

꿈과 희망을 소중히 가꾸는 창의적인 직업인 육성

至誠 勇氣 創造

# [ 포스트 코로나-19 학교재정 운영 전략 ]

2020.5.12.(화)



전주공업고등학교



# 차 례

<b>I. 프롤로그</b> .....	<b>1</b>
<b>II. 2019 전주공고 SDSB 평가</b> .....	<b>2</b>
1. 명목예산 80억 돌파 .....	2
2. 목적사업비 비중 75% 육박 .....	3
3. 에너지(전기, 물)비용 증가 .....	4
4. 순세계잉여금 목표관리 .....	5
5. 세출 혁신 사례 .....	6
<b>III. 당면 과제들</b> .....	<b>8</b>
1. 사상 최저 예산 집행률 가능성 .....	8
2. 재정 집행 속도와 불용률의 상관관계 .....	9
3. 자체 세입 목표달성 불투명 .....	10
4. 제55회 전국기능경기대회 임박 .....	11
<b>IV. 뉴노멀 시대의 재정 운영 전략</b> .....	<b>12</b>
<b>V. 에필로그</b> .....	<b>15</b>



# 포스트 코로나-19 학교재정 운영 전략

전주공업고등학교

행정6급 강양화

## I. 프롤로그

2020학년도 등교수업 일정이 확정됐다<sup>1)</sup>. 5.13.(수) 3학년, 5.20.(수) 2학년, 5.27.(수) 1학년이 순차로 등교한다. 감염병 확산으로 인한 사상 초유의 개학 연기였다. 그러나 등교 개학이 이전과 같은 일상으로의 복귀를 의미하지는 않는다. 코로나-19는 우리 생활 구석구석까지, 우리의 행동 양식을 송두리째 바꾸어 놓았다. 사람들은 바이러스가 바꿔놓은 세상을 **뉴노멀<sup>2)</sup>(new normal)**이라고 부르기 시작했다.

뉴노멀 시대 학교가 직면한 재정 환경도 많이 달라졌다. 개인 차원의 책임성, 물리적 거리 유지, 비대면성 등 안전에 대한 개념조건이 달라졌고 이에 따라 요구되는 교육과 행정의 패러다임도 바뀌고 있다. 물론 만남과 소통을 통한 사회적 상호작용 또는 문화 전승이 교육의 본령임은 흔들림이 없다.

이 보고서는 코로나-19 이후(포스트)의 본교 학교재정 운영 전략에 대한 시사점을 제언하고자 한다. 2019회계연도를 평가하고 본교의 당면 과제들에 대한 추진전략을 모색해 보고, 뉴노멀 시대의 재정운영 방향에 대해 제시하고자 한다.

---

1) 학교교육과-6382(2020.5.6.), 유·초·중등학교 등교수업 일정 안내

2) 2007 - 08년 세계 금융 위기와 2008년부터 2012년까지 이어진 경제 침체 기간 동안 만들어진 새로운 경제적 기준을 말한다. 저성장, 저금리, 저물가가 지속되는 것이 특징으로 꼽힌다. 미국의 벤처 투자가 R.McNamee가 저성장, 저소득, 저수익률, 고위험을 특징으로 하는 새로운 경제적 기준으로 제시하여 쓰였다. 이후 널리 쓰이게 된 건 2008년 채권운용사 Pimco의 경영자 M.E.Erian이 사용하면서부터다. 중국은 뉴 노멀 대신 신창타이(新常態)라는 용어를 쓴다. <위키백과>

## II. 2019 전주공고 SDSB 평가

### 1. 명목예산 80억 돌파

...2019년 세입규모는 2018년보다 7억72백만원이 늘어난 84억92백만원 정도로 장부상 80억원을 돌파할 것으로 전망된다.

<2020지속가능발전 학교재정 전략, 2019.9.3., p.4.>

## 2 019 세입예산 결산 결과,

(금액 단위: 천원)

회계연도	2016	2017	2018	2019	비고
세입결산액	6,389,430	7,289,634	7,720,542	8,147,955	
증감액(비율)	900,204(14.1%)	430,908(5.9%)	427,413(5.5%)		

당초 2018년에 비해 10.0%p 늘어날 걸로 예측했으나 실제로는 예측치의 55% 수준에 머물렀음. 어쨌든 **명목예산 80억 돌파 예상은 적중했음.**

참고로 2019학년도 학교기본운영비 세입 결산 결과는 아래와 같음.

(금액 단위: 천원)

항목	2016	2017	2018	2019	비고
학급수	41	41	41	41	
학생수	1,149	1,141	1,074	961	
<b>기본운영비</b>	1,242,628	1,193,902	1,274,240	<b>1,296,469</b>	<b>경상운영비 포함</b>
변화율	△48,726(△3.9%)	80,338(6.7%)	22,229(1.7%)		
<b>경상운영비</b>	<b>166,566</b>	<b>70,726</b>	<b>105,726</b>	<b>83,000</b>	<b>공동실습수 경비 유·무</b>
학교당 경비	716,037	716,037	716,287	732,945	
학급당 경비	153,754	153,754	153,754	153,094	
학생당 경비	256,227	254,443	239,502	214,303	

## 2. 목적사업비 비중 75% 육박

...회계연도말 40억73백만원이라는 산술적 수치가 나오고 이는 전입금 전체의 75.8%에 육박함을 의미하는데 과연 75%를 돌파할지도 주요 관심사 중 하나다.

<2020지속가능발전 학교재정 전략, 2019.9.3., p.6.>

## 2019 세입예산 결산 결과,

(금액 단위: 천원)

항목	2016	2017	2018	2019	비고
교특전입금	3,948,681(100%)	4,543,313(100%)	4,822,573(100%)	5,000,317(100%)	
기본운영비	1,242,628(31.5%)	1,193,902(26.3%)	1,274,240(26.4%)	1,296,469(25.9%)	
목적사업비	2,706,053(68.5%)	3,349,411(73.7%)	3,548,333(73.6%)	3,703,848(74.1%)	
변화율	643,358(23.7%)	198,922(5.9%)	155,515(4.4%)		

당초 40억이 넘을 걸로 예상(14.8%p 증가)했으나 37억에 그침(4.4%p 증가)  
 2017년 이례적인 증가폭(23.7%p)이 오차 원인으로 분석. 그럼에도 불구하고  
 어쨌든 교특전입금에서 목적사업비가 차지하는 비중이 74.1%로 75%에 육박했고, 2020년엔 75%를 넘어설 걸로 예측됨

### 3. 에너지(전기, 물)비용 증가

...학생수가 다소 감소한다해도 기본운영비로 부담해야할 전기에너지 비용은 별로 줄지 않았다는 것...

...3년간(2016년~2018년) 평균 상하수도요금 총액(94,000천원)은 전기요금 총액(1억79백만원)의 52.5%로 드러났지만 그 증가 속도(7.7%)는 전기요금(-1.75%)보다 오히려 4배 이상 빠른 것으로 나타났다.

<2020지속가능발전 학교재정 전략, 2019.9.3., p.10.>

## 2019 결산 결과,

(금액단위: 천원)

세목	통계비목	2016	2017	2018	2019	비고
일반운영비	<b>전기요금</b>	183,819	178,812	177,378	<b>171,833</b>	
변화율		△5,007(△2.7%)	△1,434(△0.8%)	<b>△5,545(△3.1%)</b>		
기본운영비 점유율		14.8%	15%	13.9%	<b>13.2%</b>	

전기 비용은 2016년부터 2019년까지 평균 2.2%씩 감소 추세. 그러나 비교 데이터를 기본운영비로 바꾸면 2016년 14.8%, 2017년 15%, 2018년 13.9%, 2019년 13.2%로 기본운영비에서 차지하는 비중의 감소폭이 미미함. 이는 학생수·학급수가 점차 감소해도 전기요금은 별로 줄지 않는다는 것이므로 장기적으로 학교재정을 압박할 개연성이 높다는 의미

(금액단위: 천원)

세목	통계비목	2016	2017	2018	2019	비고
일반운영비	<b>상하수도료</b>	79,497	98,919	106,808	<b>96,730</b>	
변화율		19,422(24.4%)	7,889(8%)	<b>△10,078(△9.4%)</b>		
기본운영비 점유율		6.4%	8.3%	8.4%	<b>7.4%</b>	

4년간(2016년~2019년) 평균 상하수도요금 총액(95,488천원)은 전기요금 총액(1억78백만원)의 53.6%이지만 그 증가 속도(+7.6%)는 전기요금(-2.2%)보다 훨씬 빠름. 기본운영비에서 차지하는 비중도 장기적으로 증가하는 추세



#### 4. 순세계잉여금 목표관리

...2020년 3~4월에 실시하는 2019년도 결산집계에서 불용률을 1%P대로 회복시키기 위한 사업담당자 및 교직원들의 적극적인 분발이 요구된다.

<2020지속가능발전 학교재정 전략, 2019.9.3., p.13.>

## 2019 결산 결과,

(금액단위: 천원)

항목	2015	2016	2017	2018	2019	비고
순세계잉여금	110,013	79,557	87,459	220,313	166,032	
(총)세입결산액	6,017,709	6,389,430	7,289,635	7,720,540	8,147,955	
<b>불용률</b>	<b>1.83%</b>	<b>1.25%</b>	<b>1.20%</b>	<b>2.85%</b>	<b>2.04%</b>	

작년 연말 중국에서 발생한 코로나바이러스감염병의 글로벌 팬데믹(Pandemic)상황에도 불구하고 교직원들 특히 회계담당자들의 적극행정 마인드와 노력으로 불용률이 떨어진 것은 긍정적으로 평가되나 예년 평균(1.78%)으로 회복하지 못한 것은 아쉬움.

이월제도가 재정운용 스킬의 일종인 것은 분명하나 예산의 이월은 회계연도 독립 원칙에서 보자면 일종의 예외임. 보통 이월금 규모가 큰 경우는 그만큼 당해연도의 사업비 집행이 저조했고 이 얘기는 해당사업의 성과가 미흡하거나 목적달성에 실패했을 확률이 크다는 의미로 해석.

그러므로 예산은 기본적으로 학교의 교육목표 달성을 위해 교육과정을 충실히 구현하도록 짜여 저야 하고 회계연도 내에 적극적이고 효율적으로 집행하여 집행잔액이 제로화 되도록 하는 것이 중요.

## 5. 세출 혁신 사례

...사무기기 일부를 점차적으로 렌탈로 바꾼다고 가정할 때 향후 8년동안 적게는 200천원에서 많게는 23,000천원의 편익이 발생하여, 평균 7,700천원의 예산 절감 효과가 나타남을 알 수 있다.

<2020지속가능발전 학교재정 전략, 2019.9.3., p.23.>

...예측불허 기후변화 속에서 제초·수목관리의 패러다임도 재검토가 필요하다. 예산 대비 효율을 높이고 안전을 확보하면서 나무의 가치를 보존할 수 있는 전문가 관리 시스템 도입을 적극 검토할 필요가 있다.

<2020지속가능발전 학교재정 전략, 2019.9.3., p.27.>

## 2 020 추진 실적

(금액 단위: 천원)

사업명	예산액	낙찰금액	계약기간	계약금액	절감액
2020조경 방제 예초 공사	30,525	26,994	2020.3.1.~2021.2.28.	26,994	3,531
디지털 복합기 임차 용역	35,028	30,868	2020.3.1.~2023.2.28.	30,852	4,176

### 가. 조경 방제 예초

구분	본관 구역											전공관 구역	예능관 구역	계
	생활관	여의관	축구장	동관	동상	조형물	주차장	신관	진입로1	진입로2	중정			
면적(m <sup>2</sup> )	1,358	877	607	154	879	638	581	647	773	1,080	2,817	6,989	2,735	20,135
수목														
동근향나무(옥향)		11		5	25	7	7	18	46	28	5	47	10	209
소나무	2	9				3	1		3	5	18	2		43
주목	12					1			5	4				22
썬			90	4	5			1		2		38		140

구분	본관 구역											전공관 구역	예능관 구역	계
	생활관	여의관	축구장	동관	동상	조형물	주차장	신관	진입로1	진입로2	중정			
수 목 별 썬	히말라야시	5	1							4				10
	가이즈카향나무			2	21	8	15	5				34	9	94
	메타세콰이어											1		1
	은행		14									12		26
	동백						2							2
	왕벚	15	12									12	17	56
	목련		14									4	12	30
	백합											12		12
	단풍											1		1
	이팝								14					14
	느티	10	2	11				2		2		22	48	97
	배롱								12	1				13
	등나무									5	1	10	3	19
	모과나무										1	4		5
	감나무	1										3		4
	계	45	35	129	11	51	19	25	26	80	51	25	202	798

구분	사업 시기 및 횟수													비고
	2020. 2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	2021. 2월	기본 횟수	
입찰 계약														
전정													1~2	
시비													1~2	
방제 (소독)													2회 이상	
예초													3회 이상	

#### 나. 디지털 복합기 임차 용역

연번	실·부명	임차 내역	비고
1	인성인권안전부	디지털복합기(컬러) 1대	기존 복사기 이동설치 청솔관
2	취업지원부	디지털복합기(컬러) 1대	기존 복사기 존치
3	교육정보부	디지털복합기(컬러) 1대	기존 복사기 이동설치 도서관
4	기계과 사무실	디지털복합기(컬러) 1대	기존 복사기 이동설치 행정실
5	특성화부	디지털복합기(컬러) 1대	기존 복사기 이동설치 미술실
6	전기과 사무실	디지털복합기(컬러) 1대	기존 복사기 존치
7	과학실	디지털복합기(컬러) 1대	

총 예산절감 추정액

23,000천원(2020SDSB,p.22.)+4,176천원(낙찰차액) ▶ 27,176천원

### III. 당면 과제들

#### 1. 사상 최저 예산 집행을 가능성

(금액단위: 천원)

구분		2017	2018	2019	2020	비고
3월 말	예산현액	3,621,535	3,801,574	3,697,002	3,888,671	
	누계집행액	187,009	254,813	211,074	363,517	
	집행률(%)	5.16	6.70	5.71	9.35	
4월 말	예산현액	3,856,941	4,417,460	5,549,351	5,528,008	
	누계집행액	698,330	633,224	781,429	632,505	
	집행률(%)	18.11	14.33	14.08	11.44	

3월말 집행률(9.35%)은 예년보다 오히려 높은 반면,

4월말 누계집행률(11.44%)은 추세가 역전되어 예년보다 3~7%p 저조함

두달 평균집행률은 5.72%, 1년으로 환산하면 68.64%임

단순집행률(68.64%)만 감안하면 불용률(미집행률)은 31.36%임

코로나-19 때문에 정상적인 교육과정 운영이 어렵고 특히 5월도 재정집행률은 상당히 저조할 걸로 예측됨

상반기 계획했던 예산사업들이 하반기로 줄줄이 연기되거나 축소 또는 취소되는 등 집행계획이 불확실해짐에 따라 코로나 상황이 하루라도 빨리 확실히 종식되어 정상적인 예산집행이 가능해지거나 획기적인 재정 운용 대책이 마련되지 않는 한 사상 최저 예산 집행률 즉, 초유의 학교 재정 최대 흑자 사태가 벌어질 가능성이 매우 큼

## 2. 재정 집행 속도와 불용률의 상관관계

(금액단위: 천원)

구분	2016	2017	2018	2019	2020	비고
세출결산액	6,168,753	6,846,283	7,368,536	7,792,935	8,424,162	평균증가율 8.1%
평균집행속도	514,062	570,523	614,044	649,411	702,013	12월 평균

속도(V)는 거리(d)를 시간(t)으로 나눈 값임

재정 집행 속도는 세출결산액을 12월로 평균한 값, 즉 월평균 집행액을 의미  
2020년 세출결산액은 최근 3년 평균증가율(8.1%P)을 반영한 8,424,162천원,  
월평균 집행액은 702,013천원이 되므로 결국 **매월 7억 원을 집행하는 속도**로  
학교재정을 운용(집행)해야 한다는 의미임

그러나 두달(3·4월)을 합친 누계집행액조차 6억3천만원에 불과함

(금액단위: 천원)

항목	2016	2017	2018	2019	2020	비고
순세계잉여금	79,557	87,459	220,313	166,032	?	
(총)세입결산액	6,389,430	7,289,635	7,720,540	8,147,955	8,840,531	평균증가율 8.5%
<b>불용률</b>	1.25%	1.20%	2.85%	2.04%	<b>? %</b>	평균증가율 2.03%

최근 3년 결산 결과 빅데이터로 추정하는 2020년 세입결산액은 8.5% 증가한  
8,840,531천원 세출결산액은 8.1% 증가한 8,424,162천원으로 차액은 416,369천원  
만약 416,369천원이 순세계잉여금에 근접하다면 불용률은 4.71% 수준이 됨

불용률 4.71%는 최근 3년간 평균불용률 2.03%보다 무려 2.68%P 높은 것으로  
**예산삭감 페널티선 5%에 육박**. 불용률은 앞서 말한 재정 집행 속도에 따라  
크게 좌우될 수 밖에 없음. 재정 집행 속도와 불용률은 상관도가 매우 높음

### 3. 자체 세입 목표달성 불투명

(금액단위: 천원)

구분	2017	2018	2019	2020 목표치	비고
이자수입	9,901	9,190	10,936	20,000	
사용료및수수료	64,803	13,655	59,594	50,000	
자산매각 등	90,489	4,279	9,752	5,000	
계	165,193	27,124	80,282	75,000	

2019년 하반기 적극행정 노력으로 2018년에 비해 무려 195%P(53,158천원) 넘는 자체 세입이 증가함. 2019년도 상·하반기 실적은 아래와 같음

(금액단위: 천원)

구분	상반기(2019.3월~8월)	하반기(2019.9월~2020.2월)	비고
이자수입	7,991	2,945	
사용료및수수료	24,312	35,282	
자산매각 등	1,367	8,385	
계	33,670	46,612	
비율	41.94%	58.06%	

이자수입은 2019.4월~10월까지 10억을 예치한 결과임(수입액= 7,250천원)  
 사용료및수수료는 2019.11월 매점 사용·수익 허가에 따른 성과(수입액= 30,000천원)  
 자산매각등은 기계과, 공동실습소 등 불용물품 매각을 추진한 담당자 기여도가 큼

#### ※ 공유재산(매점) 사용료 한시 인하 방침에 따른 환급액 규모

요율	20%	4%	10%	1%	당초20%
연간사용료(원)	30,000,000	11,245,890	18,278,680	7,729,500	30,000,000
최종환급액(원)		18,963,670	11,852,290	22,519,350	

### 2020년 자체 세입 달성 목표 설정

(금액단위: 천원)

구분	이자수입	사용료및수수료	자산매각등	계
목표액	20,000	50,000	5,000	75,000

#### 4. 제55회 전국기능경기대회 임박

##### 공식명칭: 2020년 전라북도 제55회 전국기능경기대회

##### 가. 대회 요강<sup>3)</sup>

- 대회기간: 2020.9.14.(월)~9.21.(월), 8일간
- 개최지: 전라북도 일원(전주, 완주, 익산, 군산)
- 경기장: 군산새만금컨벤션센터 등 7개 경기장

##### 나. 본고 행사

- 직종(9개): 자동차정비, 자동차차체수리, 공업전자기기, 통신망분배 기술, 전기제어, 목공, 게임개발, 정보기술, 목공예
- 역할: 학교경기장 여건 조성, 시설 및 기자재 준비, 학교경기장 운영, 주차시설 확보 등

##### 다. 경기장 운영비<sup>4)</sup>

(금액단위: 천원)

순	직종	참가인원 (예정)	내 용	교부액
1	게임개발	52	컴퓨터 등	113,130
2	공업전자기기	44	컴퓨터, 작업대 등	89,660
3	목공	16	대형텐트, 발전기 등	187,440
4	목공예	28	선수용 작업대 등	112,640
5	전기제어	41	노트북 등	177,670
6	자동차정비	42	자동차 등	357,150
7	자동차차체수리	41	자동차	448,800
8	정보기술	46	컴퓨터 등	99,040
9	통신망분배기술	35	선수 작업판 등	141,950
10	경기장공통 등	-	몽골텐트 등	72,520
계	9직종	345		1,800,000

##### ※ 행정실 세부 지원 계획 별도 수립예정

3) 한국산업인력공단전북지사-779(2020.2.26.)

4) 미래인재과-7400(2020.4.14.)

## IV. 뉴노멀 시대의 재정 운영 전략

... 4차 산업혁명 시대에 변화하는 교육의 패러다임은 학교의 모습도 바꿀 것이다. 변화하는 세상(changing world) · 도전의 시대(challenging times), 학교의 생존코드는 혁신이며 학교혁신의 해답은 SDSB에 있다.

<2020지속가능발전 학교재정 전략, 2019.9.3., p.35.>

본교는 2019년 9월 지속가능발전 학교재정전략(SDSB)을 선언했다<sup>5)</sup>.

SDSB의 3대 핵심가치는 **발상의 전환, 변화와 혁신, 성과(목표)관리**이다.

학교재정활동 분석보고서<sup>6)</sup>, 지속가능발전 학교재정전략<sup>7)</sup>, 행정재산(학교 매점) 사용·수익 허가 운영을 위한 보고서<sup>8)</sup>, 2020 예산편성 및 재정운영 기본방향<sup>9)</sup>, 2020 학교회계 유휴자금 세입증대(환류) 방안<sup>10)</sup> 등 지난 9개월 동안 본교 학교재정활동의 밑바탕은 SDSB였다.

2020년 1월 충격적이고 당혹스러운 상황이 발생했다. 코로나-19 감염병이다. 코로나-19가 몰고 온 새로운 체제(system)는 본교의 SDSB경영이 선제적이고 시의적절했음을 증거해 주고 있다. 이하에서는 본교 SDSB를 업그레이드하기 위해 뉴노멀 시대에 요구되는 키워드를 제시하고자 한다.

5) 전주공업고등학교-13052(2019.9.3.)

6) 전주공업고등학교-11088(2019.7.22.)

7) 전주공업고등학교-13052(2019.9.3.)

8) 전주공업고등학교-14305(2019.9.25.)

9) 전주공업고등학교-14812(2019.10.2.)

10) 전주공업고등학교-2719(2020.3.4.)



### **첫째, 재정 집행 속도가 매우 중요하다.**

재정 집행의 속도 조절 성공 여부가 재정 건전성과 재정 운용의 성패를 좌우한다. 재정의 특성상 집행 속도를 감속하기는 쉬워도 가속하기는 어렵다. 따라서 기준 속도를 설정하고 기준 속도를 일정하게 유지하는 전략이 가장 좋다. 예를 들어 2020년도의 재정 집행 속도는 7억원 수준, 회계말 불용액 수준은 1억8천만원, 불용률은 2.0%로 목표치를 설정하는 것이다.

### **둘째, 성과(목표) 관리(Management By Objectives<sup>11)</sup>)가 필요하다.**

방향과 전략은 목표를 달성하기 위한 수단이다. 학교 재정 운영의 최종 목표는 성과를 만들어 내는 것이며 그걸 위해서 구체적이고 계량적인 목표 설정이 반드시 있어야 한다. 예를 들어 코로나-19로 어려운 여건에서도 자체 수입 재원 확충을 위해 담당공무원은 이자수입, 사용료및수수료, 자산매각 등 자체 수입 달성 목표를 구체적으로 세워서 수시로 상황을 점검하고, 계약·시설담당공무원은 계약방법 선택, 기초금액 조사 등 집행 절차에서 예산 절감 방안과 업무혁신 노력을 끊임없이 고민해야 한다.

### **셋째, 적어도 2020년 6월까지 코로나-19 상황을 반영하고 향후 그 파**

---

11) 조직의 상하 구성원들이 참여의 과정을 통해 조직 단위와 구성원의 목표를 명확하게 설정하고, 그에 따라 생산활동을 수행하도록 한 뒤, 업적을 측정·평가함으로써 관리의 효율화를 기하려는 포괄적 조직관리 체제를 말한다. 목표관리는 종합적인 조직운영 기법으로 활용될 뿐만 아니라, 근무성적평정 수단으로, 그리고 예산 운영 및 재정관리의 수단으로 다양하게 활용되고 있다. [네이버 지식백과] 목표 관리 [目標管理, management by objectives] (행정학사전, 2009.1.15., 이종수)

**급효과를 최소화하고 타개할 수 있는 스케일의 본교 제2회 추경 예산을 편성해야 한다.** 지금 중앙정부는 전 국민에게 긴급 재난 지원금을 지급하는 코로나 추경을 넘어서 대공황에 버금가는 세계 경제 위기 속에서 한국 경제를 회생시키기 위한 한국형 뉴딜 추경까지 검토하는 것으로 보도되었다.

본교 2020학년도 예산 사업의 대대적인 수정이 불가피하다. 특히 교육과정 운영, 학생 참여 및 학생 대상 교육사업의 경우 담당교사들의 적극적이고 책임있는 사업 재검토와 예산 집행 수정계획 및 복안 마련이 무엇보다 중요하고 선행되어야 한다. 이 과정에서 행정실 집행담당자와의 파트너십이 요구되고 예산담당공무원은 각 실·부서별로 제출받거나 행정재산 사용료 한시 인하 방침에 따른 세입반환금 규모 등 검토한 자료를 종합하여 세입·세출 추경(안)을 마련, 전체 교직원 예산설명(조정)회의에 부치고, 학교운영위원회에 제출<sup>12)</sup>하여 합리적이고 신속한 의사결정이 되도록 해야 한다.

---

12) 전주공업고등학교-4071(2020.4.6.), 제13기 운영위원회 연간 활동 계획, 제92차 임시회 2020.6.10.(수) 11:00 예정

## V. 에필로그

**우**리는 감염병 대유행이라는 매우 특별한 시대를 맞이했다. 전문가들은 이 상황이 언제 종식될지와 이후 우리 삶에 어떤 변화가 생길지에 대해 자신있게 피력하지 못하고 있다. 분명한 것은 앞으로의 삶과 사람들의 생각·행동이 과거와는 많이 달라질 거라는 점이다. 당연히 교육과 관계된 제도와 환경, 기대와 책임도 변화와 혁신을 요구하게 될 것이다. 당장 그런 징후가 학교 재정 환경에 나타나고 있다.

첫째는 **등교 개학 연기기간 예산 집행률이 떨어지고 있다.** 교직원 모두 비상한 관심을 한데 모으지 않는 이상 사상 최저 예산 집행률을 모면하기 어려울 수도 있다.

둘째 **특단의 대책이 투입되지 않는다면 재정 집행의 가속이 어렵기 때문에 불용률 문제도 고전을 면치 못하게 된다.**

셋째 **자체 세입재원 확보 계획에도 큰 타격을 주고 있다.** 은행 금리가 세계 경제 악화로 인한 사상 최저금리에 더해 0%대로 추락했고, 코로나-19 지원대책에 따라 공유재산 사용·수익 허가나 시설 일시 사용에 따른 사용료와 수수료 중 피해 규모에 따라 일정액을 반환해 주고 계약 기간을 연장해야하기 때문에 본교 자체 세입 재원 확충에도 큰 차질이 불가피하다.

“위기는 곧 기회다”라는 격언이 있다. 코로나바이러스 국면 초기에 우리나라

라는 중국에 이어 두 번째로 확진자가 많은 국가였다. 100일을 넘어 선 지금 한국은 세계에서 가장 모범적인 감염병 대응국으로 극찬받고 있으며 K-방역이라는 신드롬(syndrome)을 만들어 냈다.

감염병이 가져 온 뉴노멀의 시대, 학교 재정 운용의 패러다임도 달라져야 한다. 본교는 2019년 9월부터 지속가능발전 학교재정전략(SDSB)을 천명했다.

**코**로나-19로 인한 강력한 사회적 거리두기 단계에서 생활속 거리유지로의 전환기를 맞는 시점에 본교는 뉴노멀 시대의 SDSB를 적극적으로 추진하고 석달 남짓 앞으로 다가 온 제55회 전국기능경기대회(2020.9.14.~2020.9.21.) 준비에 역량을 집중하여 특성화고의 지속가능한 발전 모델을 고도화해야 할 것이다. 끝.