

학교 재정 활동 분석 보고서

- 2016~2018 결산 및 2019 본예산을 중심으로 -

2019. 7. 22.



JEOLLABUKDO OFFICE
OF EDUCATION

전주공업고등학교

차 례

I. 배경	1
II. 목적	2
III. 분석 내용 및 결과	4
1. 학교회계	4
가. 세입 총괄	4
나. 세출 총괄	7
2. 발전기금	12
3. 이월금(순세계잉여금) 현황	13
IV. 기타 통합 자산 관리	14
1. 공유재산	14
가. 재산증감 및 현재액 보고서	14
나. 토지	14
다. 건물	15
라. 입목죽	17
마. 공작물	18
바. 무체재산	20
2. 물품	22
가. 2019 물품수급관리 계획	22
나. 정수관리 물품현황	22
다. 물품상태(내용연한) 현황	23
라. 취득구분별 현황	23
마. 최고단가 BEST 3	23
3. 기타(기자재, 미술품)	23
가. 학과별 기자재 현황	23
나. 기자재 상태(내용연한) 현황	24
다. BEST 3	24
라. 미술품 현황	24
V. 총평 및 제언	25
1. 총평	25
2. 제언	26

학교 재정 활동 분석 보고서

(Analysis of school financial activities)

전주공업고등학교
행정6급 강양화

I. 배경

본교는 전북교육청의 2019학년도 직업교육 비전 “일·학습·삶이 조화로운 행복한 직업교육”을 기초로 학교 비전 “꿈을 안고 전주공고로 매직 - 매력적인 직업계고 - JOB GO 세계로”을 구현하기 위해 “꿈과 희망을 소중히 가꾸는 창의적인 직업인 육성”을 교육목표로 천명하고, 인성과 전문성을 두루 갖춘 기능인재 육성에 매진하고 있다.

교육을 둘러싼 환경은 하루가 다르게 변화하고 있고 그 변화는 우리의 삶과 더불어 일상화되고 매우ダイナミック해지고 있다. 이러한 속성에 가장 일차적으로 영향을 받는 분야 중 하나가 바로 학교 재정이다. 문재인 정부 100대 국정과제 중 교육의 공공성 강화, 2015개정교육과정 시행, 4차 산업혁명 신기술 경쟁 심화, 지구온난화·지진·미세먼지·석면·라돈 등 건강과 안전을 위협하는 지구 환경적인 경고 등 학교를 유지·경영하기 위한 학교재정의 당면 현안이 날로 다양해지고 복잡해지고 있다. 예를 들어 지구온난화는 잦은 기상이변과 자연재해를 유발하여 냉난방기, 공기청정기 등 전기제품 가동 수요를 높이고, 덩달아 물 사용량도 증가함에 따라 전기요금과 수도요금 등 에너지비용 증가세가 가파르게 상승한다. 한편 본교의 학생수 변화 추이는 아래 표와 같다.

학년도	2016	2017	2018	2019	2020	2021	비고
학생수	1,142	1,137	1,074	952	871	797	
증감(비율)	△5(-0.4%)	△63(-5.5%)	△122(-11.3%)	△81(-8.6%)	△74(-8.6%)		

※ 출처: 한국교육학술정보원 학교알리미¹⁾

1) <https://www.schoolinfo.go.kr/>, 학교검색(전주공업고) → 학교현황(2016-2019)

최근 4년간(2016~2019) 학생수는 지속적으로 감소했고, 감소폭이 커지는 경향을 보인다.(2017: 0.4% → 2018: 5.5% → 2019: 11.3%) 최근 3년(2017~2019) 평균 감소율(8.6%) 적용 시 2021년 본교 전체 학생수는 800명 이하로 내려갈 전망이다. 인구학적 관점에서 초저출산 사회에 이미 진입한 우리나라의 인구절벽 상황을 적나라하게 보여주는 단적인 증거이자 소위 밀레니얼 세대²⁾들이 학교의 주역으로 등장하고 있음을 보여준다.

나라를 빼앗긴 1916년 암울한 시대에 학교를 열고, 100년이 넘는 역사를 지켜오며 국가 발전의 원동력인 산업 인력과 기능 인재를 양성해 온 본교는 갈수록 치열해지는 첨단 기술 경쟁 시대에 대한민국을 넘어 글로벌 경쟁력을 갖춘 전문 직업인 육성이라는 새로운 시대적 사명을 위해 최선을 다하고 있다.

이 보고서는 최근 몇 년간 본교의 학교 재정 활동 전반에 대한 계량적 분석·검토를 통해 현 실태와 특성을 진단하고, 향후 재정운용 기초의 시사점을 도출함으로써 본교의 교육활동을 적극 지원하기 위해 마련되었다.



II. 목적

2016년도부터 2018년도 본교 재무결산 자료 및 2019학년도 본예산 자료를 중심으로 에듀파인시스템(학교회계·예결산, 발전기금), 통합자산관리시스템 등 빅데이터를 활용하여 세입(수입)·세출(지출)·재산(토지, 건물, 입목죽, 공작물, 무체재산)·물품(정수, 기자재, 미술품) 등 학교 재정 활동의 전반적인 상황을 계량적으로 분석하고 검토하였다. 본 보고서의 목적은 크게 세 가지다.

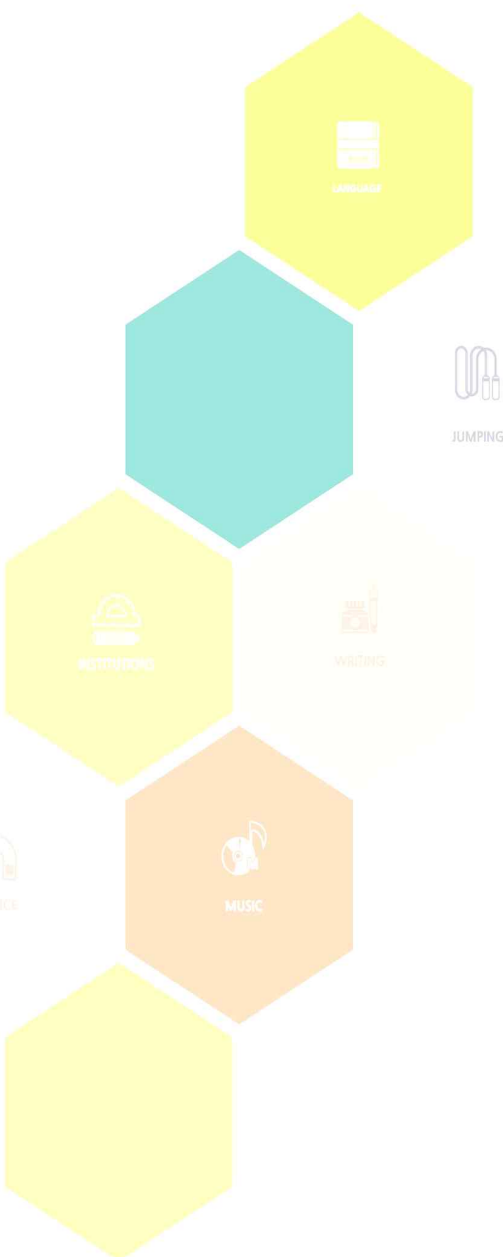
첫째, 본교 **2019학년도 제2회 추경예산 편성**(2019.8.20.심의)에 있어 편성 방향, 예산 조정 등 의사결정 참고 자료로 활용하고자 한다.

둘째, 본교 **재무감사 수감**(2019.10월중)을 대비하여 재정 활동 전반에 걸쳐

2) 밀레니얼 세대(영어: Millennial Generation), 밀레니얼스(영어: Millennials) 또는 Y 세대(영어: Generation Y)는 X 세대의 뒤를 잇는 인구집단이다. 정확한 구분 기준은 없으나, 대다수의 전문가들은 1980년대생 ~ 2000년대 초반생까지 출생한 세대를 주로 일컫는다. 대부분 베이비붐 세대의 자녀들이라 베이비붐 에코 세대(에코 부머즈, echo boomers)라고도 한다.<위키백과>

부문(기능)별 관행과 실태를 자체 점검하는 한편, 단순·경미하거나 다소 미흡한 부분을 능동적·자율적으로 보완함으로써 신뢰받는 책임행정 문화를 정착한다.

셋째, 본교의 기본 인프라 유지를 위한 안정적인 예산 규모를 추정하고, 효과적인 교육과정 지원을 위한 중·장기적인 학교 예산 편성 방향 설정과 더 나아가 지속가능발전학교재정(SDSB³⁾) 전략 수립에 나침반 역할을 한다.



3) SDSB(Sustainable Development School Budget): 지속가능발전학교재정

III. 분석 내용 및 결과

1. 학교회계

가. 세입 총괄

(금액단위: 천원)

장	관·항·목	2016	2017	2018	2019	비고
이 전 수 입	국고보조금		168,000	180,520	135,200	
	기초지자체전입금	134,441	95,993	51,977	36,000	
	교특회계전입금	3,948,681	4,543,313	4,822,573	3,894,073	
	발전기금전입금		22,148	5,700	5,000	
	타학교회계전입금		138,480	142,300		
	기타공공지원금				618,672	
	기타민간지원금	221,683	69,544	128,503		
자 체 수 입	학교운영지원비	237,487	234,956	219,250	185,425	
	급식비	821,219	897,996	928,892	848,589	
	방과후학교활동비	145,396	144,571	84,080	64,379	
	현장체험학습비	146,784	125,193	145,943	152,918	
	졸업앨범비	16,704	17,476	17,083	16,042	
	교과서비	81,315	78,019	74,274	79,100	
	기숙사비	86,491	99,437	102,315	107,052	
	교복구입비	68,270	69,966	77,916	90,900	
	운동부운영비	191,607	162,000	257,540	288,000	
	기타수익자부담비			1,200		
	행정활동수입	74,836	201,857	37,125	25,600	
	기타수입					
기 타 수 입	순세계잉여금	110,012	79,557	87,459	220,313	
	정산재원사용잔액	2,850	4,798	43,948	80,440	
	이월사업비	101,654	136,330	311,944	51,251	
계		6,389,430	7,289,634	7,720,542	6,898,954	
변화율		900,204(14.1%)	430,908(5.9%)	8,492,596(772,054)	10.0%증가	

2016년부터 2018년까지 최근 3 회계연도 세입 결산 결과 2016년에 비해 2017년에 14.1%, 2017년에 비해 2018년에 5.9%가 각각 증가한 것으로 나타났다. 3년 평균치 10.0%를 적용할 경우 2019년 세입규모는 2018년보다 7억72백만원이 늘어난 84억92백만원 정도로 장부상 80억원을 돌파할 것으로 전망된다⁴⁾.

한편 2016년부터 2018년까지는 해마다 이월사업비 또는 행정활동수입이 각각 1억86백만원(2016), 3억38백만원(2017), 3억49백만원(2018) 차지했으나 금년 본예산에서는 오히려 2억73백만원이 줄어든 76백만원을 편성하여 전년대비 무려 78.2%나 대폭 줄어든 특징을 보인다.

1) 학교기본운영비

(금액단위: 천원)

항목	2016	2017	2018	2019	비고
학급수	41	41	41	41	
학생수	1,149	1,141	1,074	961	
기본운영비	1,242,628	1,193,902	1,274,240	1,296,469	경상운영비 포함
변화율	△48,726(△3.9%)	80,338(6.7%)	22,229(1.7%)		
경상운영비	166,566	70,726	105,726	83,000	공동생활습성비 유무
학교당 경비	716,037	716,037	716,287	732,945	
학급당 경비	153,754	153,754	153,754	153,094	
학생당 경비	256,227	254,443	239,502	214,303	

※ 출처: 예산과-5991(2016.6.14.), 예산과-8614(2017.7.27.), 예산과-8715(2018.9.21.), 예산과-5423(2019.5.24.)

기본운영비는 학교 재정 독립의 근본이다. 중앙정부의 지방교육재정교부금이 지방교육자치의 근간이듯이 교육비특별회계전입금 중 기본운영비는 학교예산회계의 원천이다. 기준일자(매년 3월 1일)의 학교급, 학급수, 학생수를 정량화하여 표준적으로 개별 학교의 경비를 산정하는데 본교는 최근 4년 동안 학급수의 변동이 없는 대신 학생수 변동에 의한 미미한 수준의 변화를 보이고 있다.

다만 2018년 대비 2019년에 학생수 감소(△113명)에도 불구하고 기본운영비가 오히려 22,229천원 증가한 이유는 기본운영비에 포함된 경상운영비 감소분(△22,726천원)보다 그 동안 예산과에서 감액해 오던 학교운영지원비를 올해는 감액하지 않은 결과 대략 2018년 51,164천원과의 차이(다른 항목의 근소한 차이까지 합한)가 발생했기 때문이다.

4) 전망치 80억원에는 (무상)학교급식비, 방과후학교지원비 등 지원금 처리분이 중복 계상되었다.

향후로도 우리 사회 저출산에 따른 학령인구 급감이 명약관화하다면 학교기본 운영비 총액을 학생수 감소와 천편일률적으로 연동시키는 현 시스템 하에서 학교교육의 질은 기껏해야 제자리 걸음이거나 오히려 갈수록 퇴보하는 만큼 이 대목에서 정부와 지방교육청의 고민도 깊어질 수밖에 없을 것이다.

2) 목적사업비

(금액단위: 천원)

항목	2016	2017	2018	2019	비고
교특전입금	3,948,681(100%)	4,543,313(100%)	4,822,573(100%)	3,894,073(100%)	
기본운영비	1,242,628(31.5%)	1,193,902(26.3%)	1,274,240(26.4%)	1,296,469(33.3%)	
목적사업비	2,706,053(68.5%)	3,349,411(73.7%)	3,548,333(73.6%)	2,597,604(66.7%)	
변화율	643,358(23.7%)	198,922(5.9%)	4,073,486(75.8%점유)	14.8%증가	

넓은 의미에서 목적사업비는 순수한 기본운영비 이외의 모든 세입⁵⁾이라고 할 수 있다. 다만 본 보고서에서는 교특회계전입금 중 학교기본운영비를 제외한 목적사업비만을 논하기로 한다. 본교 교특전입금 중 목적사업비 비중은 2016년 68.5%, 2017년 73.7%, 2018년 73.6%로 나타나 학교재정에서 차지하는 비중이 해를 거듭할수록 심화되는 양상을 보이고 있다. 2019년 본예산은 66.7%로 편성했지만 최근 3년 평균증가율 14.8%를 적용하면 회계연도말 40억73백만원이라는 산술적 수치가 나오고 이는 전입금 전체의 75.8%에 육박함을 의미하는데 과연 75%를 돌파할지도 주요 관심사 중 하나다.

이처럼 학교기본운영비와 목적사업비 세입 결산 자료에서 짐작할 수 있듯이 세입총액에서 학교기본운영비가 차지하는 비율은 학생수 감소라는 불가항력의 절대요인과 더불어 서서히 줄어드는 추세인 반면, 학교경영의 자율성과 독립성 면에서 상대적으로 구속력이 강한 목적사업비가 차지하는 비율은 점진적으로 증가하는 추세가 뚜렷해지고 있다.

결국 학교살림을 경영·유지하는데 필요한 기본적인 재원이 줄어들기 때문에 경직성 경비에는 재정압력이 점차 증가할 가능성을 배제할 수 없고, 목적사업을 추진하는 담당자(교사)와 예산집행 부서 간(해당부서, 행정실)의 운용 능력과 스킬, 그리고 한층 강화된 책임성이 요구된다는 시사점을 얻을 수 있다.

5) 국고보조금(국가 및 산하기관), 전입금(지자체, 교특회계), 기타이전금, 수익자부담금(특정 목적) 등 학교장의 배타적 예산편성권이 제한받는 성격의 재원

나. 세출 총괄

(금액단위: 천원)

목그룹	목·세목	2016	2017	2018	2019	비고
인건비	무기계약직	369,011	418,807	507,452	416,709	
	기간제교원	60,870	92,147	117,773	131,453	
	기간제직원	59,492	89,395	79,645	142,248	
	학교운영지원수당	82,984	81,906	83,843	87,360	
운영비	일반수용비	507,050	539,037	443,344	485,215	
	운영수당	377,649	451,289	489,275	506,715	
	전기요금	183,819	178,812	177,378	161,900	
	상하수도료	79,497	98,919	106,808	76,906	
	연료비	32,921	39,818	26,872	38,974	
	기타공공요금	20,685	19,541	17,784	27,374	
	급식재료비	579,505	619,946	656,181	569,247	
	여비	82,042	137,170	154,900	140,260	
	교직원복지비	10,965	14,597	14,360	16,530	
	맞춤형복지비	200	1,600			
	우유대금	11,421	15,426	12,950	18,060	
	교육운영비	1,367,422	1,488,793	1,526,610	1,515,443	
	학습준비물	11,080	12,682	10,975	7,000	
	학생복지비	47,470	18,320	22,289	19,875	
	학생지원금	1,553,102	1,658,986	1,856,213	1,318,606	
	법정부담금	19,306	22,217	16,424	37,440	
	일반업무추진비	12,508	12,700	18,008	17,300	
	직책업무추진비	4,044	4,044	4,044	4,044	
	목적사업업무추진비	19,083	41,809	31,829	60,940	
자산 취득비	시설비	56,000		203,654	419,225	
	시설사업적립금	12,285				
	비품구입비	596,505	774,756	737,028	574,337	
	도서구입비	8,987	8,776	8,965	10,200	
기타	예비비				6,806	
	반환금	2,850	4,790	43,932	88,787	
계		6,168,753	6,846,283	7,368,536	6,898,954	
변화율		677,530(11%)	522,253(7.6%)	8,053,809(685,273)	9.3%	자율재정

2016년부터 2018년까지 최근 3 회계연도 세출 결산 결과 2016년에 비해 2017

년에 11.0%, 2017년에 비해 2018년에 7.6%가 각각 증가한 것으로 나타났다. 3년 평균치 9.3%를 적용할 경우 2019년 세출규모는 2018년보다 6억85백만원이 늘어난 80억53백만원 정도로 앞서 살펴 본 세입추계에서와 마찬가지로 장부상 80억원을 돌파할 것으로 전망된다.

세출 총괄에서 인건비, 전기에너지, 상하수도는 본문 아래에서 별도로 다루기로 하고, 여기서는 여비, 교육운영비, 목적사업업무추진비, 비품구입비에 대해서만 간단히 언급하고자 한다. 여비는 2016년 대비 2017년 67%, 2017년 대비 2018년 12.9%가 급증했다. 교육운영비는 2016년 대비 2017년 8.8%, 2017년 대비 2018년 2.5%가 증가하여 15억26백만원을 넘어섰다. 목적사업업무추진비는 2016년 대비 2017년에 무려 119%포인트 증가했다가 2017년 대비 2018년 23.8% 감소로 돌아섰으나, 금년엔 다시 증가할 것으로 예상된다. 자산취득비 중 비품구입비는 2016년 대비 2017년 29.8%포인트 증가했다가 2017년 대비 2018년 4.8%포인트 감소했다. 이러한 추세는 본교의 목적사업 비중이 날로 커짐에 따라 관련 예산 비중도 자연스럽게 커진 것으로 해석할 수 있다. 다만 2016년부터 2018년까지 3년간 21억8백만원이 넘는 비품구입비 세출 결산에서 유추할 수 있듯이 집행관련 절차 준수와 물품관리 적정 여부에 대한 사전, 사후적 검토⁶⁾가 필요해 보인다.

1) 인건비

(금액단위: 천원)

세목	통계비목	2016	2017	2018	2019	비고
무기계약직보수	무기계약직원인건비	369,011	418,807	507,452	416,709	
기간제근로자보수	기간제교원인건비	60,870	92,147	117,773	131,453	
기간제근로자보수	기간제직원인건비	59,492	89,396	79,645	142,248	
계		489,373	600,350	704,870	690,410	
변화율		110,977(22.6%)	104,520(17.4%)	845,844(140,974)	20%증가	

학교 재정건전성에 가장 큰 영향을 미치는 2대 요인은 I.세입재원의 부족과 II.인건비의 급증이 대표적이다. 세입재원 부족은 교육청전입금에 거의 의존하

6) 물품수급관리계획 등 적정한 행정절차 이행과 불용품 처리, 물품대장 정리 등 모니터링

는 구조이기 때문에 어쩔 수 없는 요인인 반면, 인건비 급증은 최근 재정환경 변화와도 밀접한 관련이 있다. 참고로 아래 표는 분석일 기준 본교 공무원, 공무원직 및 임금근로자 현황이다.

구분	정원	현원	비고
교원	93	93	정원외 기간제(2) 포함: 자동차, 기계
일반직	13	13	행정대체(시설관리1)
공무직	총(26명)	총(26명)	(구)학부모회직
	1	1	교무실무사
	2	2	조리원
	11	11	영양실무사
	1	1	학교운동부지도자
	1	1	교육복지사
	1	1	기숙사청소원
	1	1	특수교육지도사
	1	1	사서
	2	2	도제전담사
	2	2	경비원
	2	2	취업지원상담사
	2	2	축구부코치
	4	4	관악부강사
기타직(전일제)	1	1	목공체험강사
기타직(시간제)	1	1	전자과시간강사
계	140	140	

특정사업비와 마찬가지로 학교 인건비 역시 교육청에 재원을 의존하는 목적사업비이기 때문에 본교의 특성을 반영한 특별지원을 요구하기도 곤란하거나 노동관계 법령이나 노조와의 단체교섭에 의해 회계연도 중 증가하는 처우 개선 급은 기본운영비로 고스란히 감당할 수밖에 없다.

아울러 때에 따라서는 시설관리원, 조리원 등 업무공백 예방을 위해 최소한 대체인건비 편성 필요성도 날로 증대하는 실정인 바, 이러한 사업들은 교육수요자에게 양질의 지원서비스 제공이라는 부수적 효과를 거두기 위해 시행하는 선택사업이기는 하나 세입재원의 고질적인 부족 때문에 검토 단계에서 후순위로 밀리거나 학교재정 건전성에 오히려 걸림돌로 인식하는 경향이 있어서 아쉽다.

2) 전기

(금액단위: 천원)

세목	통계비목	2016	2017	2018	2019	비고
일반운영비	전기요금	183,819	178,812	177,378	161,900	
변화율		△5,007(△2.7%)	△1,434(△0.8%)	?		
기본운영비 점유율		14.8%	15%	13.9%	?	

학교 인프라(Infrastructure) 중 전기에너지 비용은 2016년부터 2018년까지 평균 1.75%씩 감소한 것으로 나타났다. 그러나 같은 데이터를 가지고 관점을 달리해서 기준량을 기본운영비로 바꿔서 비교하면, 2016년 14.8%, 2017년 15%, 2018년 13.9%로 1%p 내외로 거의 변화가 없는 것을 알 수 있는데, 이는 학생수가 다소 감소한다해도 기본운영비로 부담해야할 전기에너지 비용은 별로 줄지 않았다는 것이므로 장기적으로 학교재정을 압박할 개연성이 높다는 의미이다.

다만 교육청에서도 동·하계 교육활동 보장과 학생들의 건강 유지를 위해 냉난방 예산을 우선 확보토록 지도하고 있는 바, 향후 추경과정에서 적정 예산을 검토하고 아울러 중장기적으로는 전기 수요 요인을 합리적으로 억제하는 노력이 필요해 보인다.

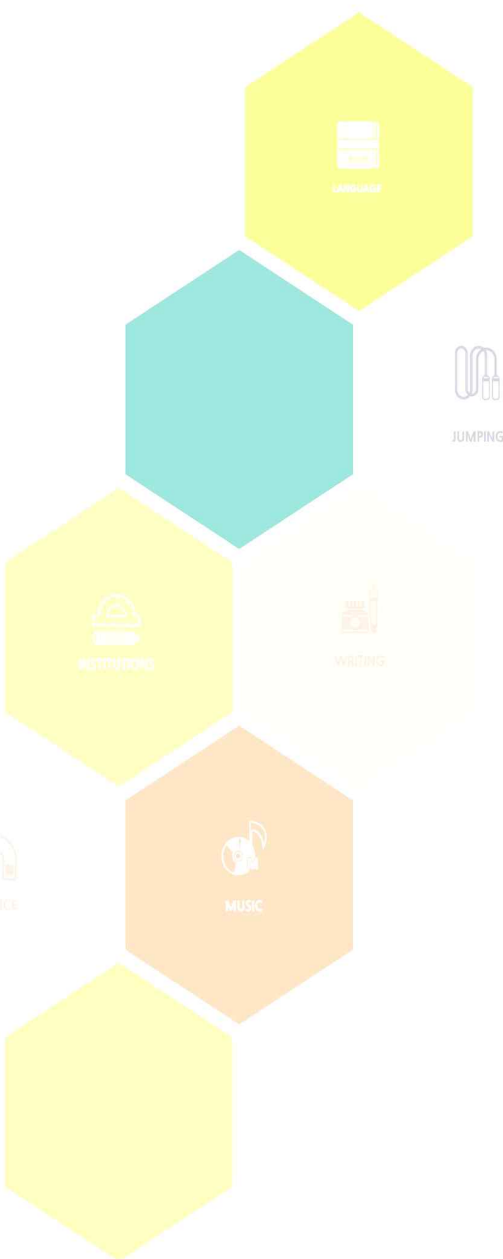
3) 상하수도

(금액단위: 천원)

세목	통계비목	2016	2017	2018	2019	비고
일반운영비	상하수도료	79,497	98,919	106,808	76,906	
변화율		19,422(24.4%)	7,889(8%)	?		
기본운영비 점유율		6.4%	8.3%	8.4%	?	

3년간(2016년~2018년) 평균 상하수도요금 총액(94,000천원)은 전기요금 총액(1억79백만원)의 52.5%로 드러났지만 그 증가 속도(7.7%)는 전기요금(-1.75%)보다 오히려 4배 이상 빠른 것으로 나타났다. 그 만큼 상하수도 비용이 갈수록 급증하고 있다는 증거다. 특히 지구 온난화 현상과 기후 변화 영향으로 가뭄, 폭염, 호우 등 자연재해 발생률이 높아져 잔디, 수목, 화초, 청소 관리를 위한 물대기, 영양제, 거름, 제초, 유류, 일용인건비 등 제반 비용의 점증도 앞으로는 재정압박에 한몫을 할 것으로 예상된다.

UN은 우리나라를 이미 물 부족 국가 그룹에 포함시키고 있다. 따라서 전기부문과 마찬가지로 추경을 통해 적정 예산을 확보함은 물론 배관 노후 등으로 인한 누수현상은 없는지 전문기관 의뢰를 포함한 궁극적인 대책마련과 함께 전교(the whole school)차원에서 기후변화에 대비한 물 절약 캠페인을 지속적으로 전개하여 지속가능발전 학교재정에 부담이 되지 않도록 관리해 나갈 필요가 있다.



2. 발전기금

(금액단위: 천원)

항목	2016	2017	2018	2019	비고
세입액	105,565	106,233	63,887	36,794	
세출액	38,890	84,989	38,761	13,679	
잔액	65,675	21,244	25,126	23,115	
기본운영비 대비 세입비율	8.5%	8.9%	5.0%	2.8%	

2016년부터 2018년까지 본교의 발전기금 결산 및 금년도 운영내역은 위의 표와 같다. 학교기본운영비 대비 세입액 비율을 보면 2016년 8.5%, 2017년 8.9%, 2018년 5.0% 그리고 금년은 현재까지 2.8%를 나타내고 있다. 유독 2016~2017년에 비율이 상승한 이유는 2016년 세입 내역만 추출한 다음 자료를 통해 유추할 수 있다.

2016년 발전기금 세입 내역

(금액단위: 천원)

목적	관악부	기능육성	수학여행	장학금	축구부	학생복지	이자	계
세입액	50,805	10,548	487	23,405	17,946	2,000	374	105,565

2016년은 본교 개교 100주년이 되는 해로 다양한 기념사업이 펼쳐졌고, 그 중 『전주공고 100주년 기념사업 추진위원회』에서 관악부 지원금으로 41,054천원을 기부했다. 확인결과 이 지원금은 2017년도로 이월되었고 이러한 사정으로 2016년도와 2017년도의 학교발전기금 세입액이 일시적으로 평년보다 4천만원 이상 증가했다.

발전기금 중 기부금은 기부자의 의사대로 집행함이 원칙이고 대개 기부는 연례적 시기에 이루어진다. 따라서 발전기금 운용계획 수립 시 수입과 지출의 윤곽이 보다 뚜렷하고 투명하게하고, 학교회계와 마찬가지로 집행잔액 발생(이월)을 최소화하여 적정하고 효율적인 발전기금 운용과 학교재정 건전성 확보라는 일석이조 효과를 거두기 위한 실질적 방안을 지속적으로 강구해야 한다.

3. 이월금(순세계잉여금) 현황

(금액단위: 천원)

항목	2015	2016	2017	2018	2019	비고
순세계잉여금	110,013	79,557	87,459	220,313	?	
(총)세입결산액	6,017,709	6,389,430	7,289,635	7,720,540	?	
불용률	1.83%	1.25%	1.20%	2.85%	?	

(전년도)이월금은 결산과정에서 확정되고 당해연도 세입재원을 구성한다. 세입결산액에서 순세계잉여금이 차지하는 불용률을 보면 2015년 1.83%, 2016년 1.25%, 2017년 1.20%로 1%P대를 넘지 않았는데, 이는 예산회계 전반적으로 집행잔액(불용액)을 최소화하여 그만큼 충실하고 건전하게 학교재정활동이 이루어졌다고 평가할 수 있다⁷⁾. 다만 2018년의 경우 예년에 비해 1%P 높은 2.85%를 기록했는데, 앞서 1. 학교회계 가.세입 총괄에서 논했듯이 본교 (전년도)이월사업비가 역대 최대인 3억11백944천원에 달했기 때문으로 분석된다. 자연스럽게 이 여파로 금년도 세입(본)예산 순세계잉여금 또한 역대 최대인 2억2천313천원을 기록하게 된 것이다. 그러므로 2020년 3~4월에 실시하는 2019년도 결산집계에서 불용률을 1%P대로 회복시키기 위한 사업담당자 및 교직원들의 적극적인 분발이 요구된다.

이월제도가 재정운용 스킬의 일종인 것은 분명하나 예산의 이월은 회계연도 독립 원칙에서 보자면 일종의 예외 사항이다. 보통 이월금 규모가 큰 경우는 그만큼 당해연도의 사업비 집행이 저조했고 이 얘기는 해당사업의 성과가 미흡하거나 목적달성에 실패했을 확률이 크다는 의미로 해석될 수 있다. 그러므로 예산은 기본적으로 학교의 교육목표 달성을 위해 교육과정을 충실히 구현하도록 짜여져야 하고 회계연도 내에 적극적이고 효율적으로 집행하여 집행잔액이 제로화 되도록 하는 것이 중요하다.

7) 특별한 사유 없이 전 회계연도 순세계잉여금(불용액)이 전 회계연도 세입결산액의 5%이상 발생한 학교는 당해연도(금년도) 학교기본운영비 5% 초과분 감액 교부 <학교회계 예산편성 기본지침>

IV. 기타 통합 자산 관리

※ 출처: 에듀파인 통합자산관리(<http://lef.jbe.go.kr>)

1. 공유재산

가. 재산증감 및 현재액 보고서

(금액단위: 천원)

구분	2018연말현재액		2019증감액				2019연말현재액	
			증		감			
	수량	금액	수량	금액	수량	금액	수량	금액
토지	173,334	26,641,465	0	0	0	0	173,334	26,641,465
건물	35,892.33	18,658,744	123.38	2,218,234	0	0	36,015.71	20,876,978
공작물	71	1,619,398	25	321,502	0	0	96	1,940,900
임목죽	261	32,156	0	0	0	0	261	32,156
무체재산	5	1,110	0	0	0	0	5	1,110
합 계		46,952,873		2,539,736	0	0		49,492,609

나. 토지

(금액단위: 원)

연번	지번	명칭	재산종목	재산구분	취득일	취득금액	최종증감일	현면적	현재금액
1	[548-2]	학교용지	학교용지	행정(공용)	1979.01.17	1,748,000	2005.03.16	155,375	24,238,500,000
2	[548-35]	학교용지	학교용지	행정(공용)	1979.01.17	3,001,332,000	2005.03.16	0	0
3	[548-36]	학교용지	학교용지	행정(공용)	1979.01.17	625,780,000	2005.01.01	4,670	728,520,000
4	[548-37]	학교용지	실습지	행정(공용)	1979.01.17	873,144,000	2005.01.01	6,516	1,016,496,000
5	[704-1]	학교용지	학교용지	행정(공용)	1979.04.27	181,050	2005.01.01	209	32,604,000
6	[704-2]	학교용지	학교용지	행정(공용)	1979.04.27	127,836,000	2005.01.01	954	148,824,000
7	[1139-66]	임야	학교용지	행정(공용)	1990.03.20	1,377,590	2012.06.25	837	130,572,000
8	[551-8]	도로	학교용지	행정(공용)	1979.01.06	1,634,000	2011.01.01	1,986	68,715,600

연번	지번	명칭	재산종목	재산구분	취득일	취득금액	최종증감일	현면적	현재금액
9	[551-19]	전	기타	행정(공용)	1979.01.06	10,671,300	2011.01.01	0	0
10	[551-21]	전	기타	행정(공용)	1979.01.15	579,500	2011.01.01	0	0
11	[551-24]	임야	기타	행정(공용)	1979.01.06	3,230,000	2011.01.01	0	0
12	[552-18]	전	기타	행정(공용)	1979.01.15	7,801,600	2011.01.01	0	0
13	[552-20]	전	기타	행정(공용)	1979.01.15	3,230,000	2011.01.01	0	0
14	[563-4]	도로	기타	행정(공용)	1979.09.03	54,600	2011.01.01	45	2,858,600
15	[564-14]	전	기타	행정(공용)	1979.01.25	559,650	2011.01.01	0	0
16	[564-16]	전	기타	행정(공용)	1979.01.25	3,444,000	2011.01.01	0	0
17	[565-5]	도로	기타	행정(공용)	1979.01.15	7,589,400	2011.01.01	1,632	102,837,600
18	[565-8]	전	기타	행정(공용)	1979.01.15	610,000	2011.01.01	0	0
19	[565-10]	전	기타	행정(공용)	1979.01.15	1,830,000	2011.01.01	0	0
20	[1212-27]	답	기타	행정(공용)	1981.10.16	274,000	2005.01.01	61	8,723,000
21	[1212-28]	답	기타	행정(공용)	1981.12.28	202,500	2011.03.29	0	0
22	[1212-33]	답	기타	행정(공용)	1981.10.15	243,850	2005.01.01	71	10,792,000
23	[1139-7]	전	기타	일반	1978.11.21	12,600	2005.01.01	6	390,000
24	[709-11]	전	기타	일반	1978.11.21	130,200	2005.01.01	62	9,672,000
25	[1212-28]	답	기타	일반	1981.12.28	12,735,000	2014.02.21	0	0
26	[1139-67]	임야	학교용지	행정(공용)	1990.03.20	141,960,000	2012.06.25	910	141,960,000
4USC	계					4,828,190,840		173,334	26,641,464,800

다. 건물

(금액단위: 원)

연번	지번	명칭	재산종목	재산구분	취득일	취득금액	최종증감일	현재면적	현재금액
1	[548-2]	본관	사무소	행정(공용)	1981.10.19	296,640,400	2019.05.30	5,349.01	4,808,521,494
2	[548-2]	후관	사무소	행정(공용)	1981.10.19	137,300,800	2019.05.30	1,704.58	888,662,777
3	[548-2]	서관	사무소	행정(공용)	1980.12.12	117,905,200	2019.05.13	2,013.28	936,200,657

연번	지번	명칭	재산종목	재산구분	취득일	취득금액	최종증감일	현재면적	현재금액
4	[548-2]	건축과	사무소	행정(공용)	1980.10.29	105,314,320	2019.05.13	1,657.50	679,613,711
5	[548-2]	토목과	사무소	행정(공용)	1980.10.29	123,475,090	2019.04.10	1,934	615,857,044
6	[548-2]	전기과	사무소	행정(공용)	1980.10.29	115,144,810	2019.04.01	1,804	635,307,174
7	[548-2]	기계과	사무소	행정(공용)	1980.10.29	153,186,000	2019.05.29	2,413.50	1,529,404,566
8	[548-2]	자동차과	사무소	행정(공용)	1980.10.29	108,506,750	2019.01.28	1,713.80	503,244,184
9	[548-2]	직업훈련동	사무소	행정(공용)	1991.07.15	326,292,500	2019.05.30	2,000	1,058,254,912
10	[548-2]	도장실습장	사무소	행정(공용)	1991.07.15	5,950,000	2018.09.17	320.69	129,674,960
11	[548-2]	직업교육	사무소	행정(공용)	1991.07.15	9,500,000	2012.04.23	0	0
12	[548-2]	전산과	사무소	행정(공용)	1992.10.01	621,612,000	2019.05.29	1,957.50	1,220,747,541
13	[548-2]	동관	사무소	행정(공용)	1992.10.01	514,570,000	2019.05.13	1,620	1,372,444,318
14	[548-2]	공동실습소	사무소	행정(공용)	1998.10.08	1,031,364,720	2018.12.26	1,283.04	1,279,433,142
15	[548-2]	에너지관	사무소	행정(공용)	1999.01.13	724,595,830	2019.05.13	860.42	1,228,812,634
16	[548-2]	창고(관악부)	창고	행정(공용)	1980.10.29	30,638,100	2019.03.25	505.2	157,942,040
17	[548-2]	영선실	창고	행정(공용)	1995.12.21	48,600,000	2019.04.01	97.2	129,117,250
18	[548-2]	매점	창고	행정(공용)	1981.08.19	3,592,400	2019.03.15	165	57,245,936
19	[548-2]	격납차고	창고	행정(공용)	1984.05.29	53,090,570	2019.04.10	581	296,469,557
20	[548-2]	강당	사무소	행정(공용)	1996.03.02	838,920,000	2018.12.17	1,677.84	1,203,094,874
21	[548-2]	양수모터실	잡옥	행정(공용)	1981.08.19	1,526,000	2018.11.20	18	38,971,878
22	[548-2]	장비창고	잡옥	행정(공용)	1982.03.31	7,800,000	2005.01.01	38	10,701,600
23	[548-2]	안내실	잡옥	행정(공용)	1981.08.19	2,380,000	2019.04.01	28	156,565,818
24	[548-2]	변전실	잡옥	행정(공용)	1980.10.29	6,127,440	2011.09.06	96	135,105,801
25	[548-2]	축구부합숙소	잡옥	행정(공용)	1991.07.15	5,523,000	2011.03.29	0	0
26	[548-2]	물품창고	잡옥	행정(공용)	1991.07.15	4,927,000	2017.03.20	165	7,221,388
27	[548-2]	급식소(구)	잡옥	행정(공용)	1999.02.01	201,421,300	2017.03.20	484.4	302,547,421
28	[548-2]	축구부합숙소	잡옥	행정(공용)	2001.05.30	45,000,000	2011.03.29	0	0
29	[548-2]	테니스사무실	잡옥	행정(공용)	2001.05.30	4,000,000	2005.01.01	41.52	4,477,000
30	[548-2]	청솔관(구)	주택	행정(공용)	2003.09.15	1,002,389,000	2019.03.15	1,013.22	1,013,799,000

연번	지번	명칭	재산종목	재산구분	취득일	취득금액	최종증감일	현재면적	현재금액
31	[548-2]	호생관	사무소	행정(공용)	2009.11.17	931,290,760	2018.12.26	855.71	1,031,403,570
32	[548-2]	청솔관(BTL)	사무소	행정(공용)	2010.04.08	3,211,000,000	2016.06.30	2,881.95	3,221,838,000
33	[548-2]	축구부합숙소	잡옥	일반	2001.05.30	49,950,000	2011.04.14	0	0
34	[548-2]	축구부합숙소	잡옥	일반	1991.07.15	5,852,999	2011.04.14	0	0
35	[548-2]	직업교육	사무소	일반	1991.07.15	10,708,875	2012.04.26	0	0
36	[548-2]	식생활관	사무소	행정(공용)	2012.02.28	763,911,610	2018.11.07	894.13	812,110,510
37	[548-2]	아외교실	사무소	행정(공용)	2019.01.28	59,940,000	2019.01.28	112.5	59,940,000
계						11,679,947,474		36,285.99	25,524,730,757

라. 입목죽

(금액단위: 원)

연번	명칭	재산구분	취득일	취득금액	최종증감일	현재면적	현재금액
1	가이즈까향나무	행정(공용)	1980.05.01	180,200	2008.06.30	2	180,200
2	가이즈카향나무	행정(공용)	1980.05.01	270,300	2008.06.30	3	270,300
3	가이즈카향나무	행정(공용)	2008.11.17	180,200	2008.06.30	2	180,200
4	옥향	행정(공용)	1981.04.01	445,500	2008.06.30	15	445,500
5	향나무(선향)	행정(공용)	1981.04.01	270,000	2008.06.30	2	270,000
6	왕벚나무	행정(공용)	1981.04.01	1,360,000	2009.04.06	120	16,160,000
7	왕벚나무	행정(공용)	1981.04.01	832,000	2008.06.30	20	832,000
8	히말라야시다	행정(공용)	1981.04.01	645,000	2008.06.30	5	645,000
9	곰솔(해송)	행정(공용)	1981.04.01	187,800	2008.06.30	6	187,800
10	소나무	행정(공용)	1991.05.01	5,290,000	2008.06.30	5	5,290,000
11	잣나무	행정(공용)	1981.04.01	129,000	2008.06.30	1	129,000
12	은행나무	행정(공용)	1991.04.01	852,500	2008.06.30	5	852,500
13	은행나무	행정(공용)	1991.04.01	2,615,000	2008.06.30	5	2,615,000
14	모과나무	행정(공용)	1981.04.01	757,000	2008.06.30	1	757,000
15	등나무	행정(공용)	1981.05.01	93,900	2008.06.30	3	93,900

연번	명칭	재산구분	취득일	취득금액	최종증감일	현재면적	현재금액
16	목련	행정(공용)	1981.04.01	123,000	2008.06.30	1	123,000
17	느티나무	행정(공용)	1981.04.01	5,000	2008.06.30	5	5,000
18	느티나무	행정(공용)	1991.04.01	223,000	2008.06.30	10	223,000
19	장미	행정(공용)	1981.04.01	120,000	2008.06.30	30	120,000
20	무궁화	행정(공용)	1981.04.01	27,000	2008.06.30	10	27,000
21	주목	행정(공용)	2017.12.28	2,750,000	2017.12.28	10	2,750,000
	계			17,356,400		261	32,156,400

마. 공작물

(금액단위: 원)

연번	재산종목	세부명칭	구조및규격	물배수구분	취득일	취득금액	최종증감일	수량	현재금액	재산구분
1	문	정문		철근콘크리트조 아파트시설	1999.07.09	11,308,290	2013.07.02	1	33,272,215	행정
2	담	담장	110/156	가철근콘크리트 조시설	1999.07.09	23,191,710	2005.01.01	1	14,726,736	행정
3	조명기구	조명기구	Feb-40	전선설비	1980.10.29	446,404,000	2005.01.01	1	107,882,810	행정
4	소방장치	소화장치	50/50	냉방, 소화 자동제설비	1980.10.29	9,965,000	2005.01.01	1	1,763,805	행정
5	전화설비 (주장차)	전화설비(주장차)	색	송배전시설	1981.12.26	10,975,867	2005.01.01	1	4,463,519	행정
6	급수시설	급수시설	510/125/120	위생설비, 급배 수설비	1981.08.21	17,700,000	2012.07.30	3	97,486,000	행정
7	철봉	철봉		철근콘크리트조 아파트시설	1981.11.20	282,912	2019.01.28	1	3,919,424	행정
8	평행봉	평행봉	60/1380	철근콘크리트조 아파트시설	1981.11.20	433,570	2005.01.01	10	112,295	행정
9	농구대	농구대	120/3000	철근콘크리트조 아파트시설	1981.11.20	282,912	2005.01.01	6	73,274	행정
10	자전거보관 관소	자전거보관소	60/1800	철근콘크리트조 아파트시설	1979.03.05	131,500	2005.01.01	2	50,891	행정
11	파고라	파고라	760*520*230	강장 정원 유원지용시설	2005.04.06	2,904,000	2005.04.06	1	2,904,000	행정
12	수배전판	변전설비	22000V	전선설비	2005.11.30	169,798,000	2018.12.24	1	448,666,000	행정
13	축구골대	축구골대	강판(732*244*12) 2)	철근콘크리트조 아파트시설	2007.08.31	3,800,000	2007.08.31	2	3,800,000	행정
14	기타	축구인조잔디장	111m*72m(105 m*68m)	강장 정원 유원지용시설	2008.12.31	494,399,020	2019.02.25	1	681,127,620	행정

연번	재산종목	세부명칭	구조및규격	물기배수구분	취득일	취득금액	최종증감일	수량	현재금액	재산구분
15	헬스	안전대운동장헬스			2009.05.28	44,479,000	2019.05.03	4	207,025,000	행정
16	옥외전등	안전대주장조명탑	1개조명탑당1kw 6등100w6등	전설비	2009.09.16	18,500,000	2009.09.16	5	18,500,000	행정
17	옥외전등	안전대주장조명탑		전설비	2009.09.16	3,500,000	2009.09.16	1	3,500,000	행정
18	우레탄육상트랙	육상트랙공사	100m, 3레인	경장 정원 유원지용시설	2010.07.14	11,978,730	2017.08.25	0	0	행정
19	스탠드	축구구장스탠드(인조잔디)	111*72m	경장 정원 유원지용시설	2010.07.20	111,149,000	2010.07.20	1	111,149,000	행정
20	우레탄육상트랙	100m 6레인	100m 6레인	경장 정원 유원지용시설	2010.04.30	83,069,000	2017.08.25	0	0	행정
21	바리케이트	안전대운동장천막 자판게이트			2011.04.07	703,000	2011.04.07	1	703,000	행정
22	헬스	조화대헬스천연대 운동장	스테인리스, 21M		2011.06.02	4,610,000	2018.12.27	1	11,346,780	행정
23	기타	스웨터보관소	지붕 샌드위치판넬 기둥 아연도금스틸파일		2011.08.17	2,310,000	2011.08.17	1	2,310,000	행정
24	가로등	태양광 가로등	TW-T30P1303N LED80W	전설비	2012.08.28	19,226,120	2012.08.28	4	19,226,120	행정
25	옥외전등	태양광 조명탑		전설비	2012.01.01	12,000,000	2012.01.01	6	12,000,000	행정
26	가로등	태양광 가로등	TW-T30P1303N LED80W	전설비	2012.01.01	4,782,000	2014.11.24	5	29,870,040	행정
27	농구대	농구대, 단판 고정식 농구대	농구대(2개), 이 랜드체용산업 E- SF103, 2개	기타건물부속설 비	2012.11.06	4,814,570	2013.02.21	2	9,214,570	행정
28	우레탄포장	청솔관(가수사)앞우레 탄동구장		기타건물부속설 비	2012.11.09	9,100,000	2017.08.25	0	0	행정
29	차양(광막)	안전대주장스탠드차 광막	차양 세명제, SMA-14, 1000x 1000x2700mm	기타건물부속설 비	2012.10.30	58,800,000	2012.10.30	1	58,800,000	행정
30	컨테이너	컨테이너	컨테이너 3m*7m	기타건물부속설 비	2013.12.16	3,080,000	2018.02.22	2	6,798,980	행정
31	기타	공동실습배수로공사		위생설비, 급배 수설비	2016.09.05	5,500,000	2016.09.05	1	5,500,000	행정
32	포장	여인민영주거주택공 사	아스콘포장	도로및기타교통 설비	2016.09.05	10,000,000	2016.09.05	1	10,000,000	행정
33	입갑판	입갑판(안판)	1800*900*6000	철근콘크리트조 이외시설	2017.04.10	2,330,000	2017.04.10	1	2,330,000	행정
34	게시판	한수원빌딩대	STS 6000*7000	철근콘크리트조 이외시설	2017.04.10	4,000,000	2017.04.10	1	4,000,000	행정
35	게시판	한수원빌딩대상부 슬 로건	6000*900	철근콘크리트조 이외시설	2017.04.10	440,000	2017.04.10	1	440,000	행정
36	우레탄포장	청솔관(가수사)앞우레 탄동구장		기타건물부속설 비	2012.11.09	9,100,000	2017.08.25	0	0	일반
37	우레탄육상트랙	100m 6레인	100m 6레인	경장 정원	2010.04.30	83,069,000	2017.08.25	0	0	일반

연번	재산종목	세부명칭	구조및규격	물배수구분	취득일	취득금액	최종증감일	수량	현재금액	재난분
38	상트랙	우레탄육상트랙	100m, 3레인	강장정원 유원지용시설	2010.07.14	11,978,730	2017.08.25	0	0	일반
39	정자	[[교갈리, 주원산개발 JMS-03, 5.4x4.67x3.27m	에너지5.4m * 4.6m * 3.27m	강장정원 유원지용시설	2017.12.27	13,971,300	2017.12.27	1	13,971,300	행정
40	정자	[[교갈리, 주원산개발 JMS-03, 5.4x4.67x3.27m	기계과앞육각정자	강장정원 유원지용시설	2018.03.08	13,971,300	2018.03.08	1	13,971,300	행정
41	탁자	[[매직과, 대고삼은행복공, 우원산개발 JMS-03, 1이블제작설치(사고이블)	대부탁자	강장정원 유원지용시설	2018.03.30	8,400,000	2018.03.30	7	8,400,000	행정
42	벤치	[[우원산개발 JMS-06C, 1이블제작설치(사고이블)	우원벤치	강장정원 유원지용시설	2018.04.29	6,030,780	2018.04.29	15	6,030,780	행정
43	안내판	인조조경판스커보드		전설비	2018.05.17	3,776,850	2018.05.17	1	3,776,850	행정
계						1,756,246,161		96	1,959,112,309	

바. 무체재산

(금액단위: 원)

연번	재산구분	재산종목	명칭	취득일	취득금액	최종증감일	현재수량	현재금액
1	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-7328	1995.03.31	222,000	2005.01.01	1	222,000
2	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5019	1962.10.23	202,000	2008.04.28	0	0
3	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5026	1969.07.31	202,000	2008.04.28	0	0
4	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9304	1997.08.05	222,000	2008.04.28	0	0
5	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5028	1965.04.07	202,000	2008.04.28	0	0
6	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5023	1965.04.07	202,000	2008.04.28	0	0
7	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5325	1991.07.21	222,000	2005.01.01	1	222,000
8	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9303	1987.08.05	222,000	2008.04.28	0	0
9	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5034	1986.03.04	202,000	2008.04.28	0	0
10	행정(공용)	전화가입권(유선)	211-5321	1997.08.05	222,000	2005.01.01	1	222,000
11	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9308	1996.12.31	222,000	2008.04.28	0	0
12	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5304	1990.05.21	202,000	2008.04.28	0	0
13	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5305	1990.05.21	202,000	2008.04.28	0	0
14	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5306	1990.05.21	202,000	2008.04.28	0	0
15	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5312	1990.05.21	202,000	2008.04.28	0	0
16	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9300	1990.05.21	202,000	2008.04.28	0	0

연번	재산구분	재산종목	명칭	취득일	취득금액	최종증감일	현재수량	현재금액
17	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9302	1991.08.30	202,000	2008.04.28	0	0
18	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-3554	1994.05.26	222,000	2005.01.01	1	222,000
19	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9301	1991.07.20	222,000	2008.04.28	0	0
20	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5327	1998.10.19	222,000	2008.04.28	0	0
21	행정(공용)	전화가입권(유선)	212-5311	1998.12.12	222,000	2005.01.01	1	222,000
22	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9307	1997.03.18	222,000	2008.04.28	0	0
23	행정(공용)	전화가입권(유선)	210-9305	1997.05.31	222,000	2008.04.28	0	0
24	일반	전화가입권(유선)	210-9308	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
25	일반	전화가입권(유선)	212-5304	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
26	일반	전화가입권(유선)	212-5305	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
27	일반	전화가입권(유선)	212-5306	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
28	일반	전화가입권(유선)	212-5312	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
29	일반	전화가입권(유선)	210-9300	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
30	일반	전화가입권(유선)	210-9302	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
31	일반	전화가입권(유선)	210-9301	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
32	일반	전화가입권(유선)	212-5019	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
33	일반	전화가입권(유선)	210-9307	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
34	일반	전화가입권(유선)	210-9305	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
35	일반	전화가입권(유선)	212-5026	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
36	일반	전화가입권(유선)	210-9304	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
37	일반	전화가입권(유선)	212-5028	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
38	일반	전화가입권(유선)	212-5023	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
39	일반	전화가입권(유선)	210-9303	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
40	일반	전화가입권(유선)	212-5034	2008.04.28	202,000	2008.04.28	0	0
41	일반	전화가입권(유선)	212-5327	2008.04.28	222,000	2008.04.28	0	0
	계				8,682,000		5	1,110,000

2. 물품

가. 2019 물품수급관리 계획

(금액 단위: 원)

정수물품	구분	2017년말 보유	2018년말 보유	2019년도수급계획		2019년도 보유예정
				취득	처분	
미니버스	수량	1	1			1
	금액	11,732,000	11,732,000			11,732,000
일반승용차	수량	7	7			7
	금액	48,909,559	48,909,559			48,909,559
스포츠유틸리티차량	수량	1	1			1
	금액	4,350,000	4,350,000			4,350,000
인쇄기	수량	2	2			2
	금액	9,729,880	9,729,880			9,729,880
복사기	수량	22	21	1	1	21
	금액	87,207,010	83,987,530	3,200,000	3,934,700	83,252,830
비디오프로젝터	수량	64	61	4	1	64
	금액	161,861,060	156,147,140	14,863,960	2,255,000	168,756,100
디지털캠코더 또는 비디오카메라	수량	19	18		1	17
	금액	36,453,750	33,026,750		699,930	32,326,820
디지털비디오레코더	수량	0	1			1
	금액	0	660,000			660,000
무정전전원장치	수량	5	5			5
	금액	7,419,000	7,419,000			7,419,000
계	수량	121	117	5	3	119
	금액	367,662,259	355,961,859	18,063,960	6,889,630	367,136,189

나. 정수관리 물품현황

(금액 단위: 원)

품종	품명	내용연수	정수	보유량	부족량	금액
운반,건설 기계,차량	미니버스	8	1	1	0	11,732,000
	일반승용차	8	0	9	-9	63,272,359
	스포츠유틸리티차량	7	0	1	-1	4,350,000
전기,통신기기	무정전전원장치	10	10	5	5	7,419,000
사무용기기	복사기	6	24	22	2	87,194,750
	인쇄기	11	2	2	0	9,729,880
기타실험장비	비디오프로젝터	8	65	60	5	154,884,080
	디지털캠코더 또는 비디오카메라	9	23	18	5	33,026,750
기타잡기기	디지털비디오레코더	6	1	1	0	660,000
합 계			126	119	7	372,268,819

다. 물품상태(내용연한) 현황

내용연한	내용연수 미경과	내용연수 도래	내용연수 경과	계
수량	1,089	155	1,772	3,016

라. 취득구분별 현황

취득구분	이월	관리 전환	기증	분류 전환	자체 구입	조달 구입	할당 수령	잡건	계
수량	106	17	9	12	1,226	1,644	1	1	3,016

마. 최고단가 BEST 3

분류명	품명/규격	취득일	취득구분	운용 부서	수량	단가(원)	내용연수
차체 교정기	차대교정기, Car-o-liner, SE/QUICK42	2015.8.31.	조달 구입	자동차과	1	163,671,120	5
표면실장 부품	표면실장기, 미래산업, MX200P, 1500chip/h	2018.12.13.	조달 구입	산업 전자과	1	133,156,000	5
머시닝 센터	수직형머시닝센터, 위아, Hi v35	2005.6.8.	조달 구입	기계과	1	112,325,000	10

3. 기타(기자재, 미술품)

가. 학과별 기자재 현황

학과	건축과	기계과	산업 전자과	자동차과	전기과	토목과	기타	계
수량	250	606	453	322	518	280	72	2,501

나. 기자재 상태(내용연한) 현황

내용연한	내용연수 미경과	내용연수 도래	내용연수 경과	계
수량	560	111	1,830	2,501

다. BEST 3

(금액단위: 원)

학과	실습실	기자재명	취득일자	내용연수	취득금액	물품명
자동차과	자동차판금도장실습실	차체판금작업계측시스템 (Body measuring system)	2015.8.31.	5	163,671,120	차대교정기, Car-o-liner, SE/QUICK42
기계과	공작기계실습실	머시닝센터 (Machining center)	2005.6.8.	0	112,325,000	수직형머시닝센터, 위아, H v35
기계과	수치제어실습실	방전기공기	1996.2.2.	0	88,923,430	와이어커팅방전기공기, Fanuc, JP/Tape cut L

라. 미술품 현황

구분	작가	작품명	제작년도	규격	취득구분	취득일자	가격(원)
한국화	강경자	노송도	1989	90*170	기증	1989.1.1.	1,500,000
한국화	은정일	맹호풍운진기상	1998	90*175	기증	1998.1.1.	1,000,000
서양화	김용관	미상	2003	130*90	기증	2003.1.1.	1,500,000
서예	정진순	미상	1989	64*197	기증	1991.1.1.	1,000,000

V. 총평 및 제언

1. 총평

전주가 전라도의 수부(首府)가 된 지 1,000년이 넘었듯이 전주를 대표하는 전문계 학교로서 본교 역사가 100년이 넘는 것은 감개무량한 영예이다. 웅장했던 전주성의 자취가 서린 풍남문(豐南門)이 호남제일성(湖南第一城)이듯이 기린대로 위에 본교를 수호하듯 당당히 서 있는 호남제일문(湖南第一門)처럼 본교의 모든 구성원은 湖南第一學校라는 전통과 자부심을 잇기 위해 오늘도 불철주야 매진하고 있다.

본교 전반적인 재정활동 상황을 파악하기 위해 2016부터 2019년 본예산까지 빅데이터를 활용하여 때로는 통시적 관점에서, 또 때로는 공시적 관점에서 객관적 자료들을 검토하고 분석해 보았다. 앞서 언급한 바와 같이 2016년부터 2018년까지 결산 주이를 감안할 때 본교는 2019회계연도 예산과 결산 모두 장부상 처음으로 80억을 돌파하여 **학교총예산 80억 시대**를 맞이할 것으로 전망된다.

학교재정은 가깝게는 학생수(학급수) 요인부터 넓게는 국가재정상황에 이르기까지 많은 요소의 영향을 직·간접으로 받는다. 때문에 학생인구 절벽 사태뿐만 아니라 미·중 무역분쟁, 한·일 갈등, 북핵문제, 중동문제 등 글로벌 이슈가 언제 어느때 나비효과처럼 학교재정상황에 악영향을 끼칠지는 아무도 모른다. 그 만큼 세상이 달라지고 있으며 변화의 속도에 뒤처지면 도태될 수 밖에 없다.

본 보고서는 향후 다른 형태와 내용으로 버전을 업그레이드하여 본교의 지속 가능한 발전 전략을 수립하는데 참고가 되는 한편, 구성원들의 참여의지를 돋우고, 학부모·운영위원·지역주민 등 공동체 구성원에게 본교의 미래 청사진과 비전을 제시하는 자료로 활용하고자 한다.

끝으로 결론을 대신하여 다음과 같은 제언을 덧붙인다.

2. 제언

첫째, 본교 2019학년도 제2회 세입세출 추가경정예산을 내실있게 편성해야 한다. 회계연도 반환점을 도는 시점에 이뤄지는 금번 추경과정에서 담당자들은 세입사업에 대한 세밀한 분석으로 가급적 세입재원 추계의 정확성을 기하고, 그와 동시에 세출사업 조정 및 예산편성에도 치밀한 판단과 논리를 적용하여 밀도 있는 심사를 받을 수 있도록 관심을 기울여야 한다. 앞서 살펴 보았듯이 2016~2018년 결산 분석결과 본교 재정구조는 대체로 안정적이며 지속가능한 발전에 **크리티컬한** 시그널은 보이지 않고 있다. 그렇지만 학교 재정환경의 불확실성이 커지고 재정압박의 신호가 하나 둘 나타나려는 징후는 감지된다.

둘째, 사업계획(교육과정 수립)-예산편성-예산집행의 학교재정활동(또는 교육활동) 전 과정에서 타성적인 전철답습 관행, 이중·중복 투자, 비경제효과 및 비효율로 인한 예산낭비 요인 제거 등 사업담당자들의 혁신적인 발상의 전환이 필요하다. 이를 위해서는 사업부서-예산(집행)부서 간의 긴밀한 정보공유와 의사소통이 필수적임은 두말할 나위가 없다.

셋째, 회계관계 공무원들의 소관 업무에 대한 전문성 신장과 유기적 팀워크를 통한 성과창출을 위해 자기주도적이고 체계적인 노력이 요구된다. 학교자체 사업, 국고지원 사업, 지자체 및 민간보조 사업, 발전기금 집행 등 다양한 재정사업을 추진함에 있어 사전절차 이행여부, 집행(계약)방법 적정결정, 사업시기·물량·규격·각종 조건 등 사업목적에 맞는 매뉴얼과 가이드라인을 따르되 법령의 범위에서 통일성과 일관성을 유지한다면 금상첨화다.

마지막으로 중·장기적인 본교의 지속가능발전 전략을 수립해야 한다. 4차 산업혁명 시대에 변화하는 교육의 패러다임은 학교의 모습도 바꿀 것이다. 변화하는 시대에 걸 맞는 학교 재정환경 구축을 위해 지속가능발전 학교재정모형(SDSB: Sustainable Development School Budget)을 검토하고자 한다. 끝.