

학교 재정 활동 분석 보고서

- 2016~2018 결산 및 2019 본예산을 중심으로 -

2019. 7. 22.



JEOLLABUKDO OFFICE OF EDUCATION



전주공업고등학교

차 례

- I. 배경1
- II. 목적2
- III. 분석 내용 및 결과4
 - 1. 학교회계4
 - 가. 세입 총괄4
 - 나. 세출 총괄7
 - 2. 발전기금12
 - 3. 이월금(순세계잉여금) 현황13
- IV. 기타 통합 자산 관리14
 - 1. 공유재산14
 - 가. 재산증감 및 현재액 보고서14
 - 나. 토지14
 - 다. 건물15
 - 라. 입목죽17
 - 마. 공작물18
 - 바. 무체재산20
 - 2. 물품22
 - 가. 2019 물품수급관리 계획22
 - 나. 정수관리 물품현황22
 - 다. 물품상태(내용연한) 현황23
 - 라. 취득구분별 현황23
 - 마. 최고단가 BEST 323
 - 3. 기타(기자재, 미술품)23
 - 가. 학과별 기자재 현황23
 - 나. 기자재 상태(내용연한) 현황24
 - 다. BEST 324
 - 라. 미술품 현황24
- V. 총평 및 제언25
 - 1. 총평25
 - 2. 제언26



학교 재정 활동 분석 보고서

(Analysis of school financial activities)

전주공업고등학교
행정6급 강양화

I. 배경

본교는 전북교육청의 2019학년도 직업교육 비전 “일·학습·삶이 조화로운 행복한 직업교육”을 기초로 학교 비전 “꿈을 안고 전주공고로 매직 - 매력적인 직업계고 - JOB GO 세계로”을 구현하기 위해 “꿈과 희망을 소중히 가꾸는 창의적인 직업인 육성”을 교육목표로 천명하고, 인성과 전문성을 두루 갖춘 기능인재 육성에 매진하고 있다.

교육을 둘러싼 환경은 하루가 다르게 변화하고 있고 그 변화는 우리의 삶과 더불어 일상화되고 매우ダイ내믹해지고 있다. 이러한 속성에 가장 일차적으로 영향을 받는 분야 중 하나가 바로 학교 재정이다. 문재인 정부 100대 국정과제 중 교육의 공공성 강화, 2015개정교육과정 시행, 4차 산업혁명 신기술 경쟁 심화, 지구온난화·지진·미세먼지·석면·라돈 등 건강과 안전을 위협하는 지구 환경적인 경고 등 학교를 유지·경영하기 위한 학교재정의 당면 현안이 날로 다양해지고 복잡해지고 있다. 예를 들어 지구온난화는 잦은 기상이변과 자연재해를 유발하여 냉난방기, 공기청정기 등 전기제품 가동 수요를 높이고, 덩달아 물 사용량도 증가함에 따라 전기요금과 수도요금 등 에너지비용 증가세가 가파르게 상승한다. 한편 본교의 학생수 변화 추이는 아래 표와 같다.

| 학년도 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 비고 |
|--------|-----------|------------|--------------|------------|------------|------|----|
| 학생수 | 1,142 | 1,137 | 1,074 | 952 | 871 | 797 | |
| 증감(비율) | △5(-0.4%) | △63(-5.5%) | △122(-11.3%) | △81(-8.6%) | △74(-8.6%) | | |

※ 출처: 한국교육학술정보원 학교알리미1)

1) <https://www.schoolinfo.go.kr/>, 학교검색(전주공업고) → 학교현황(2016-2019)

최근 4년간(2016~2019) 학생수는 지속적으로 감소했고, 감소폭이 커지는 경향을 보인다.(2017: 0.4% → 2018: 5.5% → 2019: 11.3%) 최근 3년(2017~2019) 평균 감소율(8.6%) 적용 시 2021년 본교 전체 학생수는 800명 이하로 내려갈 전망이다. 인구학적 관점에서 초저출산 사회에 이미 진입한 우리나라의 인구절벽 상황을 적나라하게 보여주는 단적인 증거이자 소위 밀레니얼 세대²⁾들이 학교의 주역으로 등장하고 있음을 보여준다.

나라를 빼앗긴 1916년 암울한 시대에 학교를 열고, 100년이 넘는 역사를 지켜오며 국가 발전의 원동력인 산업 인력과 기능 인재를 양성해 온 본교는 갈수록 치열해지는 첨단 기술 경쟁 시대에 대한민국을 넘어 글로벌 경쟁력을 갖춘 전문 직업인 육성이라는 새로운 시대적 사명을 위해 최선을 다하고 있다.

이 보고서는 최근 몇 년간 본교의 학교 재정 활동 전반에 대한 계량적 분석·검토를 통해 현 실태와 특성을 진단하고, 향후 재정운용 기초의 시사점을 도출함으로써 본교의 교육활동을 적극 지원하기 위해 마련되었다.



II. 목적

2016년도부터 2018년도 본교 재무결산 자료 및 2019학년도 본예산 자료를 중심으로 에듀파인시스템(학교회계 예결산, 발전기금), 통합자산관리시스템 등 빅데이터를 활용하여 세입(수입)·세출(지출)·재산(토지, 건물, 입목죽, 공작물, 무체재산)·물품(정수, 기자재, 미술품) 등 학교 재정 활동의 전반적인 상황을 계량적으로 분석하고 검토하였다. 본 보고서의 목적은 크게 세 가지다.

첫째, 본교 **2019학년도 제2회 추경예산 편성**(2019.8.20.심의)에 있어 편성 방향, 예산 조정 등 의사결정 참고 자료로 활용하고자 한다.

둘째, 본교 **재무감사 수감**(2019.10월중)을 대비하여 재정 활동 전반에 걸쳐

2) 밀레니얼 세대(영어: Millennial Generation), 밀레니얼스(영어: Millennials) 또는 Y 세대(영어: Generation Y)는 X 세대의 뒤를 잇는 인구집단이다. 정확한 구분 기준은 없으나, 대다수의 전문가들은 1980년대생 ~ 2000년대 초반생까지 출생한 세대를 주로 일컫는다. 대부분 베이비붐 세대의 자녀들이라 베이비붐 에코 세대(에코 부머즈, echo boomers)라고도 한다.<위키백과>

부문(기능)별 관행과 실태를 자체 점검하는 한편, 단순·경미하거나 다소 미흡한 부분을 능동적·자율적으로 보완함으로써 신뢰받는 책임행정 문화를 정착한다.

셋째, 본교의 기본 인프라 유지를 위한 안정적인 예산 규모를 추정하고, 효과적인 교육과정 지원을 위한 중·장기적인 학교 예산 편성 방향 설정과 더 나아가 지속가능발전학교재정(SDSB³⁾) 전략 수립에 나침반 역할을 한다.



3) SDSB(Sustainable Development School Budget): 지속가능발전학교재정

III. 분석 내용 및 결과

1. 학교회계

가. 세입 총괄

(금액단위: 천원)

| 장 | 관·항·목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 | |
|------------------|------------------|----------------|---------------|--------------------|-----------|---------|--|
| 이 전 수 입 | 국고보조금 | | 168,000 | 180,520 | 135,200 | | |
| | 기초지자체전입금 | 134,441 | 95,993 | 51,977 | 36,000 | | |
| | 교특회계전입금 | 3,948,681 | 4,543,313 | 4,822,573 | 3,894,073 | | |
| | 발전기금전입금 | | 22,148 | 5,700 | 5,000 | | |
| | 타학교회계전입금 | | 138,480 | 142,300 | | | |
| | 기타공공지원금 | | | | 618,672 | | |
| | 기타민간지원금 | 221,683 | 69,544 | 128,503 | | | |
| 자 체 수 입 | 학교운영지원비 | 237,487 | 234,956 | 219,250 | 185,425 | | |
| | 급식비 | 821,219 | 897,996 | 928,892 | 848,589 | | |
| | 방과후학교활동비 | 145,396 | 144,571 | 84,080 | 64,379 | | |
| | 현장체험학습비 | 146,784 | 125,193 | 145,943 | 152,918 | | |
| | 졸업앨범비 | 16,704 | 17,476 | 17,083 | 16,042 | | |
| | 교과서비 | 81,315 | 78,019 | 74,274 | 79,100 | | |
| | 기숙사비 | 86,491 | 99,437 | 102,315 | 107,052 | | |
| | 교복구입비 | 68,270 | 69,966 | 77,916 | 90,900 | | |
| | 운동부운영비 | 191,607 | 162,000 | 257,540 | 288,000 | | |
| | 기타수익자부담비 | | | 1,200 | | | |
| | 행정활동수입 | 74,836 | 201,857 | 37,125 | 25,600 | | |
| | 기 타 수 입 | 순세계잉여금 | 110,012 | 79,557 | 87,459 | 220,313 | |
| | | 정산재원사용잔액 | 2,850 | 4,798 | 43,948 | 80,440 | |
| 이월사업비 | | 101,654 | 136,330 | 311,944 | 51,251 | | |
| | 계 | 6,389,430 | 7,289,634 | 7,720,542 | 6,898,954 | | |
| | 변화율 | 900,204(14.1%) | 430,908(5.9%) | 8,492,596(772,054) | 10.0%증가 | | |

2016년부터 2018년까지 최근 3 회계연도 세입 결산 결과 2016년에 비해 2017년에 14.1%, 2017년에 비해 2018년에 5.9%가 각각 증가한 것으로 나타났다. 3년 평균치 10.0%를 적용할 경우 2019년 세입규모는 2018년보다 7억72백만원이 늘어난 84억92백만원 정도로 장부상 80억원을 돌파할 것으로 전망된다⁴⁾.

한편 2016년부터 2018년까지는 해마다 이월사업비 또는 행정활동수입이 각각 1억86백만원(2016), 3억38백만원(2017), 3억49백만원(2018) 차지했으나 금년 본예산에서는 오히려 2억73백만원이 줄어든 76백만원을 편성하여 전년대비 무려 78.2%나 대폭 줄어든 특징을 보인다.

1) 학교기본운영비

(금액단위: 천원)

| 항목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|
| 학급수 | 41 | 41 | 41 | 41 | |
| 학생수 | 1,149 | 1,141 | 1,074 | 961 | |
| 기본운영비 | 1,242,628 | 1,193,902 | 1,274,240 | 1,296,469 | 경상운영비 포함 |
| 변화율 | △48,726(△3.9%) | 80,338(6.7%) | 22,229(1.7%) | | |
| 경상운영비 | 166,566 | 70,726 | 105,726 | 83,000 | 공동실습수 경비 유·무 |
| 학교당 경비 | 716,037 | 716,037 | 716,287 | 732,945 | |
| 학급당 경비 | 153,754 | 153,754 | 153,754 | 153,094 | |
| 학생당 경비 | 256,227 | 254,443 | 239,502 | 214,303 | |

※ 출처: 예산과-5991(2016.6.14.), 예산과-8614(2017.7.27.), 예산과-8715(2018.9.21.), 예산과-5423(2019.5.24.)

기본운영비는 학교 재정 독립의 근본이다. 중앙정부의 지방교육재정교부금이 지방교육자치의 근간이듯이 교육비특별회계전입금 중 기본운영비는 학교예산회계의 원천이다. 기준일자(매년 3월 1일)의 학교급, 학급수, 학생수를 정량화하여 표준적으로 개별 학교의 경비를 산정하는데 본교는 최근 4년 동안 학급수의 변동이 없는 대신 학생수 변동에 의한 미미한 수준의 변화를 보이고 있다.

다만 2018년 대비 2019년에 학생수 감소(△113명)에도 불구하고 기본운영비가 오히려 22,229천원 증가한 이유는 기본운영비에 포함된 경상운영비 감소분(△22,726천원)보다 그 동안 예산과에서 감액해 오던 학교운영지원비를 올해는 감액하지 않은 결과 대략 2018년 51,164천원과의 차이(다른 항목의 근소한 차이까지 합한)가 발생했기 때문이다.

4) 전망치 80억원에는 (무상)학교급식비, 방과후학교지원비 등 지원금 처리분이 중복 계상되었다.

향후로도 우리 사회 저출산에 따른 학령인구 급감이 명약관화하다면 학교기본 운영비 총액을 학생수 감소와 천편일률적으로 연동시키는 현 시스템 하에서 학교교육의 질은 기껏해야 제자리 걸음이거나 오히려 갈수록 퇴보하는 만큼 이 대목에서 정부와 지방교육청의 고민도 깊어질 수밖에 없을 것이다.

2) 목적사업비

(금액단위: 천원)

| 항목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----|
| 교특전입금 | 3,948,681(100%) | 4,543,313(100%) | 4,822,573(100%) | 3,894,073(100%) | |
| 기본운영비 | 1,242,628(31.5%) | 1,193,902(26.3%) | 1,274,240(26.4%) | 1,296,469(33.3%) | |
| 목적사업비 | 2,706,053(68.5%) | 3,349,411(73.7%) | 3,548,333(73.6%) | 2,597,604(66.7%) | |
| 변화율 | 643,358(23.7%) | 198,922(5.9%) | 4,073,486(75.8% <small>점유</small>) | 14.8% <small>전용시</small> | |

넓은 의미에서 목적사업비는 순수한 기본운영비 이외의 모든 세입⁵⁾이라고 할 수 있다. 다만 본 보고서에서는 교특회계전입금 중 학교기본운영비를 제외한 목적사업비만을 논하기로 한다. 본교 교특전입금 중 목적사업비 비중은 2016년 68.5%, 2017년 73.7%, 2018년 73.6%로 나타나 학교재정에서 차지하는 비중이 해를 거듭할수록 심화되는 양상을 보이고 있다. 2019년 본예산은 66.7%로 편성했지만 최근 3년 평균증가율 14.8%를 적용하면 회계연도말 40억73백만원이라는 산술적 수치가 나오고 이는 전입금 전체의 75.8%에 육박함을 의미하는데 과연 75%를 돌파할지도 주요 관심사 중 하나다.

이처럼 학교기본운영비와 목적사업비 세입 결산 자료에서 짐작할 수 있듯이 세입총액에서 학교기본운영비가 차지하는 비율은 학생수 감소라는 불가항력의 절대요인과 더불어 서서히 줄어드는 추세인 반면, 학교경영의 자율성과 독립성 면에서 상대적으로 구속력이 강한 목적사업비가 차지하는 비율은 점진적으로 증가하는 추세가 뚜렷해지고 있다.

결국 학교살림을 경영·유지하는데 필요한 기본적인 재원이 줄어들기 때문에 경직성 경비에는 재정압력이 점차 증가할 가능성을 배제할 수 없고, 목적사업을 추진하는 담당자(교사)와 예산집행 부서 간(해당부서, 행정실)의 운용 능력과 스킬, 그리고 한층 강화된 책임성이 요구된다는 시사점을 얻을 수 있다.

5) 국고보조금(국가 및 산하기관), 전입금(지자체, 교특회계), 기타이전금, 수익자부담금(특정 목적) 등 학교장의 배타적 예산편성권이 제한받는 성격의 재원

나. 세출 총괄

(금액단위: 천원)

| 목그룹 | 목·세목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|--------|-----------|--------------|---------------|--------------------|-----------|----|
| 인건비 | 무기계약직 | 369,011 | 418,807 | 507,452 | 416,709 | |
| | 기간제교원 | 60,870 | 92,147 | 117,773 | 131,453 | |
| | 기간제직원 | 59,492 | 89,395 | 79,645 | 142,248 | |
| | 학교운영지원수당 | 82,984 | 81,906 | 83,843 | 87,360 | |
| 운영비 | 일반수용비 | 507,050 | 539,037 | 443,344 | 485,215 | |
| | 운영수당 | 377,649 | 451,289 | 489,275 | 506,715 | |
| | 전기요금 | 183,819 | 178,812 | 177,378 | 161,900 | |
| | 상하수도료 | 79,497 | 98,919 | 106,808 | 76,906 | |
| | 연료비 | 32,921 | 39,818 | 26,872 | 38,974 | |
| | 기타공공요금 | 20,685 | 19,541 | 17,784 | 27,374 | |
| | 급식재료비 | 579,505 | 619,946 | 656,181 | 569,247 | |
| | 여비 | 82,042 | 137,170 | 154,900 | 140,260 | |
| | 교직원복지비 | 10,965 | 14,597 | 14,360 | 16,530 | |
| | 맞춤형복지비 | 200 | 1,600 | | | |
| | 우유대금 | 11,421 | 15,426 | 12,950 | 18,060 | |
| | 교육운영비 | 1,367,422 | 1,488,793 | 1,526,610 | 1,515,443 | |
| | 학습준비물 | 11,080 | 12,682 | 10,975 | 7,000 | |
| | 학생복지비 | 47,470 | 18,320 | 22,289 | 19,875 | |
| | 학생지원금 | 1,553,102 | 1,658,986 | 1,856,213 | 1,318,606 | |
| | 법정부담금 | 19,306 | 22,217 | 16,424 | 37,440 | |
| | 일반업무추진비 | 12,508 | 12,700 | 18,008 | 17,300 | |
| | 직책업무추진비 | 4,044 | 4,044 | 4,044 | 4,044 | |
| | 목적사업업무추진비 | 19,083 | 41,809 | 31,829 | 60,940 | |
| 자산 취득비 | 시설비 | 56,000 | | 203,654 | 419,225 | |
| | 시설사업적립금 | 12,285 | | | | |
| | 비품구입비 | 596,505 | 774,756 | 737,028 | 574,337 | |
| | 도서구입비 | 8,987 | 8,776 | 8,965 | 10,200 | |
| 기타 | 예비비 | | | | 6,806 | |
| | 반환금 | 2,850 | 4,790 | 43,932 | 88,787 | |
| 계 | | 6,168,753 | 6,846,283 | 7,368,536 | 6,898,954 | |
| 변화율 | | 677,530(11%) | 522,253(7.6%) | 8,053,809(685,273) | 9.3%증가 | |

2016년부터 2018년까지 최근 3 회계연도 세출 결산 결과 2016년에 비해 2017

년에 11.0%, 2017년에 비해 2018년에 7.6%가 각각 증가한 것으로 나타났다. 3년 평균치 9.3%를 적용할 경우 2019년 세출규모는 2018년보다 6억85백만원이 늘어난 80억53백만원 정도로 앞서 살펴 본 세입추계에서와 마찬가지로 장부상 80억원을 돌파할 것으로 전망된다.

세출 총괄에서 인건비, 전기에너지, 상하수도는 본문 아래에서 별도로 다루기로 하고, 여기서는 여비, 교육운영비, 목적사업업무추진비, 비품구입비에 대해서만 간단히 언급하고자 한다. 여비는 2016년 대비 2017년 67%, 2017년 대비 2018년 12.9%가 급증했다. 교육운영비는 2016년 대비 2017년 8.8%, 2017년 대비 2018년 2.5%가 증가하여 15억26백만원을 넘어섰다. 목적사업업무추진비는 2016년 대비 2017년에 무려 119%포인트 증가했다가 2017년 대비 2018년 23.8% 감소로 돌아섰으나, 금년엔 다시 증가할 것으로 예상된다. 자산취득비 중 비품구입비는 2016년 대비 2017년 29.8%포인트 증가했다가 2017년 대비 2018년 4.8%포인트 감소했다. 이러한 추세는 본교의 목적사업 비중이 날로 커짐에 따라 관련 예산 비중도 자연스럽게 커진 것으로 해석할 수 있다. 다만 2016년부터 2018년까지 3년간 21억8백만원이 넘는 비품구입비 세출 결산에서 유추할 수 있듯이 집행관련 절차 준수와 물품관리 적정 여부에 대한 사전, 사후적 검토⁶⁾가 필요해 보인다.

1) 인건비

(금액단위: 천원)

| 세목 | 통계비목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|----------|-----------|----------------|----------------|------------------|---------|----|
| 무기계약직보수 | 무기계약직원인건비 | 369,011 | 418,807 | 507,452 | 416,709 | |
| 기간제근로자보수 | 기간제교원인건비 | 60,870 | 92,147 | 117,773 | 131,453 | |
| 기간제근로자보수 | 기간제직원인건비 | 59,492 | 89,396 | 79,645 | 142,248 | |
| 계 | | 489,373 | 600,350 | 704,870 | 690,410 | |
| 변화율 | | 110,977(22.6%) | 104,520(17.4%) | 845,844(140,974) | 20%저용시 | |

학교 재정건전성에 가장 큰 영향을 미치는 2대 요인은 I.세입재원의 부족과 II.인건비의 급증이 대표적이다. 세입재원 부족은 교육청전입금에 거의 의존하

6) 물품수급관리계획 등 적절한 행정절차 이행과 불용품 처리, 물품대장 정리 등 모니터링

는 구조이기 때문에 어쩔 수 없는 요인인 반면, 인건비 급증은 최근 재정환경 변화와도 밀접한 관련이 있다. 참고로 아래 표는 분석일 기준 본교 공무원, 공무원직 및 임금근로자 현황이다.

| 구분 | 정원 | 현원 | 비고 |
|----------|----------|--------|---------------------------|
| 교원 | 93 | 93 | 정원의 기간제(2) 포함: 자동차, 기계 |
| 일반직 | 13 | 13 | 행정대체(시설관리1) |
| 공무직 | 총(26명) | 총(26명) | (구)학부모회직 |
| | 1 | 1 | 교무실무사 |
| | 2 | 2 | 조리원 |
| | 11 | 11 | 영양실무사 |
| | 1 | 1 | 학교운동부지도자 |
| | 1 | 1 | 교육복지사 |
| | 1 | 1 | 기숙사청소원 |
| | 1 | 1 | 특수교육지도사 |
| | 1 | 1 | 사서 |
| | 2 | 2 | 도제전담사 |
| | 2 | 2 | 경비원 |
| | 2 | 2 | 취업지원상담사 |
| | 기타직(전일제) | 2 | 2 |
| 4 | 4 | 관악부강사 | |
| 1 | 1 | 목공체험강사 | |
| 기타직(시간제) | 1 | 1 | 전자과시간강사 |
| 계 | 140 | 140 | |

특정사업비와 마찬가지로 학교 인건비 역시 교육청에 재원을 의존하는 목적사업비이기 때문에 본교의 특성을 반영한 특별지원을 요구하기도 곤란하거나와 노동관계 법령이나 노조와의 단체교섭에 의해 회계연도 중 증가하는 처우 개선 급은 기본운영비로 고스란히 감당할 수밖에 없다.

아울러 때에 따라서는 시설관리원, 조리원 등 업무공백 예방을 위해 최소한 대체인건비 편성 필요성도 날로 증대하는 실정인 바, 이러한 사업들은 교육수요자에게 양질의 지원서비스 제공이라는 부수적 효과를 거두기 위해 시행하는 선택사업이기는 하나 세입재원의 고질적인 부족 때문에 검토 단계에서 후순위로 밀리거나 학교재정 건전성에 오히려 걸림돌로 인식하는 경향이 있어서 아쉽다.

2) 전기

(금액단위: 천원)

| 세목 | 통계비목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|-----------|------|---------------|---------------|---------|---------|----|
| 일반운영비 | 전기요금 | 183,819 | 178,812 | 177,378 | 161,900 | |
| 변화율 | | △5,007(△2.7%) | △1,434(△0.8%) | ? | | |
| 기본운영비 점유율 | | 14.8% | 15% | 13.9% | ? | |

학교 인프라(Infrastructure) 중 전기에너지 비용은 2016년부터 2018년까지 평균 1.75%씩 감소한 것으로 나타났다. 그러나 같은 데이터를 가지고 관점을 달리해서 기준량을 기본운영비로 바꿔서 비교하면, 2016년 14.8%, 2017년 15%, 2018년 13.9%로 1%p 내외로 거의 변화가 없는 것을 알 수 있는데, 이는 학생수가 다소 감소한다해도 기본운영비로 부담해야할 전기에너지 비용은 별로 줄지 않았다는 것이므로 장기적으로 학교재정을 압박할 개연성이 높다는 의미이다.

다만 교육청에서도 동·하계 교육활동 보장과 학생들의 건강 유지를 위해 냉난방 예산을 우선 확보토록 지도하고 있는 바, 향후 추경과정에서 적정 예산을 검토하고 아울러 중장기적으로는 전기 수요 요인을 합리적으로 억제하는 노력이 필요해 보인다.

3) 상하수도

(금액단위: 천원)

| 세목 | 통계비목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|-----------|-------|---------------|-----------|---------|--------|----|
| 일반운영비 | 상하수도료 | 79,497 | 98,919 | 106,808 | 76,906 | |
| 변화율 | | 19,422(24.4%) | 7,889(8%) | ? | | |
| 기본운영비 점유율 | | 6.4% | 8.3% | 8.4% | ? | |

3년간(2016년~2018년) 평균 상하수도요금 총액(94,000천원)은 전기요금 총액(1억79백만원)의 52.5%로 드러났지만 그 증가 속도(7.7%)는 전기요금(-1.75%)보다 오히려 4배 이상 빠른 것으로 나타났다. 그 만큼 상하수도 비용이 갈수록 급증하고 있다는 증거다. 특히 지구 온난화 현상과 기후 변화 영향으로 가뭄, 폭염, 호우 등 자연재해 발생률이 높아져 잔디, 수목, 화초, 청소 관리를 위한 물대기, 영양제, 거름, 제초, 유류, 일용인건비 등 제반 비용의 점증도 앞으로는 재정압박에 한몫을 할 것으로 예상된다.

UN은 우리나라를 이미 물 부족 국가 그룹에 포함시키고 있다. 따라서 전기부문과 마찬가지로 추경을 통해 적정 예산을 확보함은 물론 배관 노후 등으로 인한 누수현상은 없는지 전문기관 의뢰를 포함한 궁극적인 대책마련과 함께 전교(the whole school)차원에서 기후변화에 대비한 물 절약 캠페인을 지속적으로 전개하여 지속가능발전 학교재정에 부담이 되지 않도록 관리해 나갈 필요가 있다.



2. 발전기금

(금액단위: 천원)

| 항목 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|---------------|---------|---------|--------|--------|----|
| 세입액 | 105,565 | 106,233 | 63,887 | 36,794 | |
| 세출액 | 38,890 | 84,989 | 38,761 | 13,679 | |
| 잔액 | 65,675 | 21,244 | 25,126 | 23,115 | |
| 기본운영비 대비 세입비율 | 8.5% | 8.9% | 5.0% | 2.8% | |

2016년부터 2018년까지 본교의 발전기금 결산 및 금년도 운영내역은 위의 표와 같다. 학교기본운영비 대비 세입액 비율을 보면 2016년 8.5%, 2017년 8.9%, 2018년 5.0% 그리고 금년은 현재까지 2.8%를 나타내고 있다. 유독 2016~2017년에 비율이 상승한 이유는 2016년 세입 내역만 추출한 다음 자료를 통해 유추할 수 있다.

2016년 발전기금 세입 내역

(금액단위: 천원)

| 목적 | 관악부 | 기능육성 | 수학여행 | 장학금 | 축구부 | 학생복지 | 이자 | 계 |
|-----|--------|--------|------|--------|--------|-------|-----|---------|
| 세입액 | 50,805 | 10,548 | 487 | 23,405 | 17,946 | 2,000 | 374 | 105,565 |

2016년은 본교 개교 100주년이 되는 해로 다양한 기념사업이 펼쳐졌고, 그 중 『전주공고 100주년 기념사업 추진위원회』에서 관악부 지원금으로 41,054천원을 기부했다. 확인결과 이 지원금은 2017년도로 이월되었고 이러한 사정으로 2016년도와 2017년도의 학교발전기금 세입액이 일시적으로 평년보다 4천만원 이상 증가했다.

발전기금 중 기부금은 기부자의 의사대로 집행함이 원칙이고 대개 기부는 연례적 시기에 이루어진다. 따라서 발전기금 운용계획 수립 시 수입과 지출의 윤곽이 보다 뚜렷하고 투명하게하고, 학교회계와 마찬가지로 집행잔액 발생(이월)을 최소화하여 적정하고 효율적인 발전기금 운용과 학교재정 건전성 확보라는 일석이조 효과를 거두기 위한 실질적 방안을 지속적으로 강구해야 한다.

3. 이월금(순세계잉여금) 현황

(금액단위: 천원)

| 항목 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 비고 |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|----|
| 순세계잉여금 | 110,013 | 79,557 | 87,459 | 220,313 | ? | |
| (총)세입결산액 | 6,017,709 | 6,389,430 | 7,289,635 | 7,720,540 | ? | |
| 불용률 | 1.83% | 1.25% | 1.20% | 2.85% | ? | |

(전년도)이월금은 결산과정에서 확정되고 당해연도 세입재원을 구성한다. 세입결산액에서 순세계잉여금이 차지하는 불용률을 보면 2015년 1.83%, 2016년 1.25%, 2017년 1.20%로 1%대를 넘지 않았는데, 이는 예산회계 전반적으로 집행잔액(불용액)을 최소화하여 그만큼 충실하고 건전하게 학교재정활동이 이루어졌다고 평가할 수 있다⁷⁾. 다만 2018년의 경우 예년에 비해 1%P 높은 2.85%를 기록했는데, 앞서 1. 학교회계 가.세입 총괄에서 논했듯이 본교 (전년도)이월사업비가 역대 최대인 3억11백944천원에 달했기 때문으로 분석된다. 자연스럽게 이 여파로 금년도 세입(본)예산 순세계잉여금 또한 역대 최대인 2억2천313천원을 기록하게 된 것이다. 그러므로 2020년 3~4월에 실시하는 2019년도 결산집계에서 불용률을 1%P대로 회복시키기 위한 사업담당자 및 교직원들의 적극적인 분발이 요구된다.

이월제도가 재정운용 스킬의 일종인 것은 분명하나 예산의 이월은 회계연도 독립 원칙에서 보자면 일종의 예외 사항이다. 보통 이월금 규모가 큰 경우는 그만큼 당해연도의 사업비 집행이 저조했고 이 얘기는 해당사업의 성과가 미흡하거나 목적달성에 실패했을 확률이 크다는 의미로 해석될 수 있다. 그러므로 예산은 기본적으로 학교의 교육목표 달성을 위해 교육과정을 충실히 구현하도록 짜여 져야 하고 회계연도 내에 적극적이고 효율적으로 집행하여 집행잔액이 제로화 되도록 하는 것이 중요하다.

7) 특별한 사유 없이 전 회계연도 순세계잉여금(불용액)이 전 회계연도 세입결산액의 5%이상 발생한 학교는 당해연도(금년도) 학교기본운영비 5% 초과분 감액 교부 <학교회계 예산편성 기본지침>

IV. 기타 통합 자산 관리

※ 출처: 에듀파인 통합자산관리(<http://lef.jbe.go.kr>)

1. 공유재산

가. 재산증감 및 현재액 보고서

(금액단위: 천원)

| 구분 | 2018연말현재액 | | 2019증감액 | | | | 2019연말현재액 | |
|------|-----------|------------|---------|-----------|----|----|-----------|------------|
| | | | 증 | | 감 | | | |
| | 수량 | 금액 | 수량 | 금액 | 수량 | 금액 | 수량 | 금액 |
| 토지 | 173,334 | 26,641,465 | 0 | 0 | 0 | 0 | 173,334 | 26,641,465 |
| 건물 | 35,892.33 | 18,658,744 | 123.38 | 2,218,234 | 0 | 0 | 36,015.71 | 20,876,978 |
| 공작물 | 71 | 1,619,398 | 25 | 321,502 | 0 | 0 | 96 | 1,940,900 |
| 입목죽 | 261 | 32,156 | 0 | 0 | 0 | 0 | 261 | 32,156 |
| 무체재산 | 5 | 1,110 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1,110 |
| 합 계 | | 46,952,873 | | 2,539,736 | 0 | 0 | | 49,492,609 |

나. 토지

(금액단위: 원)

| 연번 | 지번 | 명칭 | 재산종목 | 재산구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현면적 | 현재금액 |
|----|-----------|------|------|--------|------------|---------------|------------|---------|----------------|
| 1 | [548-2] | 학교용지 | 학교용지 | 행정(공용) | 1979.01.17 | 1,748,000 | 2005.03.16 | 155,375 | 24,238,500,000 |
| 2 | [548-35] | 학교용지 | 학교용지 | 행정(공용) | 1979.01.17 | 3,001,332,000 | 2005.03.16 | 0 | 0 |
| 3 | [548-36] | 학교용지 | 학교용지 | 행정(공용) | 1979.01.17 | 625,780,000 | 2005.01.01 | 4,670 | 728,520,000 |
| 4 | [548-37] | 학교용지 | 실습지 | 행정(공용) | 1979.01.17 | 873,144,000 | 2005.01.01 | 6,516 | 1,016,496,000 |
| 5 | [704-1] | 학교용지 | 학교용지 | 행정(공용) | 1979.04.27 | 181,050 | 2005.01.01 | 209 | 32,604,000 |
| 6 | [704-2] | 학교용지 | 학교용지 | 행정(공용) | 1979.04.27 | 127,836,000 | 2005.01.01 | 954 | 148,824,000 |
| 7 | [1139-66] | 임야 | 학교용지 | 행정(공용) | 1990.03.20 | 1,377,590 | 2012.06.25 | 837 | 130,572,000 |
| 8 | [551-8] | 도로 | 학교용지 | 행정(공용) | 1979.01.06 | 1,634,000 | 2011.01.01 | 1,986 | 68,715,600 |

| 연번 | 지번 | 명칭 | 재산종목 | 재산구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현면적 | 현재금액 |
|-------|-----------|----|------|--------|------------|---------------|------------|---------|----------------|
| 9 | [551-19] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.06 | 10,671,300 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 10 | [551-21] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.15 | 579,500 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 11 | [551-24] | 임야 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.06 | 3,230,000 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 12 | [552-18] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.15 | 7,801,600 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 13 | [552-20] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.15 | 3,230,000 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 14 | [563-4] | 도로 | 기타 | 행정(공용) | 1979.09.03 | 54,600 | 2011.01.01 | 45 | 2,858,600 |
| 15 | [564-14] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.25 | 559,650 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 16 | [564-16] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.25 | 3,444,000 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 17 | [565-5] | 도로 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.15 | 7,589,400 | 2011.01.01 | 1,632 | 102,837,600 |
| 18 | [565-8] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.15 | 610,000 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 19 | [565-10] | 전 | 기타 | 행정(공용) | 1979.01.15 | 1,830,000 | 2011.01.01 | 0 | 0 |
| 20 | [1212-27] | 답 | 기타 | 행정(공용) | 1981.10.16 | 274,000 | 2005.01.01 | 61 | 8,723,000 |
| 21 | [1212-28] | 답 | 기타 | 행정(공용) | 1981.12.28 | 202,500 | 2011.03.29 | 0 | 0 |
| 22 | [1212-33] | 답 | 기타 | 행정(공용) | 1981.10.15 | 243,850 | 2005.01.01 | 71 | 10,792,000 |
| 23 | [1139-7] | 전 | 기타 | 일반 | 1978.11.21 | 12,600 | 2005.01.01 | 6 | 390,000 |
| 24 | [709-11] | 전 | 기타 | 일반 | 1978.11.21 | 130,200 | 2005.01.01 | 62 | 9,672,000 |
| 25 | [1212-28] | 답 | 기타 | 일반 | 1981.12.28 | 12,735,000 | 2014.02.21 | 0 | 0 |
| 26 | [1139-67] | 임야 | 학교용지 | 행정(공용) | 1990.03.20 | 141,960,000 | 2012.06.25 | 910 | 141,960,000 |
| 4153C | 계 | | | | | 4,828,190,840 | | 173,334 | 26,641,464,800 |

다. 건물

(금액단위: 원)

| 연번 | 지번 | 명칭 | 재산종목 | 재산구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현재면적 | 현재금액 |
|----|---------|----|------|--------|------------|-------------|------------|----------|---------------|
| 1 | [548-2] | 본관 | 사무소 | 행정(공용) | 1981.10.19 | 296,640,400 | 2019.05.30 | 5,349.01 | 4,808,521,494 |
| 2 | [548-2] | 후관 | 사무소 | 행정(공용) | 1981.10.19 | 137,300,800 | 2019.05.30 | 1,704.58 | 888,662,777 |
| 3 | [548-2] | 서관 | 사무소 | 행정(공용) | 1980.12.12 | 117,905,200 | 2019.05.13 | 2,013.28 | 936,200,657 |

| 연번 | 지번 | 명칭 | 재산종목 | 재산구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현재면적 | 현재금액 |
|----|---------|---------|------|--------|------------|---------------|------------|----------|---------------|
| 4 | [548-2] | 건축과 | 사무소 | 행정(공용) | 1980.10.29 | 105,314,320 | 2019.05.13 | 1,657.50 | 679,613,711 |
| 5 | [548-2] | 토목과 | 사무소 | 행정(공용) | 1980.10.29 | 123,475,090 | 2019.04.10 | 1,934 | 615,857,044 |
| 6 | [548-2] | 전기과 | 사무소 | 행정(공용) | 1980.10.29 | 115,144,810 | 2019.04.01 | 1,804 | 635,307,174 |
| 7 | [548-2] | 기계과 | 사무소 | 행정(공용) | 1980.10.29 | 153,186,000 | 2019.05.29 | 2,413.50 | 1,529,404,566 |
| 8 | [548-2] | 자동차과 | 사무소 | 행정(공용) | 1980.10.29 | 108,506,750 | 2019.01.28 | 1,713.80 | 503,244,184 |
| 9 | [548-2] | 직업훈련동 | 사무소 | 행정(공용) | 1991.07.15 | 326,292,500 | 2019.05.30 | 2,000 | 1,058,254,912 |
| 10 | [548-2] | 도장실습장 | 사무소 | 행정(공용) | 1991.07.15 | 5,950,000 | 2018.09.17 | 320.69 | 129,674,960 |
| 11 | [548-2] | 직업교육 | 사무소 | 행정(공용) | 1991.07.15 | 9,500,000 | 2012.04.23 | 0 | 0 |
| 12 | [548-2] | 전산과 | 사무소 | 행정(공용) | 1992.10.01 | 621,612,000 | 2019.05.29 | 1,957.50 | 1,220,747,541 |
| 13 | [548-2] | 동관 | 사무소 | 행정(공용) | 1992.10.01 | 514,570,000 | 2019.05.13 | 1,620 | 1,372,444,318 |
| 14 | [548-2] | 공동실습소 | 사무소 | 행정(공용) | 1998.10.08 | 1,031,364,720 | 2018.12.26 | 1,283.04 | 1,279,433,142 |
| 15 | [548-2] | 예능관 | 사무소 | 행정(공용) | 1999.01.13 | 724,595,830 | 2019.05.13 | 860.42 | 1,228,812,634 |
| 16 | [548-2] | 창고(관악부) | 창고 | 행정(공용) | 1980.10.29 | 30,638,100 | 2019.03.25 | 505.2 | 157,942,040 |
| 17 | [548-2] | 영선실 | 창고 | 행정(공용) | 1995.12.21 | 48,600,000 | 2019.04.01 | 97.2 | 129,117,250 |
| 18 | [548-2] | 매점 | 창고 | 행정(공용) | 1981.08.19 | 3,592,400 | 2019.03.15 | 165 | 57,245,936 |
| 19 | [548-2] | 격납차고 | 창고 | 행정(공용) | 1984.05.29 | 53,090,570 | 2019.04.10 | 581 | 296,469,557 |
| 20 | [548-2] | 강당 | 사무소 | 행정(공용) | 1996.03.02 | 838,920,000 | 2018.12.17 | 1,677.84 | 1,203,094,874 |
| 21 | [548-2] | 양수모터실 | 잡옥 | 행정(공용) | 1981.08.19 | 1,526,000 | 2018.11.20 | 18 | 38,971,878 |
| 22 | [548-2] | 장비창고 | 잡옥 | 행정(공용) | 1982.03.31 | 7,800,000 | 2005.01.01 | 38 | 10,701,600 |
| 23 | [548-2] | 안내실 | 잡옥 | 행정(공용) | 1981.08.19 | 2,380,000 | 2019.04.01 | 28 | 156,565,818 |
| 24 | [548-2] | 변전실 | 잡옥 | 행정(공용) | 1980.10.29 | 6,127,440 | 2011.09.06 | 96 | 135,105,801 |
| 25 | [548-2] | 축구부합숙소 | 잡옥 | 행정(공용) | 1991.07.15 | 5,523,000 | 2011.03.29 | 0 | 0 |
| 26 | [548-2] | 물품창고 | 잡옥 | 행정(공용) | 1991.07.15 | 4,927,000 | 2017.03.20 | 165 | 7,221,388 |
| 27 | [548-2] | 급식소(구) | 잡옥 | 행정(공용) | 1999.02.01 | 201,421,300 | 2017.03.20 | 484.4 | 302,547,421 |
| 28 | [548-2] | 축구부합숙소 | 잡옥 | 행정(공용) | 2001.05.30 | 45,000,000 | 2011.03.29 | 0 | 0 |
| 29 | [548-2] | 테니스사무실 | 잡옥 | 행정(공용) | 2001.05.30 | 4,000,000 | 2005.01.01 | 41.52 | 4,477,000 |
| 30 | [548-2] | 청솔관(구) | 주택 | 행정(공용) | 2003.09.15 | 1,002,389,000 | 2019.03.15 | 1,013.22 | 1,013,799,000 |

| 연번 | 지번 | 명칭 | 재산종목 | 재산구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현재면적 | 현재금액 |
|----|---------|----------|------|--------|------------|----------------|------------|-----------|----------------|
| 31 | [548-2] | 호생관 | 사무소 | 행정(공용) | 2009.11.17 | 931,290,760 | 2018.12.26 | 855.71 | 1,031,403,570 |
| 32 | [548-2] | 청솔관(BTL) | 사무소 | 행정(공용) | 2010.04.08 | 3,211,000,000 | 2016.06.30 | 2,881.95 | 3,221,838,000 |
| 33 | [548-2] | 축구부합숙소 | 잡옥 | 일반 | 2001.05.30 | 49,950,000 | 2011.04.14 | 0 | 0 |
| 34 | [548-2] | 축구부합숙소 | 잡옥 | 일반 | 1991.07.15 | 5,852,999 | 2011.04.14 | 0 | 0 |
| 35 | [548-2] | 직업교육 | 사무소 | 일반 | 1991.07.15 | 10,708,875 | 2012.04.26 | 0 | 0 |
| 36 | [548-2] | 식생활관 | 사무소 | 행정(공용) | 2012.02.28 | 763,911,610 | 2018.11.07 | 894.13 | 812,110,510 |
| 37 | [548-2] | 이외교실 | 사무소 | 행정(공용) | 2019.01.28 | 59,940,000 | 2019.01.28 | 112.5 | 59,940,000 |
| 계 | | | | | | 11,679,947,474 | | 36,285.99 | 25,524,730,757 |

라. 입목죽

(금액단위: 원)

| 연번 | 명칭 | 재산구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현재면적 | 현재금액 |
|----|---------|--------|------------|-----------|------------|------|------------|
| 1 | 가이즈카향나무 | 행정(공용) | 1980.05.01 | 180,200 | 2008.06.30 | 2 | 180,200 |
| 2 | 가이즈카향나무 | 행정(공용) | 1980.05.01 | 270,300 | 2008.06.30 | 3 | 270,300 |
| 3 | 가이즈카향나무 | 행정(공용) | 2008.11.17 | 180,200 | 2008.06.30 | 2 | 180,200 |
| 4 | 옥향 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 445,500 | 2008.06.30 | 15 | 445,500 |
| 5 | 향나무(선향) | 행정(공용) | 1981.04.01 | 270,000 | 2008.06.30 | 2 | 270,000 |
| 6 | 왕벚나무 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 1,360,000 | 2009.04.06 | 120 | 16,160,000 |
| 7 | 왕벚나무 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 832,000 | 2008.06.30 | 20 | 832,000 |
| 8 | 히말라야시다 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 645,000 | 2008.06.30 | 5 | 645,000 |
| 9 | 곰솔(해송) | 행정(공용) | 1981.04.01 | 187,800 | 2008.06.30 | 6 | 187,800 |
| 10 | 소나무 | 행정(공용) | 1991.05.01 | 5,290,000 | 2008.06.30 | 5 | 5,290,000 |
| 11 | 잣나무 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 129,000 | 2008.06.30 | 1 | 129,000 |
| 12 | 은행나무 | 행정(공용) | 1991.04.01 | 852,500 | 2008.06.30 | 5 | 852,500 |
| 13 | 은행나무 | 행정(공용) | 1991.04.01 | 2,615,000 | 2008.06.30 | 5 | 2,615,000 |
| 14 | 모과나무 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 757,000 | 2008.06.30 | 1 | 757,000 |
| 15 | 등나무 | 행정(공용) | 1981.05.01 | 93,900 | 2008.06.30 | 3 | 93,900 |

| 연번 | 명칭 | 재산구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현재면적 | 현재금액 |
|----|------|--------|------------|------------|------------|------|------------|
| 16 | 목련 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 123,000 | 2008.06.30 | 1 | 123,000 |
| 17 | 느티나무 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 5,000 | 2008.06.30 | 5 | 5,000 |
| 18 | 느티나무 | 행정(공용) | 1991.04.01 | 223,000 | 2008.06.30 | 10 | 223,000 |
| 19 | 장미 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 120,000 | 2008.06.30 | 30 | 120,000 |
| 20 | 무궁화 | 행정(공용) | 1981.04.01 | 27,000 | 2008.06.30 | 10 | 27,000 |
| 21 | 주목 | 행정(공용) | 2017.12.28 | 2,750,000 | 2017.12.28 | 10 | 2,750,000 |
| | 계 | | | 17,356,400 | | 261 | 32,156,400 |

마. 공작물

(금액단위: 원)

| 연번 | 재산종목 | 세부명칭 | 구조및규격 | 물기배수구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 수량 | 현재금액 | 재산구분 |
|----|---------------|-----------|----------------------|------------------|------------|-------------|------------|----|-------------|------|
| 1 | 문 | 정문 | | 철근콘크리트조 아파트시설 | 1999.07.09 | 11,308,290 | 2013.07.02 | 1 | 33,272,215 | 행정 |
| 2 | 담 | 담장 | 110/156 | 가게철근콘크리트 시설 | 1999.07.09 | 23,191,710 | 2005.01.01 | 1 | 14,726,736 | 행정 |
| 3 | 조명기구 | 조명기구 | Feb-40 | 전기설비 | 1980.10.29 | 446,404,000 | 2005.01.01 | 1 | 107,882,810 | 행정 |
| 4 | 소방장치 | 소화장치 | 50/50 | 냉방 소화 자동제설비 | 1980.10.29 | 9,965,000 | 2005.01.01 | 1 | 1,763,805 | 행정 |
| 5 | 전화설비 (주정차) | 전화설비(주정차) | 색 | 송전시설 | 1981.12.26 | 10,975,867 | 2005.01.01 | 1 | 4,463,519 | 행정 |
| 6 | 급수시설 | 급수시설 | 510/125/120 | 위생설비, 급배 수설비 | 1981.08.21 | 17,700,000 | 2012.07.30 | 3 | 97,486,000 | 행정 |
| 7 | 철봉 | 철봉 | | 철근콘크리트조 아파트시설 | 1981.11.20 | 282,912 | 2019.01.28 | 1 | 3,919,424 | 행정 |
| 8 | 평행봉 | 평행봉 | 60/1380 | 철근콘크리트조 아파트시설 | 1981.11.20 | 433,570 | 2005.01.01 | 10 | 112,295 | 행정 |
| 9 | 농구대 | 농구대 | 120/3000 | 철근콘크리트조 아파트시설 | 1981.11.20 | 282,912 | 2005.01.01 | 6 | 73,274 | 행정 |
| 10 | 자전거보관소 | 자전거보관소 | 60/1800 | 철근콘크리트조 아파트시설 | 1979.03.05 | 131,500 | 2005.01.01 | 2 | 50,891 | 행정 |
| 11 | 파고라 | 파고라 | 760*520*230 | 강장 정원 유원지용시설 | 2005.04.06 | 2,904,000 | 2005.04.06 | 1 | 2,904,000 | 행정 |
| 12 | 수배전판 | 변전설비 | 22900V | 전기설비 | 2005.11.30 | 169,798,000 | 2018.12.24 | 1 | 448,666,000 | 행정 |
| 13 | 축구골대 | 축구골대 | 강판(732*244*12) 2) | 철근콘크리트조 아파트시설 | 2007.08.31 | 3,800,000 | 2007.08.31 | 2 | 3,800,000 | 행정 |
| 14 | 기타 | 축구인잔디장 | 111m*72m(105m*68m) | 강장 정원 유원지용시설 | 2008.12.31 | 494,399,020 | 2019.02.25 | 1 | 681,127,620 | 행정 |

| 연번 | 재산종목 | 세부명칭 | 구조및규격 | 물/배수구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 수량 | 현재금액 | 재산분 |
|----|---------|-----------------|------------------------------------|-----------------|------------|-------------|------------|----|-------------|-----|
| 15 | 웬스 | 안산대운동장웬스 | | | 2009.05.28 | 44,479,000 | 2019.05.03 | 4 | 207,025,000 | 행정 |
| 16 | 옥외전등 | 안산대교장포장탑 | 1개조명탑당1kw 6등400w6등 | 전설비 | 2009.09.16 | 18,500,000 | 2009.09.16 | 5 | 18,500,000 | 행정 |
| 17 | 옥외전등 | 안산대교장포장탑 | | 전설비 | 2009.09.16 | 3,500,000 | 2009.09.16 | 1 | 3,500,000 | 행정 |
| 18 | 우레탄육상트랙 | 육상트랙공사 | 100m, 3레인 | 경장 정원 유원시설 | 2010.07.14 | 11,978,730 | 2017.08.25 | 0 | 0 | 행정 |
| 19 | 스탠드 | 축구구장스탠드(인조잔디) | 111*72m ² | 경장 정원 유원시설 | 2010.07.20 | 111,149,000 | 2010.07.20 | 1 | 111,149,000 | 행정 |
| 20 | 우레탄육상트랙 | 100m 6레인 | 100m*6레인 | 경장 정원 유원시설 | 2010.04.30 | 83,069,000 | 2017.08.25 | 0 | 0 | 행정 |
| 21 | 바리케이트 | 안산대운동장침입금지바리케이트 | | | 2011.04.07 | 703,000 | 2011.04.07 | 1 | 703,000 | 행정 |
| 22 | 웬스 | 조화대웬스(천연디운동장) | 스테인리스, 21M | | 2011.06.02 | 4,610,000 | 2018.12.27 | 1 | 11,346,780 | 행정 |
| 23 | 기타 | 쓰레기보관소 | 차량센서위탁판넬, 자동안도급사파이프 | | 2011.08.17 | 2,310,000 | 2011.08.17 | 1 | 2,310,000 | 행정 |
| 24 | 가로등 | 태양광가로등 | TW-T30P1303N, LED80W | 전설비 | 2012.08.28 | 19,226,120 | 2012.08.28 | 4 | 19,226,120 | 행정 |
| 25 | 옥외전등 | 태양광포장탑 | | 전설비 | 2012.01.01 | 12,000,000 | 2012.01.01 | 6 | 12,000,000 | 행정 |
| 26 | 가로등 | 태양광가로등 | TW-T30P1303N, LED80W | 전설비 | 2012.01.01 | 4,782,000 | 2014.11.24 | 5 | 29,870,040 | 행정 |
| 27 | 농구대 | 농구대, 단판 고정식농구대 | 농구대(2개), 이랜드체육산업, 100*100*2700, 2개 | 기타건물부속설비 | 2012.11.06 | 4,814,570 | 2013.02.21 | 2 | 9,214,570 | 행정 |
| 28 | 우레탄포장 | 청솔래(가수사)우레탄포장 | | 기타건물부속설비 | 2012.11.09 | 9,100,000 | 2017.08.25 | 0 | 0 | 행정 |
| 29 | 차양(광막) | 안산대교장스탠드차양광막 | 차양 세명제, SMA-14, 1000x1000x2700mm | 기타건물부속설비 | 2012.10.30 | 58,800,000 | 2012.10.30 | 1 | 58,800,000 | 행정 |
| 30 | 컨테이너 | 컨테이너 | 컨테이너 3m*7m | 기타건물부속설비 | 2013.12.16 | 3,080,000 | 2018.02.22 | 2 | 6,798,980 | 행정 |
| 31 | 기타 | 공동실습배수로공사 | | 위생설비, 급배수설비 | 2016.09.05 | 5,500,000 | 2016.09.05 | 1 | 5,500,000 | 행정 |
| 32 | 포장 | 어린이연주회장포장공사 | 아스콘포장 | 도로및기타교통설비 | 2016.09.05 | 10,000,000 | 2016.09.05 | 1 | 10,000,000 | 행정 |
| 33 | 입급판 | 입급판(안판) | 1800*900*6000 | 철근콘크리트조 이외시설 | 2017.04.10 | 2,330,000 | 2017.04.10 | 1 | 2,330,000 | 행정 |
| 34 | 게시판 | 한수역발대 | STS 6000*7000 | 철근콘크리트조 이외시설 | 2017.04.10 | 4,000,000 | 2017.04.10 | 1 | 4,000,000 | 행정 |
| 35 | 게시판 | 한수역발대상부슬로건 | 6000*900 | 철근콘크리트조 이외시설 | 2017.04.10 | 440,000 | 2017.04.10 | 1 | 440,000 | 행정 |
| 36 | 우레탄포장 | 청솔래(가수사)우레탄포장 | | 기타건물부속설비 | 2012.11.09 | 9,100,000 | 2017.08.25 | 0 | 0 | 일반 |
| 37 | 우레탄육상트랙 | 100m 6레인 | 100m*6레인 | 경장 정원 | 2010.04.30 | 83,069,000 | 2017.08.25 | 0 | 0 | 일반 |

| 연번 | 재산종목 | 세부명칭 | 구조및규격 | 물기배수구분 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 수량 | 현재금액 | 재산분 |
|----|----------------|---|-------------------------|------------------------|------------|---------------|------------|----|---------------|-----|
| 38 | 상트랙 우레탄육상트랙 | 육상트랙공사 | 100m, 3레인 | 유연지용시설 강장 유연지용시설 | 2010.07.14 | 11,978,730 | 2017.08.25 | 0 | 0 | 일반 |
| 39 | 정자 | [[표갈리, 주원산입개발] MG-03, 5.4x4.6, 77x3.27m | 에너지판5.4m * 4.6m * 3.27m | 강장 유연지용시설 | 2017.12.27 | 13,971,300 | 2017.12.27 | 1 | 13,971,300 | 행정 |
| 40 | 정자 | [[표갈리, 주원산입개발] MG-03, 5.4x4.6, 77x3.27m | 기계과앞육각정자 | 강장 유연지용시설 | 2018.03.08 | 13,971,300 | 2018.03.08 | 1 | 13,971,300 | 행정 |
| 41 | 탁자 | [[매직과대교실은행복공] 우의용탁자체이블제작설치(사고)업 | 대부탁자 | 강장 유연지용시설 | 2018.03.30 | 8,400,000 | 2018.03.30 | 7 | 8,400,000 | 행정 |
| 42 | 벤치 | [[우의은행체, 주원산입] 발 JMB-064C, 1우의벤치 | 600x570x834mm | 강장 유연지용시설 | 2018.04.29 | 6,030,780 | 2018.04.29 | 15 | 6,030,780 | 행정 |
| 43 | 안내판 | 인조장판스커우보드 | | 전설비 | 2018.05.17 | 3,776,850 | 2018.05.17 | 1 | 3,776,850 | 행정 |
| 계 | | | | | | 1,756,246,161 | | 96 | 1,959,112,309 | |

바. 무체재산

(금액단위: 원)

| 연번 | 재산구분 | 재산종목 | 명칭 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현재수량 | 현재금액 |
|----|--------|-----------|----------|------------|---------|------------|------|---------|
| 1 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-7328 | 1995.03.31 | 222,000 | 2005.01.01 | 1 | 222,000 |
| 2 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5019 | 1962.10.23 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 3 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5026 | 1969.07.31 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 4 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9304 | 1997.08.05 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 5 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5028 | 1965.04.07 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 6 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5023 | 1965.04.07 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 7 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5325 | 1991.07.21 | 222,000 | 2005.01.01 | 1 | 222,000 |
| 8 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9303 | 1987.08.05 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 9 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5034 | 1986.03.04 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 10 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 211-5321 | 1997.08.05 | 222,000 | 2005.01.01 | 1 | 222,000 |
| 11 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9308 | 1996.12.31 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 12 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5304 | 1990.05.21 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 13 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5305 | 1990.05.21 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 14 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5306 | 1990.05.21 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 15 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5312 | 1990.05.21 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 16 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9300 | 1990.05.21 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |

| 연번 | 재산구분 | 재산종목 | 명칭 | 취득일 | 취득금액 | 최종증감일 | 현재수량 | 현재금액 |
|----|--------|-----------|----------|------------|-----------|------------|------|-----------|
| 17 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9302 | 1991.08.30 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 18 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-3554 | 1994.05.26 | 222,000 | 2005.01.01 | 1 | 222,000 |
| 19 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9301 | 1991.07.20 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 20 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5327 | 1998.10.19 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 21 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 212-5311 | 1998.12.12 | 222,000 | 2005.01.01 | 1 | 222,000 |
| 22 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9307 | 1997.03.18 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 23 | 행정(공용) | 전화가입권(유선) | 210-9305 | 1997.05.31 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 24 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9308 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 25 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5304 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 26 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5305 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 27 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5306 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 28 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5312 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 29 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9300 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 30 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9302 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 31 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9301 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 32 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5019 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 33 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9307 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 34 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9305 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 35 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5026 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 36 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9304 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 37 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5028 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 38 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5023 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 39 | 일반 | 전화가입권(유선) | 210-9303 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 40 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5034 | 2008.04.28 | 202,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| 41 | 일반 | 전화가입권(유선) | 212-5327 | 2008.04.28 | 222,000 | 2008.04.28 | 0 | 0 |
| | 계 | | | | 8,682,000 | | 5 | 1,110,000 |

2. 물품

가. 2019 물품수급관리 계획

(금액단위: 원)

| 정수물품 | 구분 | 2017년말 보유 | 2018년말 보유 | 2019년도수급계획 | | 2019년도 보유예정 |
|---------------------|----|--------------|--------------|------------|-----------|----------------|
| | | | | 취득 | 처분 | |
| 미니버스 | 수량 | 1 | 1 | | | 1 |
| | 금액 | 11,732,000 | 11,732,000 | | | 11,732,000 |
| 일반승용차 | 수량 | 7 | 7 | | | 7 |
| | 금액 | 48,909,559 | 48,909,559 | | | 48,909,559 |
| 스포츠유틸리티차량 | 수량 | 1 | 1 | | | 1 |
| | 금액 | 4,350,000 | 4,350,000 | | | 4,350,000 |
| 인쇄기 | 수량 | 2 | 2 | | | 2 |
| | 금액 | 9,729,880 | 9,729,880 | | | 9,729,880 |
| 복사기 | 수량 | 22 | 21 | 1 | 1 | 21 |
| | 금액 | 87,207,010 | 83,987,530 | 3,200,000 | 3,934,700 | 83,252,830 |
| 비디오프로젝터 | 수량 | 64 | 61 | 4 | 1 | 64 |
| | 금액 | 161,861,060 | 156,147,140 | 14,863,960 | 2,255,000 | 168,756,100 |
| 디지털캠코더 또는 비디오카메라 | 수량 | 19 | 18 | | 1 | 17 |
| | 금액 | 36,453,750 | 33,026,750 | | 699,930 | 32,326,820 |
| 디지털비디오레코더 | 수량 | 0 | 1 | | | 1 |
| | 금액 | 0 | 660,000 | | | 660,000 |
| 무정전전원장치 | 수량 | 5 | 5 | | | 5 |
| | 금액 | 7,419,000 | 7,419,000 | | | 7,419,000 |
| 계 | 수량 | 121 | 117 | 5 | 3 | 119 |
| | 금액 | 367,662,259 | 355,961,859 | 18,063,960 | 6,889,630 | 367,136,189 |

나. 정수관리 물품현황

(금액단위: 원)

| 품종 | 품명 | 내용연수 | 정수 | 보유량 | 부족량 | 금액 |
|------------------|---------------------|------|-----|-----|-----|-------------|
| 운반, 건설 기계, 차량 | 미니버스 | 8 | 1 | 1 | 0 | 11,732,000 |
| | 일반승용차 | 8 | 0 | 9 | -9 | 63,272,359 |
| | 스포츠유틸리티차량 | 7 | 0 | 1 | -1 | 4,350,000 |
| 전기, 통신기기 | 무정전전원장치 | 10 | 10 | 5 | 5 | 7,419,000 |
| 사무용기기 | 복사기 | 6 | 24 | 22 | 2 | 87,194,750 |
| | 인쇄기 | 11 | 2 | 2 | 0 | 9,729,880 |
| 기타실험장비 | 비디오프로젝터 | 8 | 65 | 60 | 5 | 154,884,080 |
| | 디지털캠코더 또는 비디오카메라 | 9 | 23 | 18 | 5 | 33,026,750 |
| 기타잡기기 | 디지털비디오레코더 | 6 | 1 | 1 | 0 | 660,000 |
| 합 계 | | | 126 | 119 | 7 | 372,268,819 |

다. 물품상태(내용연한) 현황

| 내용연한 | 내용연수 미경과 | 내용연수 도래 | 내용연수 경과 | 계 |
|------|----------|---------|---------|-------|
| 수량 | 1,089 | 155 | 1,772 | 3,016 |

라. 취득구분별 현황

| 취득구분 | 이월 | 관리 전환 | 기증 | 분류 전환 | 자체 구입 | 조달 구입 | 할당 수령 | 잡건 | 계 |
|------|-----|-------|----|-------|-------|-------|-------|----|-------|
| 수량 | 106 | 17 | 9 | 12 | 1,226 | 1,644 | 1 | 1 | 3,016 |

마. 최고단가 BEST 3

| 분류명 | 품명/규격 | 취득일 | 취득구분 | 운용 부서 | 수량 | 단가(원) | 내용연수 |
|---------|---------------------------------|-------------|-------|--------|----|-------------|------|
| 차체 교정기 | 차대교정기, Car-o-liner, SE/QUICK42 | 2015.8.31. | 조달 구입 | 자동차과 | 1 | 163,671,120 | 5 |
| 표면실장 부품 | 표면실장기, 미래산업, MX200P, 1500chip/h | 2018.12.13. | 조달 구입 | 산업 전자과 | 1 | 133,156,000 | 5 |
| 머시닝 센터 | 수직형머시닝센터, 위아, Hi v35 | 2005.6.8. | 조달 구입 | 기계과 | 1 | 112,325,000 | 10 |

3. 기타(기자재, 미של품)

가. 학과별 기자재 현황

| 학과 | 건축과 | 기계과 | 산업 전자과 | 자동차과 | 전기과 | 토목과 | 기타 | 계 |
|----|-----|-----|--------|------|-----|-----|----|-------|
| 수량 | 250 | 606 | 453 | 322 | 518 | 280 | 72 | 2,501 |

나. 기자재 상태(내용연한) 현황

| 내용연한 | 내용연수 미경과 | 내용연수 도래 | 내용연수 경과 | 계 |
|------|----------|---------|---------|-------|
| 수량 | 560 | 111 | 1,830 | 2,501 |

다. BEST 3

(금액단위: 원)

| 학과 | 실습실 | 기자재명 | 취득일자 | 내용연수 | 취득금액 | 물품명 |
|------|------------|--|------------|------|-------------|--------------------------------|
| 자동차과 | 자동차판금도장실습실 | 차체판금작업계측시스템 (Body measuring system) | 2015.8.31. | 5 | 163,671,120 | 차대교정기, Car-o-liner, SE/QUICK42 |
| 기계과 | 공작기계실습실 | 머시닝센터 (Machining center) | 2005.6.8. | 0 | 112,325,000 | 수직형머시닝센터, 우야, H v35 |
| 기계과 | 수치제어실습실 | 방전가공기 | 1996.2.2. | 0 | 88,923,430 | 와이어커팅방전기, Fanuc, JP/Tape cut L |

라. 미술품 현황

| 구분 | 작가 | 작품명 | 제작년도 | 규격 | 취득구분 | 취득일자 | 가격(원) |
|-----|-----|---------|------|--------|------|-----------|-----------|
| 한국화 | 강경자 | 노송도 | 1989 | 90*170 | 기증 | 1989.1.1. | 1,500,000 |
| 한국화 | 은정일 | 맹호풍운진기상 | 1998 | 90*175 | 기증 | 1998.1.1. | 1,000,000 |
| 서양화 | 김용관 | 미상 | 2003 | 130*90 | 기증 | 2003.1.1. | 1,500,000 |
| 서예 | 정진순 | 미상 | 1989 | 64*197 | 기증 | 1991.1.1. | 1,000,000 |

V. 총평 및 제언

1. 총평

전주가 전라도의 수부(首府)가 된 지 1,000년이 넘었듯이 전주를 대표하는 전문계 학교로서 본교 역사가 100년이 넘은 것은 감개무량한 영예이다. 웅장했던 전주성의 자취가 서린 풍남문(豐南門)이 호남제일성(湖南第一城)이듯이 기린대로 위에 본교를 수호하듯 당당히 서 있는 호남제일문(湖南第一門)처럼 본교의 모든 구성원은 湖南第一學校라는 전통과 자부심을 잇기 위해 오늘도 불철주야 매진하고 있다.

본교 전반적인 재정활동 상황을 파악하기 위해 2016부터 2019년 본예산까지 빅데이터를 활용하여 때로는 통시적 관점에서, 또 때로는 공시적 관점에서 객관적 자료들을 검토하고 분석해 보았다. 앞서 언급한 바와 같이 2016년부터 2018년까지 결산 주이를 감안할 때 본교는 2019회계연도 예산과 결산 모두 장부상 처음으로 80억을 돌파하여 **학교총예산 80억 시대**를 맞이할 것으로 전망된다.

학교재정은 가깝게는 학생수(학급수) 요인부터 넓게는 국가재정상황에 이르기까지 많은 요소의 영향을 직·간접으로 받는다. 때문에 학생인구 절벽 사태뿐만 아니라 미·중 무역분쟁, 한·일 갈등, 북핵문제, 중동문제 등 글로벌 이슈가 언제 어느때 나비효과처럼 학교재정상황에 악영향을 끼칠지는 아무도 모른다. 그 만큼 세상이 달라지고 있으며 변화의 속도에 뒤처지면 도태될 수 밖에 없다.

본 보고서는 향후 다른 형태와 내용으로 버전을 업그레이드하여 본교의 지속 가능한 발전 전략을 수립하는데 참고가 되는 한편, 구성원들의 참여의지를 돋우고, 학부모·운영위원·지역주민 등 공동체 구성원에게 본교의 미래 청사진과 비전을 제시하는 자료로 활용하고자 한다.

끝으로 결론을 대신하여 다음과 같은 제언을 덧붙인다.

2. 제언

첫째, 본교 2019학년도 제2회 세입세출 추가경정예산을 내실있게 편성해야 한다. 회계연도 반환점을 도는 시점에 이뤄지는 금번 추경과정에서 담당자들은 세입사업에 대한 세밀한 분석으로 가급적 세입재원 추계의 정확성을 기하고, 그와 동시에 세출사업 조정 및 예산편성에도 치밀한 판단과 논리를 적용하여 밀도 있는 심사를 받을 수 있도록 관심을 기울여야 한다. 앞서 살펴 보았듯이 2016~2018년 결산 분석결과 본교 재정구조는 대체로 안정적이며 지속가능한 발전에 **크리티컬한** 시그널은 보이지 않고 있다. 그렇지만 학교 재정환경의 불확실성이 커지고 재정압박의 신호가 하나 둘 나타나려는 징후는 감지된다.

둘째, 사업계획(교육과정 수립)-예산편성-예산집행의 학교재정활동(또는 교육활동) 전 과정에서 타성적인 전철답습 관행, 이중·중복 투자, 비경제효과 및 비효율로 인한 예산낭비 요인 제거 등 사업담당자들의 혁신적인 발상의 전환이 필요하다. 이를 위해서는 사업부서-예산(집행)부서 간의 긴밀한 정보공유와 의사소통이 필수적임은 두말할 나위가 없다.

셋째, 회계관계 공무원들의 소관 업무에 대한 전문성 신장과 유기적 팀워크를 통한 성과창출을 위해 자기주도적이고 체계적인 노력이 요구된다. 학교자체 사업, 국고지원 사업, 지자체 및 민간보조 사업, 발전기금 집행 등 다양한 재정 사업을 추진함에 있어 사전절차 이행여부, 집행(계약)방법 적정결정, 사업시기·물량·규격·각종 조건 등 사업목적에 맞는 매뉴얼과 가이드라인을 따르되 법령의 범위에서 통일성과 일관성을 유지한다면 금상첨화다.

마지막으로 중·장기적인 본교의 지속가능발전 전략을 수립해야 한다. 4차 산업혁명 시대에 변화하는 교육의 패러다임은 학교의 모습도 바꿀 것이다. 변화하는 시대에 걸 맞는 학교 재정환경 구축을 위해 지속가능발전 학교재정모형(SDSB: Sustainable Development School Budget)을 검토하고자 한다. 끝.