

학교운영계획서

차 례

1. 학교장 경영관	1
2. 학교 교육목표	2
3. 학교 교육과정 중점 운영	5
4. 당북교육 7대 MISSION	8
5. 학교 교직원 관리 및 지원	10
6. 학부모회 지원 및 지역사회 연계 활동	11
7. 시설, 환경, 재무 등 일반경영	12
8. 학교 중장기 발전 계획	14
9. 행복놀이터를 꿈꾸며	15

학 교 운 영 계 획 서

소 속	군산미장초등학교	직 위	교장	성 명	김신철
-----	----------	-----	----	-----	-----

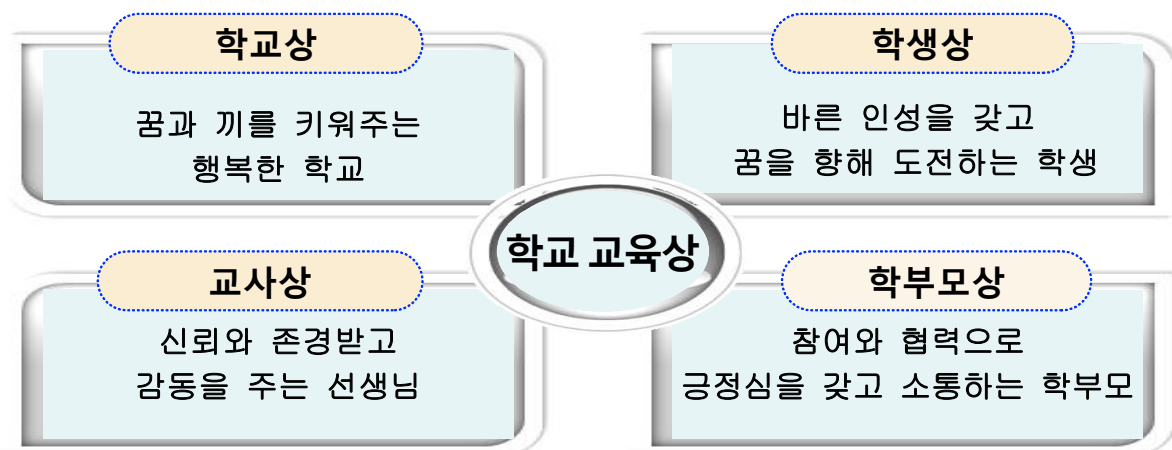
1. 학교장 경영관

공모교장으로서 교육의 꿈

눈에 보이지도, 금방 손에 잡히지도 않지만 아이들에게 심은 사랑의 씨앗이 자라서 세상을 밝히는 꽃으로 피어날 수 있다면 이보다 흐뭇한 일이 어디 있겠는가. 누가 인정하든 안 하든 아이들의 미래를 위해 교육을 펴는 역할보다 더 값진 일이 있겠는가. 항상 아이들의 팔베개가 돼주고, 말동무도 돼주며, 가슴에 드리운 그늘까지 지워주는 빛이 되는 선생님, 아이들에게 이정표가 돼 주는 선생님, 그런 고마운 선생님이로 사도(師道)의 길을 걷는다는 것은 참으로 축복 받은 삶이다.

당북초등학교 공모교장으로 지원한 것은 학생들에게는 자신의 꿈을 키워가며 행복한 미래를 개척해 나갈 수 있도록 지원해주고, 학부모들에게는 소중하고 귀한 자녀들이 바르게 성장해나가는 모습을 보며 만족을 느끼게 하며, 교직원들은 학생들을 사랑으로 교육하면서 보람을 느끼게 하는 등 교육공동체 모두가 만족하는 행복한 학교를 만들어 가고자 하는 나의 의지와 자신감의 표현이다.

학교장이 먼저 솔선수범하고 섬기는 따뜻한 감성의 리더십으로 교육공동체의 마음을 움직이고, 소통·공감의 리더십으로 교육공동체의 의견을 존중하며 모두가 함께 만들어가는 행복한 학교를 만들고 싶다.

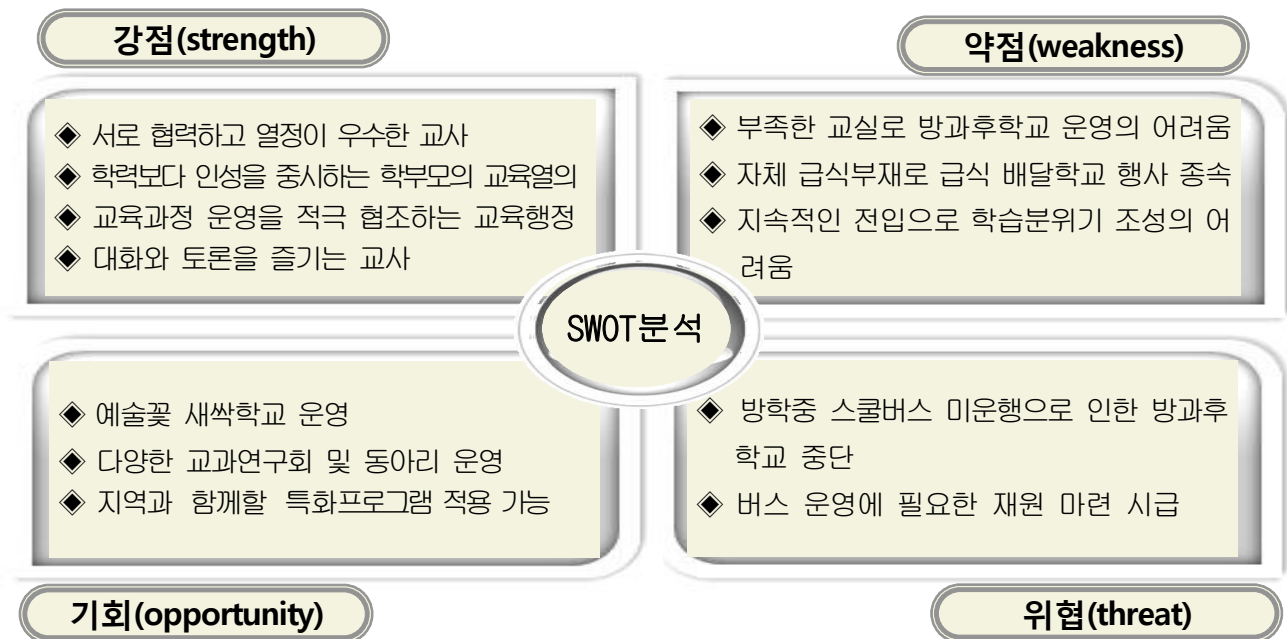


교사가 행복하고, 학생이 즐거우며, 학부모가 만족하는 학교

2. 학교 교육목표

1 당북 교육여건 SWOT 분석

학교 교육여건은 홈페이지에 탑재된 ‘2017 학교교육과정’ 과 ‘2016 정보공시’ 내용 등을 분석하여 작성하였으며, 분석한 학교여건을 바탕으로 경영 전략을 수립하였다.



2 행복한 당북 SCHOOL 발전 전략

S-O 전략	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 예술새싹학교 운영을 통한 창의적인 교육과정 운영 및 배움 중심 수업 실천 ◆ 학교장의 변혁적 리더십으로 역동적인 학교문화 형성 ◆ 학부모와 지역사회의 교육 참여를 통한 학교교육 지원
S-T 전략	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 창의적 교육과정 운영을 통한 자기 주도적 학습능력 신장 ◆ 지자체 및 교육관련 기관과 긴밀한 협력관계 구축으로 교육환경 개선 ◆ 학생의 특기 신장을 위한 다양한 방과후 교육 프로그램 운영
W-O 전략	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 문화예술 교육 및 체험활동의 다양화 ◆ 방과후 교육 활동의 다양화 ◆ 전문적 학습 공동체 활성화
W-T 전략	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 다양한 문화 예술 교육 프로그램 운영을 통한 문화적 감수성 신장 ◆ 지역사회 시설을 활용한 교육 프로그램 적극 활용 ◆ 교육환경의 극대화

3 학교 교육목표 설정

꿈을 갖고 재능을 키우며 더불어 살아가는 창의적인 어린이

교육 기초	교육 목표	교육 기저
<ul style="list-style-type: none"> ○ 헌법, 교육법규 ○ 상부기관 정책방향 (교육부, 전라북도교육청, 군산교육지원청) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 자랑스런 꿈을 키우는 어린이 2. 실력 있고 생각이 깊은 어린이 3. 남을 배려하고 친절한 어린이 4. 몸과 마음이 건강한 어린이 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생 실태 ○ 학부모 실태 ○ 교직원 실태 ○ 지역 실태 ○ 전년도 교육 분석

교 육 상	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학 생 : 바른 심성을 갖고 꿈을 향해 도전하는 학생 ○ 교 사 : 신뢰와 존경받고 감동을 주는 선생님 ○ 학부모 : 참여와 협력으로 긍정심을 갖고 소통하는 학부모
-------	---



전 략	<ul style="list-style-type: none"> ○ 변화지향 리더십의 학교 문화 형성 ○ 배움과 나눔의 학습공동체 운영 ○ 문화, 체육, 예술교육 운영 ○ 학교 교육활동 공개로 투명하고 신뢰받는 교육공동체상 구축
-----	--

중점 운영

문화·예술교육으로 감성 일깨우기	기초·기본교육에 충실한 교육과정	인성·인권교육 강화	기초 체력 및 스포츠 활동 강화
<ul style="list-style-type: none"> ○ 꿈과 끼를 키우는 진로 교육(오감탐구 활동) ○ 수요자 중심 맞춤형 방과후학교 활성화 ○ 예술꽃새싹 문화예술 교육 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 생각하는 힘을 기르는 교육활동 전개 ○ 창의력 신장을 위한 수업 및 평가방법의 개선 ○ 교원의 연구풍토 조성 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 너와 나 하나되는 인성·인권교육 ○ 다사랑 다행복교육 ○ 학교폭력 예방활동 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 건강한 마음과 신체 가꾸기 ○ 다양한 스포츠 활동 전개 ○ 보건, 체험학습 내실화

3. 학교 교육과정 중점 운영

중점 운영 1 문화·예술교육으로 감성 일깨우기

중점 영역	세부 중점 내용
꿈과 끼를 키우는 진로교육	<ul style="list-style-type: none"> 특색있는 동아리활동 운영 <ul style="list-style-type: none"> 오감탐구의 날 운영을 통한 동아리활동의 활성화 학부모 교육기부를 통한 다양한 활동 운영 문화예술교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> 1학급 1특기 교육 운영 1인 1전통악기 연주 기능 기르기 예술꽃 새싹 성과발표회 개최 진로교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> 진로교육 특강 및 교육기부를 활용한 진로교육 건전한 학생문화 조성
수요자중심 맞춤형 방과후학교 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 방과후학교 특기·적성 강좌의 다양화 <ul style="list-style-type: none"> 학생, 학부모의 요구 수용, 다양한 강좌 수용 학교 시설 최대한 활용 방과후학교 특기·적성 강좌의 내실화 방과후 돌봄교실 운영 <ul style="list-style-type: none"> 방과후학교 수업공개 부서별 발표회 기회 제공
예술꽃새싹 문화예술교육 강화	<ul style="list-style-type: none"> 예술꽃 씨앗 문화 예술 교육 계승 <ul style="list-style-type: none"> 전통예술과 친구 되어 지속적인 활동 전개 1인 1전통악기 교육 강화 한국문화 정체성 교육 <ul style="list-style-type: none"> 다도체험과 관련된 전통예절 교육 한자교육 강화 한국문화 체험하는 기회 제공 예술꽃새싹 방과후 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> 예술꽃새싹 방과후 프로그램 계승 예술꽃씨앗 체험학습 운영 및 발표회 개최

중점 영역	세부 중점 내용
생각하는 힘을 기르는 교육활동 전개	<ul style="list-style-type: none"> ● 독서를 통한 창의력 신장 <ul style="list-style-type: none"> - 독서교육 내실화를 위한 여건 조성 ● 독서활동을 통한 창의력 사고능력 신장 <ul style="list-style-type: none"> - 다양한 독서 프로그램 운영 - 사제동행 책읽기 - 전자도서관을 활용한 사이버 독서 세상
창의력 신장을 위한 수업 및 평가방법 개선	<ul style="list-style-type: none"> ● 교육공동체와 함께하는 협력 수업의 날 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 교육공동체와 함께하는 활동 워크북 개발 - 창의 인성 함양을 위한 교수, 학습 과정안 개발 ● 다양한 수업방법 적용 <ul style="list-style-type: none"> - 생각하는 힘을 기르는 창의력 교육 전개 : 프로젝트 학습, 협동학습, 실험실습, 토론, 탐구 등 - 창의 융합형 인재양성을 위한 성장평가제 실시 - e-러닝 활성화를 통한 맞춤형 교수-학습 지원 - 동료장학 및 좋은 수업동행 멘토링 활동 전개 ● 오감탐구 학습 적용을 통한 창의력 신장 <ul style="list-style-type: none"> - 끼와 꿈을 키우는 오감탐구 프로그램 운영 - 방학중 오감탐구 캠프 프로그램 운영
교원의 연구풍토 조성	<ul style="list-style-type: none"> ● 교원의 사명감 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 교육의 수임자로서 의식 고취 - 교원 복무규정 준수 - 교원 자질 향상 및 품위 유지 ● 공정한 교사 인사 관리 <ul style="list-style-type: none"> - 인사자문위원회 조직, 운영 - 인사 행정의 공개 - 표창, 연수 대상자의 공정한 선정 - 실적을 중시한 근무 평정 - 담임교사의 전문성 강화 ● 전 교사의 연구 일반화 <ul style="list-style-type: none"> - 1인 1교과연구회 및 교사동아리 활용 창의, 인성수업문화 개선 - 배움과 나눔의 교육공동체 운영

중점 운영 3 **인성·인권교육의 강화**

중점 영역	활 동 내 용
너와 나 하나되는 인성·인권교육	<ul style="list-style-type: none"> ● 기본이 바로 선 어린이 육성 <ul style="list-style-type: none"> - 당북 생활규정 개정 및 준수 운동 전개 - 교육과정 연계 인성교육 프로그램 운영 - 칭찬을 통한 긍정적 인성 변화 유도 - 훈화를 통한 바른 심성 갖기 - 신입생 입학 전 생활지도 자료 제작 배부 ● 실천중심의 인성교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 학생 자치활동, 다모임 활성화, 학생중심 행사 진행 - 배려와 친절의 공동체 만들기 - 정보통신 윤리교육 강화
다사랑 多 행복교육	<ul style="list-style-type: none"> ● 통일교육 바른 국가관 확립 <ul style="list-style-type: none"> - 체험학습 중심의 통일교육 추진 - 통일관련 교과 수업의 내실화 - 계기, 홍보교육과 학교 행사교육 활성화 - 민족 공동체 의식 함양 교육 - 바른 국가관 확립을 위한 우리 역사 문화 교육 강화 ● 세계화사회에 대비한 다문화교육 <ul style="list-style-type: none"> - 다문화가정 이해교육 - 더불어 사는 생활습관 지도 - 다문화 이해주간을 통한 다문화 교육 ● 나눔과 배려의 생활화 <ul style="list-style-type: none"> - 격려 칭찬하기 - 나눔과 배려 기부하기, 봉사활동 실천 - 환경교육 충실
학교폭력 예방활동 강화	<ul style="list-style-type: none"> ● 학교 폭력 Zero화 <ul style="list-style-type: none"> - 학교폭력 대책자치위원회 구성,운영 활성화 - 당북생활규정 강화 및 자율 준수 풍토 조성 - 학교안전망 구축을 위한 CCTV 설치 확대 - 공동체 씨앗,새싹,사랑나무,나눔열매주간 운영 ● 안전교육 철저 <ul style="list-style-type: none"> - 교통 및 안전사고 예방 지도 강화 - 안전 생활 습관 형성을 위한 체험활동 강화 - 배움터자원봉사자 및 안전지킴이 운영 추진

중점 영역	세부 중점 내용
체육교육 강화 및 건강한 마음 가꾸기	<ul style="list-style-type: none"> ● 체육교육 강화 활동 <ul style="list-style-type: none"> - 질 높은 체육교육과정 운영 : 체육기구구입 설치, 관리 - 틈새신체활동 시간 운영 - 부모와 함께하는 둘레길 걷기 행사 - 방과후 스포츠동아리 활동 - 토요일스포츠데이 운영 - 당북 온가족 한마음 체육대회 추진 ● 밝은 태도와 바른 마음 쌓기 운동 전개 <ul style="list-style-type: none"> - 바른 언어 사용 습관 기르기 - 고.미.안 운동 실천하기 - 칭찬우체통운동 전개 - 모두가 함께하는 교육공동체 문화 구축
다양한 스포츠 활동 전개	<ul style="list-style-type: none"> ● 기초체력 향상을 위한 아침 운동 <ul style="list-style-type: none"> - 등교후 입실 전에 책가방을 운동장에 놓기 - 학년 수준에 맞게 운동장 달리기 걷기 <ul style="list-style-type: none"> : 1학년-1바퀴, 2학년-2바퀴. ~. - 다양한 방법으로 줄넘기 활동하기 <ul style="list-style-type: none"> : 앞으로 넘기(10분), 뒤로 넘기(5분) ● 맞춤형 체력인증제 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 5.6학년 체력인증제 실시 : 매학기 1회 - 종목 : 왕복달리기, 윗몸일으키기, 윗몸앞으로굽히기 등 - 기준 : 1급부터 5급으로 구분 - 인증서 발급하기 ● 교육기부 및 학생 스포츠 클럽활동 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 체육시간과 연계한 학생스포츠클럽활동 전개
보건, 체험학습 내실화	<ul style="list-style-type: none"> ● 보건 안전의식함양 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 흡연예방교육실시 - 성폭력 및 양성평등 예방교육 - 생명존중교육 및 위기상황대처교육 - 비만이 되지 않는 생활습관 기르기 : 급식교육 ● 청소년단체를 통한 체험활동 실시 <ul style="list-style-type: none"> - 청소년세상, 청소년연맹(아람단) 등 ● 오감탐구 생생체험학습 실시 및 여가활동 권장 <ul style="list-style-type: none"> - 전교생, 학부모회원이 참여한 김장하기 - 정서 함양을 위한 건전여가활동 권장

4. 당북교육 7대 Misson

새만금의 중심에 자리잡은 당북 어린이들이 7대 Misson을 통하여 자신감과 실력을 갖춘 미래사회의 핵심인물로 성장해 나갈 수 있도록 당당하게 비상할 수 있는 바탕을 만들겠습니다.

1 아름다운 감성을 가진 당북어린이로 키우겠습니다.



- 예술꽃 새싹 문화예술교육(국악교육) 강화로 바른 인성 함양하기
- 바르고 고운말로 ‘호칭’과 함께 정중하게 인사하기
- 칭찬과 배려로 아름다운 마음 가꾸기
- 스토리가 있는 문화, 예술 기회 제공하기

2 개성을 존중하고 창의력을 키우겠습니다.



- 창의력과 감성인재를 위한 오감만족 생생체험 프로그램 추진
- 안전하고 배움이 있는 다양한 방과후교실 운영 및 돌봄교실 강화
- 모두가 행복한 학급운영
- STEAM교육을 통한 창의 융합 인재 양성

3 사랑과 관심으로 눈높이 맞춤교육을 하겠습니다.



- 건강한 학교생활을 통한 기초기본 실력 다지기
- 학생중심 교육과정 운영
- 개인차를 존중한 눈높이 교육실천하기
- 학교, 학생자치 및 학생인권 신장

4 책을 많이 읽고 꿈과 희망을 갖도록 가르치겠습니다.



- 사제동행 독서분위기 조성
- 독서논술 향상을 위한 독서토론 발표 교육 강화
- 학부모와 함께하는 생애 계획(Life Plan) 구상 실천하기
- 높은 꿈 맑은 이상 세우기

5

학교폭력 없는 사랑이 넘치는 학교를 만들겠습니다.

- 마음이 통하는 사랑의 음악회, 당북가족캠프 운영
- 내 마음을 전하는 시간 갖기
- 고민을 해소하는 상담시간 운영
- 경로효친교육 강화

6

교사의 전문성 신장하기 위해 부단히 연구하여 교육수요자가 만족하도록 가르치겠습니다.

- 수업전문성 신장을 위한 전문가 초청 연수
- 학부모 및 지역사회의 학교 교육활동 참여, 협조
- 좋은 수업 멘토링 수업 전개
- 좋은 수업 만들기 교수·학습 실천

7

미래를 위해 세계화·국제화로 나가겠습니다.

- 콘텐츠 활용을 통한 체험 중심의 영어회화 수업 실시
- 원어민과 함께하는 영어 캠프 활동
- 영재아 발굴 육성을 통해 미래의 핵심 인재 양성
- 창의성 신장을 위한 발명 교육의 강화

5. 학교교직원 관리 및 지원

● 집단지성으로 쌓아가는 변화지향 리더십의 학교 문화 형성

- 상황과 문제에 맞게 해결 방법을 모색하는 변화 지향의 학교 경영 리더십 발휘
- 교직원, 학부모와 학생이 의견을 모아 학교 행사를 기획하고 운영하는 문화 형성
- 업무담당자가 전문가가 되어서 업무추진

● 배움 중심 수업 전개를 위한 연구 분위기 조성

- 교육과정재구성- 배움 중심 수업 전개- 평가 방법 모색을 위한 연구 분위기 조성
- 수업의 질 향상을 위한 교사 중심 연구공동체 조직 운영
- 교원의 전문적 학습 능력 및 교수-학습 방법 모색을 위한 교재연구의 날 운영

● 다양한(배움중심 수업, 생활지도, 상담지도) 학습공동체 운영

- 학생들의 수업의 질 향상을 위한 배움중심 수업에 필요한 학습공동체 조직, 운영
- 더욱 다양해진 생활교육의 필요성을 반영한 생활지도 학습공동체 운영
- 학부모님들의 요구 사항을 반영한 감성 자극의 상담지도 학습공동체 운영
- 외부 강사를 활용한 다양한 학습공동체 운영의 극대화

● 교직원 복지 지원

- 예산의 범위 내에서 교직원 복지시설 확충
- 교육과정에 도움이 되는 교직원 복지 지원
- 교육과정 공감 교사·학부모 대토론회 운영
: 연 2회 교육과정 반영 공감 대토론회 운영
- 학교 행사 사전·후 모니터링제 운영
: 학부모회 및 설문을 통한 학교 행사 모니터링

● 교직원 연수 및 동아리 지원

- 배움과 성장의 날 운영을 통한 수업혁신 및 수업역량 강화
- 교직원들의 여론을 수렴·협의를 통해 선정 운영
- 필요에 따라 강사를 초빙하여 동아리 활동에 내실 도모

● 교직원 인사 및 복무관리

- 희망·역량중심의 학년, 교무학사 및 행정업무 조직으로 최대한의 역량발휘
- 소통과 협력을 통한 으뜸 당복교육 활동 최대한 지원
- 위임전결규정의 확대로 책임감 및 자율성 부여
- 교무회의 활성화 및 교내인사자문위원회의 민주적 결정

● 교육과정 중심의 업무 조직 및 효율화 방안 모색

- 학교 업무 분류에 따른 효율화
 - : 교육과정과 연계된 업무(교사)
 - : 학교 행사 위주의 업무(공무직원)
 - : 학교 예산과 관련된 지원 업무(행정실)

● 교직원의 업무 경감을 위한 노력

- 교사들의 업무 경감을 위한 협의회 운영
 - : 업무 경감을 위한 문제점 및 방안 모색(분기별), 반영
- 교육과정과 무관한 형식적인 행사 위주의 업무 폐지

6. 학부모외 지원 및 지역사회 연계활동

● 학부모 지원 '평생교육' 체제 강화

- 학교와 함께하는 학부모회, 아버지회 조직 강화 및 연수 확대
- 학부모 동아리 조직·운영으로 평생교육 기회 지원
- 학부모 교육기부 확대를 통한 학생 교육의 질 향상

● 학부모와 함께 학교 비전 세우기

- 교육공동체의 자발적 참여와 의견 반영을 통한 학교 비전 설계
 - : 학교 행사 후 교육동체와의 사후협의회를 통한 분석 자료를 활용한 의견 수렴
 - : 교육과정 워크숍을 통한 교직원 및 학부모의 의견 수렴
- 학교의 중장기 발전계획 탐색 및 해결방안 모색하기

- 학생, 학부모, 교직원의 직면한 문제 해결하기
: 교육공동체 모두가 주인 되기 위한 학교 비전 모색
- 교육공동체와의 토의·토론 및 의견 반영을 통한 학교 비전 세우기

● 학생교육 효과를 높이기 위한 학부모 재능 기부 및 학부모 동아리 운영

- 학부모 동아리 운영
- 학년별 학부모 모임 조직
- 학부모교육, 아버지회 교육활동 강화

● 지역사회 및 유관기관의 교육 인프라 구축

- 지역사회 협력 네트워크 구축
: 당북발전추진위원회 구성·운영, 지역경찰서, 주민자치센터, 사회복지시설, 노인회, W센터, 시립도서관, 지역아동센터 등
- 지방자치단체의 인적자원 적극 활용 및 교육경비 지원 적극 유치
- 지역언론기관과 협력 체계 구축하여 홍보활동 강화
- 지역문화사업에 적극적인 체험활동 참여

7. 시설,환경,재무 등 일반경영

● 투명한 학교 예산 편성 및 운영

- 교육공체와의 의견 수렴 및 교직원 의사 반영을 통한 예산 편성
- 학교운영위원회의 예산 심의 및 학교 홈페이지 공개
- 교육목표 달성 목적에 맞는 예산 운영

● 교육과정 중심의 예산 편성 효율화 및 적정화

- 학년군별 교육과정 지원을 위한 예산 편성
: 학년군별 교육과정과 연계한 수업과 체험 위주 예산 반영
(학급예산, 학년군별 예산, 조작 및 체험, 실험 예산 책정)
- 교수·학습 활동에 필요한 예산 편성(학교 예산 30%이상), 운영

● **학생들이 생활하기에 편리한 학교 환경 조성**

- 예술교육 및 외국어 어휘능력 향상
- ICT활용을 위한 인프라 구축
- 학교 도서관의 종합정보 자료실화 운영

● **안전 우선 시설 관리**

- 학교전체의 안전지도를 제작, 취약지구에 대한 상시 감독체제 구축
- 학생의 신체발달에 맞는 시설구축
- 안전중심 실내외 시설 설치
- 학교놀이시설 정비 및 안전 점검
- 학생, 교사 편의시설 확충

● **자기주도적 학습, 친밀감, 안정감이 느껴지는 환경 구성**

- 학생들의 안정감 형성에 기여하는 자연친화적 환경 구성하기
- 토양 및 수질 오염 방지를 위한 기관의 협조 요청
- 학생놀이공간 확대로 즐겁고 행복한 학교생활환경 구성
- 학생 작품 명품화하기를 통한 자아 존중감 향상하기
- 학교 시설물 발주 시 교직원 의견 수렴으로 효율성 제고

● **학교 식생활관 운영 관리의 효율성 제고**

- 학교 식생활관 : 위생적인 급식 시설 유지
- 기초교육, 위생교육 철저
- 정기적인 학부모 모니터링 실시

● **기 타**

- 청렴의식 확립을 통한 신뢰받는 학교문화 조성
- 반부패 및 청렴의식 생활화
- 촌지 및 불법 찬조금 비리 예방을 위한 교직원 및 학부모 연수

8. 학교 중장기 발전 계획

구 분	1 단계 (여건조성) (17.9.1~18.2.29)	2 단계 (일반화) (18.3.1~19.2.28)	3 단계 (확산) (19.3.1~21.8.31)
오감탐구로 꽃피우는 행복놀이터	<ul style="list-style-type: none"> 창체활동 오감탐구활동 추진 토론 논술교육의 정착 기초·기본교육 충실 	<ul style="list-style-type: none"> 창체활동 오감탐구활동 확대추진 함께 만들어가는 당북 교육 실천 사제동행, 가족동행 프로그램 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 개인의 능력을 존중학교 특기·적성교육 함께 만들어가는 당북 교육 실천 감성을 키우는 환경조성
생생체험으로 즐거워지는 행복통신	<ul style="list-style-type: none"> 학생 및 교직원 동아리 활동 정착 주말 가족단위 창의체험 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 스포츠클럽 다양화 가족 스포츠날 운영 가정, 학교, 사회가 함께하는 생생체험 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 스포츠 클럽 확대지원 행복한 교육공동체 실현 생생체험 프로그램 확대 운영
지역공동체와 함께 다져지는 알찬교육	<ul style="list-style-type: none"> 기본이 바로선 어린이 정착 학교주변 유해환경 개선화 평생교육 확대 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 지역주민과 함께 이용하는 운동기구 설치 개인의 능력을 존중하는 특기적성교육 	<ul style="list-style-type: none"> 학생이 행복한 학교 만들기 지역사회 재능기부
행복 놀이터의 결실맺기	<ul style="list-style-type: none"> 의사소통중심의 외국어 체험활동 활성화 블록타임제를 활용한 평가 정착 	<ul style="list-style-type: none"> 코너별 체험활동 프로그램 마련 기본생활습관 및 바른 가치관 형성지도 늘 푸른 학교숲 조성 사업 준비 	<ul style="list-style-type: none"> 아동 중심의 실내환경 조성 늘 푸른 학교숲 조성 학생이 행복한 놀이터 운동장놀이시설 보강
교육시설 및 환경	<ul style="list-style-type: none"> 교수·학습자료 확충 교문확장 및 장미울타리 조성 학교의 지역사회 중심 공원화 학교시설 보수 설계 안전 통학로 정비 교직원 복지시설 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 교실교구 파악 및 과부족 파악 교수·학습 자료 확충 특별실 교구 확보 다양한 지역사회 문화 공연의 장 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 아름답고 쾌적한 교육 환경 조성 실내 CCTV 확대 설치 천연잔디 운동장 조성 다양한 지역사회 문화 공연의 장 마련

9. 행복놀이터를 꿈꾸며~~

혁신학교와 대규모학교에서 경험했던 학교운영능력을 바탕으로 학생, 학부모, 교직원, 지역사회가 하나 되어 **꿈을 갖고 재능을 키우며 더불어 살아가는 창의적인 당복어린이**를 육성할 수 있도록 학교장으로서 역할을 다 할 것이며, 다음과 같이 학교구성원들이 바라는 학교를 만들어 나가려한다.

* 학생



- ♣ 친구들과 친하게 지낼 수 있는 학교
- ♣ 열심히 공부하고, 즐겁게 노는 학교
- ♣ 선생님이 나에게 잘 대해주는 학교
- ♣ 학교폭력이 없는 학교
- ♣ 공부를 놀이처럼 재미있게 하는 학교
- ♣ 깨끗하고 배려가 많은 학교
- ♣ 체육을 많이 하는 학교
- ♣ 동아리활동이 많은 학교
- ♣ 차별 없는 평등한 학교
- ♣ 선생님과 학생이 잘 어울리는 학교
- ♣ 재미있는 학교
- ♣ 동식물을 키우는 학교
- ♣ 친구들 모두가 행복한 학교
- ♣ 매일 하루하루가 기다려지는 학교
- ♣ 예술이 발달한 학교
- ♣ 행복하게 공부할 수 있는 학교

* 학부모



- ♣ 즐겁게 활동하고 다양한 경험을 하는 학교
- ♣ 인성이 바르고 남을 배려하는 학교
- ♣ 아이들이 가고 싶어 하는 학교
- ♣ 꿈을 갖게 해주는 학교
- ♣ 따뜻한 인사와 사랑으로 안아주는 학교
- ♣ 바른 가르침을 배울 수 있는 학교
- ♣ 생각을 자유롭게 키워주는 학교
- ♣ 교사가 행복하고 아이가 즐거운 학교
- ♣ 개인의 개성을 살릴 수 있는 학교
- ♣ 인성교육의 중점을 두는 학교
- ♣ 학생, 학부모, 교사가 소통하는 학교
- ♣ 아이들의 자존감을 높여주는 학교
- ♣ 학교 폭력 없는 학교
- ♣ 친구와 함께 더불어 같이 공부하는 학교

* 교직원



- ♣ 서로의 마음을 편안히 해줄 수 있는 학교
- ♣ 서로가 마음 편히 이야기할 수 있는 학교
- ♣ 학생 교육에 집중할 수 있는 학교
- ♣ 학생, 학부모, 교사 모두가 행복한 학교
- ♣ 의사결정이 합리적인 학교
- ♣ 아이들을 위해 열정을 가진 학교
- ♣ 학생, 학부모, 교사 모두를 신뢰할 수 있는 학교
- ♣ 교사의 재량을 마음껏 펼칠 수 있는 학교
- ♣ 교육공동체가 함께 성장하는 학교