

차 례

I. 학교 교육 목표	2
1. 학교 비전 및 철학	2
2. 학교 교육 목표	3
3. 목표 실현을 위한 실행 전략	3
4. 마이스터고 재도약 추진	4
5. 단계별 발전계획	4
6. 평가 및 환류 체계 확립	5
II. 학교 교육과정 운영	5
1. 직무 중심 교육과정 운영	5
2. 말산업 분야 국가직무능력표준(NCS) 교육과정 운영	9
3. 진로 맞춤형 교육과정 및 로드맵 운영	9
4. 융합 교육 및 인성·민주시민교육 강화	10
5. 국제교류사업 확대 및 해외 취업 연계	11
6. 산학협력체제 강화를 통한 산학연계교육 활성화	13
III. 학교 교직원 관리 및 지원	13
1. 교원 역량 강화 지원	13
2. 교육 중심 학교 조직 운영	14
3. 자율과 책임의 학교 문화 조성	14
IV. 지역 사회 연계 활동	15
1. 지역사회 연계 프로그램 강화	15
2. 평생직업교육 확대 및 지역주민 연계 활성화	15
3. 학부모 및 지역 거버넌스 참여 확대	16
4. 학교운영위원회와의 협력관계 강화	16
5. 학교 동창회 활성화 지원	17
V. 시설, 환경, 재무 등 일반 운영	17
1. 실습환경 개선	18
2. 스마트 교육환경 구축	18
3. 디지털 안전관리 체계 구축	18
4. 예산 집행의 효율성·투명성 제고	19
VI. 맺음말	19
1. 한국경마축산고 발전 핵심 전략	19
2. 교육공동체와 함께하는 약속	20

학교운영계획서

소 속	○○고등학교	직 위	○○	성 명	○○○
-----	--------	-----	----	-----	-----

I. 학교교육 목표

I 학교 비전 및 철학

비 전 세계 제일의 말산업 마이스터고등학교로 재도약



말산업 국가기술자격 실무
능력 중심 교육과정 개편
및 인성교육 강화

- 말산업 자격증 취득 로드맵 운영
- 경마산업, 승마산업, 기타 관련산업별 경력개발로 맞춤형 인력 양성
- 체험 중심의 인성교육 프로그램 강화
- 회복적 생활교육을 통한 학생 간 갈등 예방 및 해결
- NCS 기반 모듈형 수업 확대
- 현장실습 중심의 진로 설계 지원

해외 글로벌 연계 교육
및 산학협력체제 강화

- 학년별 해외 현장학습을 개발하여 정례화 추진
- 영어 및 독일어 말산업 전문 용어 수업 확대
- 국외 취업률 20% 이상 목표 설정
- 산업체 요구에 따른 과정별 실습 과정 개선
- 해외우수교관 및 경주 마술 지도교관의 산학 겸임교사 초빙
- 관계기관지자체지역주민 이 함께 참여하는 산학 협력체제 강화 및 활성화

지역사회와의 지속가능한
직업교육 모델 개발

- 지역산업과 연계한 '말 체험관' 신축으로 지역활성화 및 학교 자립도 제고
- 한국마사회유관기관과 연계한 말산업 진로체험 프로그램 활성화
- 관내 초·중학생 대상 개방형 승마교실 운영
- 주민 대상 말산업 평생교육과정 운영
- 지역 말농가 및 산업체와 연계한 인턴십형 교육과정 운영

철 학

학생 중심의 따뜻한 교육공동체, 산업 수요에 부합하는 실무역량 중심 교육 실천, 책임과 자율의 학교 운영

2 학교 교육 목표

사람을 키우고 산업을 이끄는 미래형 말산업 인재 양성

- 산업수요를 반영한 실무능력 중심의 전문 인재 양성
- 기본이 바로 선 인성을 갖춘 민주시민 육성
- 글로벌 현장 대응 역량을 갖춘 말산업 전문직업인 양성
- 지역사회와 함께 성장하는 지속가능한 직업교육 실현

3 목표 실현을 위한 실행 전략

가 말산업 실무능력 중심 교육과정 운영

- 말산업 분야 NCS 기반 국가기술자격증 취득 로드맵 운영
- 경마산업, 승마산업, 기타 관련산업별 경력개발로 맞춤형 인력 양성
- 말산업 분야 NCS기반 각 과정별 모듈형 수업 확대
- 현장중심 실습 위주의 교과 구성 비율 75%이상 유지
- 산업체 현장실습 중심의 취업 및 진로 설계 지원

나 인성교육 강화

- 체험 중심의 인성교육 프로그램 강화
- 감성코칭 및 회복적 생활교육 운영을 통한 학생 간 갈등 예방 및 민주시민으로서의 기본 소양을 함양
- 학기별 인성주간활동 운영

다 글로벌 역량 강화

- 학년별 해외 현장학습을 개발하고 연 3회 이상 운영 정례화
- 외국어(영어·독일어) 말산업 전문 용어 수업 정례화
- 글로벌 인턴십 연계 진출 및 국외 취업을 20% 이상 목표 설정

라 산학협력체제 강화

- 국내·외 우수 산업체 요구에 따른 트랙별 실습과정 개선
- 해외우수교관 및 경주마술 지도교관의 산학겸임교사 초빙
- 관계기관·지자체·지역주민이 함께 참여하는 산학협력강화 구축 및 활성화

마 지역사회 연계 강화

- 지역 관광자원과 연계한 ‘말 체험관’ 신축을 통해 지역사회 활성화와 학교의 자립도 제고

- 지자체·마사회·유관기관과 연계한 말산업 진로체험 프로그램 운영(연 4회 이상)
- 관내 초·중학생 대상 학교 홍보를 위한 개방형 승마교실 운영
- 주민 대상 말산업 평생교육과정(주말반) 개설
- 지역 농장 및 산업체와 연계한 인턴십형 교육과정 시범 운영

4 마이스터고 재도약 추진

- 교육부에서 추진하는 ‘마이스터고 재도약 사업’ 도전
 - 마이스터고 도입 후 학교의 교육환경개선과 직업교육선도모델 지속성 제고
- 마이스터고의 설립 취지를 반영하여 직무 중심 전문교육, 산학일체형 교육과정, 글로벌 현장학습 확대를 지속적으로 추진
- 전공 트랙별 심화 교육과정 정비 및 과정평가형 자격제 확대 적용으로 산업현장 적응력을 강화
- 마이스터고 성과지표(취업률, 자격증 취득률, 산업체 만족도 등)에 따른 연차별 목표를 수립하고 체계적 관리 체제를 마련함
- 스마트 말사육장 및 ICT 융합 교육을 통해 4차 산업혁명 시대를 이끌어갈 마이스터형 인재 양성 기반을 마련함
- 마이스터고 브랜드 강화를 위해 졸업생 취업사례 홍보, 산업체 협약 확대, 글로벌 현장학습 프로그램 운영 등 홍보 전략을 수립하고 실천함

5 단계별 발전계획

단기 과제(1-2년)	중기 과제(3-5년)	장기 과제(6-10년)
1. 말산업 신직업 트랙 개발 및 교육과정 개편 2. 실습장 시설 개선 1단계 - 트랙라이드장 - 장제실 - 학생 안전 동선 확보 등 3. 국외 우수교관 및 경주마 지도교관 산학겸임교사 초빙	1. 글로벌 인턴십 확대 - 5개국 10개 산업체 협약 추진 2. 실습장 시설 개선 2단계 - 스마트 말사육장(마사) 증개축 및 재활승마 실습장 확충 3. 국내외 산학협력체제 강화 4. 자격 취득률 90% 이상 달성	1. 실습장 시설 개선 3단계 - 경주마 주로 신축 2. 지역산업과 연계한 ‘말 체험관’ 신축 3. 말산업 융합 콘텐츠 개발 - 관광, 재활, ICT 등 4. 지역사회와 연계한 평생 교육체계 정착 5. 해외 취업률 20% 이상 달성

6 평가 및 환류 체계 확립

- 성과지표 기반 운영
 - 자격증 취득률, 진학률, 취업률, 만족도 등 수치 관리
- 다면 피드백
 - 교사·학생·학부모 설문 환류, 연간 워크숍 통한 전략 개선
- 성과 공유와 공시
 - 연간 백서 발간, 우수사례 공유의 날, 결과 보고 체계화
- 자체평가 시스템 운영
 - 부서별 연간 운영 성과 보고회 및 교원 자체평가(연 1회) 운영, 교과별 교육과정 운영 결과 분석 보고서 작성 및 공유
- 정량 지표 기반 성과 관리
 - 졸업생 진로 현황, 자격 취득률, 진학률, 산업체 만족도, 현장실습 평가 등 객관적 수치를 기반으로 한 성과지표 체계 마련
- 피드백 중심의 교육과정 환류 체계
 - 학기말 학생 설문, 교사 수업평가, 학부모 만족도 조사 결과 반영
- 성찰 중심 워크숍 운영
 - 연 2회 '교육과정 성찰 워크숍' 운영을 통해 교사, 학생, 학부모가 함께 교육성과를 공유하고 개선안을 도출
- 성과 공유 체계화
 - 교육활동 우수 사례 및 개선 사례 공유를 위한 '성과 나눔의 날' 운영 및 연간 백서 발간

II. 학교 교육과정 운영

I 직무 중심 교육과정 운영

가 교육과정 편성운영(현황)

(참고 자료: 도교육청 누리집, 2025학년도 한국경마축산고 교육과정편성표)

교과영역	교과(군)	과목명	기준 학점	실제 운영 학점	1학년		2학년		3학년		이수 합계	필수 수점
					1학기	2학기	1학기	2학기	1학기	2학기		
보통교과	국어	공통국어1	4	3	3						9	24
		공통국어2	4	3		3						
		직무의사소통	4	3				3				
	수학	공통수학1	4	3	3						9	
		공통수학2	4	3		3						

	영어	인공지능수학		4	3			3				12			
		공통영어1		4	3	3									
		공통영어2		4	3		3								
		실생활영어회화		4	3			3							
		직무영어		4	3				3						
	한국사	한국사1		3	3	3						6	6		
		한국사2		3	3		3								
	사회	통합사회1		4	3			3				12	12		
		통합사회2		4	3				3						
	과학	통합과학1		4	3			3							
		통합과학2		4	3				3						
	체육	체육1		3	2	2						12	8		
		체육2		3	2		2								
		운동과 건강		3	2			2							
		스포츠 생활1		3	2				2						
		스포츠 문화		3	2					2					
		스포츠 생활2		3	2						2				
	예술	음악		3	3	3						6	6		
		음악 감상과 비평		3	3		3								
	제2외국 어 교양 수업 해당	진로와 직업		3	3			3				12	8		
		논리와 사고		3	3				3						
		일본어		3	3			3							
		일본어 회화		3	3				3						
보통교과 합계					78	17	17	20	20	2	2	78	64		
전문	학교 필수	성공적인직업생활		2	3					3		3	80		
	학과 필수	일반	마학	2	2	2						45			
			동물자원	2	2		2								
			농업기초기술	2	3					3					
			농업기계운전 작업	2	3						3				
			농업정보관리	2	3						3				
	학과 필수	실무	말사육	2	12	6	6								
			말관리1	2	8	4	4								
			말관리2	2	8			4	4						
			말관리3	2	8					4	4				
	학과 선택 택(1), (86)학점	경마	경마산업1	2	14			7	7			48			
			경마산업2	2	34					17	17				
		승마	승마산업1	2	14			7	7						
			승마산업2	2	34					17	17				
전문교과 합계					100	12	12	11	11	27	27	96	80		
교과 이수학점 총계					178	29	29	31	31	29	29	174	174		
창의적 체험활동			18	18	3	3	3	3	3	3	3	18	18		
학기별 총 이수 단위						32	32	34	34	32	32	196	192		

나 교육과정 개편 방향

- 말산업 분야 국가직무능력표준(NCS)에 기반한 실무 중심 교육과정 편성 및 전공트랙화 운영(말사육, 말조련, 장제, 재활승마, 트랙라이드 등)
- 말산업 관련 국가기술자격증(NCS 5개 분야) 취득을 위한 실기 중심 수업 비율 확대 및 과정평가형 자격제 도입 검토
- 말산업 현장과 정부 정책의 변화에 맞게 기수인력양성 시장을 선점하기 위한 경마산업 분야의 경력개발 경로를 교육과정에 반영함
- 경마산업, 승마산업, 기타 관련산업으로 분류하여 인력을 양성함
- 말산업 데이터 분석 수업 신설, 말 행동분석·건강 모니터링 관련 센서 교육 도입

다 실습 교육 강화 및 환경개선

- 교육과정 개편에 따른 신규편성된 교과 실습장 신축 및 환경개선 추진
- 교과-실습 연계 모듈형 수업체제 도입 및 교과 전담교사제 운영을 통해 전문성과 효율성 확보
- 전공 실습실 기자재 현대화 및 디지털 기반 실습 플랫폼 구축을 통해 안전하고 효과적인 실습 환경 제공

라 인력 양성 유형 개편 및 경력개발 경로 확립

- 인력 양성 유형 개편(참고 자료: 한국마사회, 말산업 분야 중장기 인력수급 전망 연구)

학과	관련 직업	관련 자격	취업직무영역	수행업무
말산업과	가축사육종사원 (말사육) (말이용)	축산기능사 말조련사 재활승마지도사 장제사 승마지도사	말관리사 직무	경주마, 승용마관리
			말조련사 직무	경주마, 승용마조련
			승마교관	승마지도
			장제사	말굽관리
			재활승마지도사	장애우 지원



학과	관련 직업	관련 자격	취업직무영역	수행업무
말산업과	가축사육종사원 (말사육) (말이용)	축산기능사 말조련사 재활승마지도사 장제사 승마지도사 치유농업사 동물매개치료 트랙라이드	말관리사 직무	경주마, 승용마관리
			말조련사 직무	경주마, 승용마조련
			승마교관	승마지도
			트랙라이더	경주마 기승훈련
			기수	경주마 경주
			장제사	말굽관리
			재활승마지도사 치유농업사	장애우 /일반인 치유
			6차산업(관광승마)	체험승마, 카페운영

○ 말산업분야 전문인력 경력개발 경로 확립 (참고 자료: 한국마사회, 말산업 분야 종장기 인력수급 전망 연구)

말산업분야	진입단계	능력개발단계1	능력개발단계2	능력개발단계3
경마산업	말관리사 • 사양관리 • 보건관리 • 조교관리 • 장비관리 • 시설관리	조교승인 • 육성마 기초 훈련 • 경주마 기초훈련	조교보 • 육성마 고급훈련 • 경주마 고급 훈련 • 마사 총괄 매니저	조교사 • 경마산업 관련 사업체 운영
	트랙라이더 • 경주마 기승조교	기수 • 일반경주 출전	중견기수 • 대상경주 출전	조교사 • 경마산업 관련 사업체 운영
승마산업 -승마장 -관광승마 -재활승마	말관리사 • 사양관리 • 보건관리 • 조교관리 • 장비관리 • 시설관리	보조트레이너 보조코치 • 승용마 기초훈련 • 코칭 보조	수석트레이너 수석코치 • 승용마 고급 훈련 • 코칭 프로그램 운영 • 승마장 총괄 매니저	경영자 • 승마산업 관련 사업체 운영
	⇕	⇕	⇕	⇕
관련산업	장제사			
	장제사 보조	3급 장제사	수석 장제사	경영자
	⇕			
	말산업 관련 직종 (6차산업, 치유농업, 동물매개치료)			
	MD	브랜드 매니저	프로젝트 매니저	경영자

2 말산업 분야 국가직무능력표준(NCS) 교육과정 운영

가 말산업 분야 NCS 기반 국가기술자격증 분석

○ 말산업 분야 국가기술자격증 현황(주요 5개분야)

(참고: 말산업정보포털(<https://www.horsepia.com/hp/pa/main.do>))

자격증명	주요 내용	관련 직무	자격 등급
말조련사	말을 훈련시키고 사람과 잘 교감하도록 만드는 직무	말조련, 재활승마, 체험 승마 운영	국가공인 민간자격 (1·2급)
말관리사	마방 위생, 말 먹이 급여, 질병 관리 등 말의 일상 관리	마방관리, 질병 예방, 건강기록	국가공인 민간자격 (1·2급)
장제사	말의 발굽을 다듬고 편자(말편)를 제작·부착	장제작업, 말 발굽 건강관리	국가공인 민간자격 (1급)
재활승마지도사	재활이 필요한 사람에게 말과 교감하며 치료 보조	재활프로그램 기획·운영, 치료보조	국가공인 민간자격 (1급)
승마지도사	말 타는 법을 지도하고 승마 수업을 기획·운영	승마교육, 체험교실 운영	국가공인 민간자격 (생활체육지도사 포함)

나 말산업 전문교과 교육과정과의 연계

○ 학교 교육과정과의 연계 방안

교육활동	관련자격증	운영 전략
전공 실습 수업	말관리사, 장제사	실습실 교육 + 산업체 현장실습 연계
방과후 특강	말조련사, 재활승마	자격 시험 대비반 운영
자격취득 로드맵	모든 분야	NCS 기반 교과 편성 + 학년별 이수 체계 설계
글로벌 연계	승마지도사	해외 말산업 자격 비교 및 교차취득 전략 활용

다 학교 교육과정 반영

○ 말산업 국가기술자격증별 교육과정 반영 계획

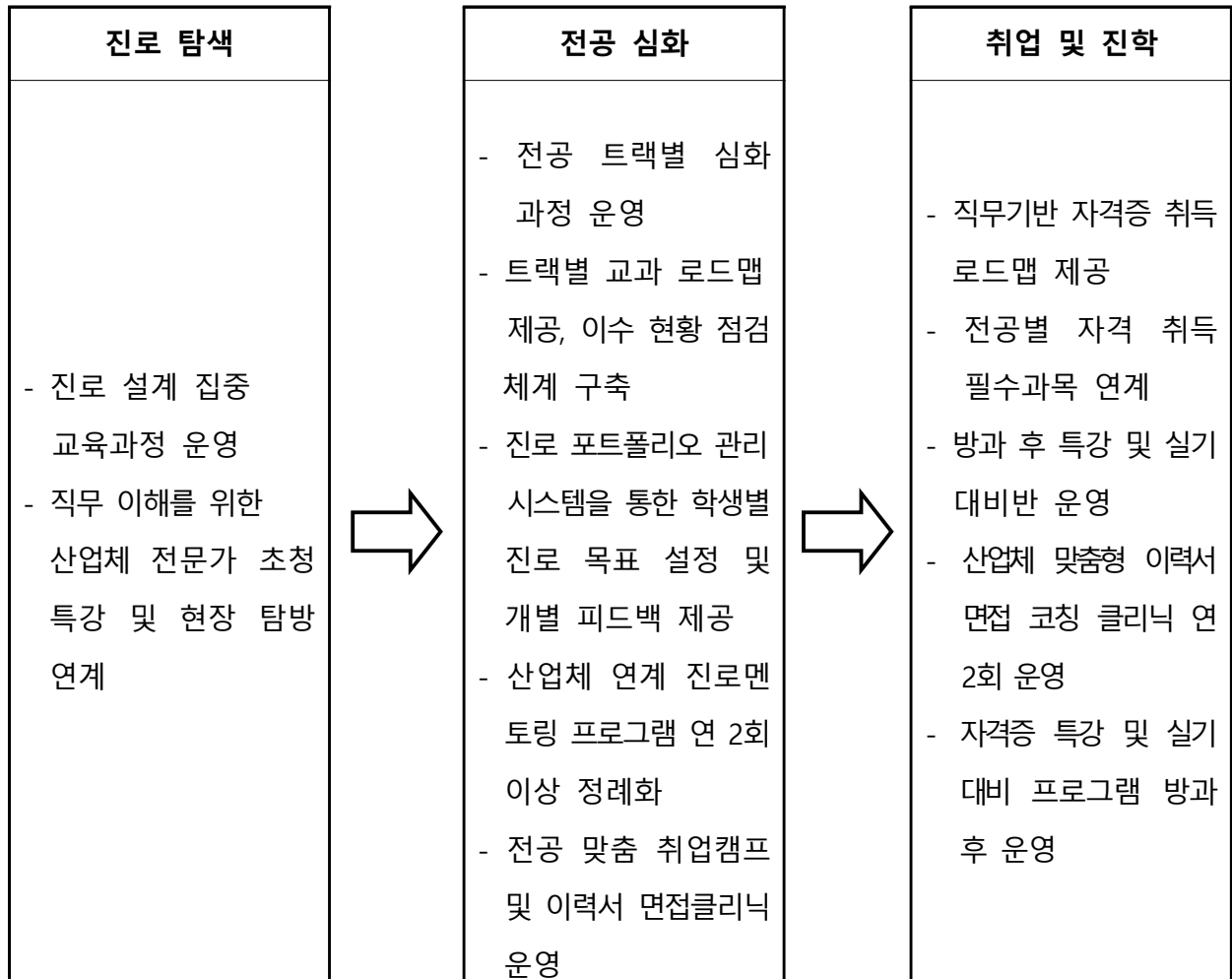
자격증	적용 교과	운영 시기	자격 취득 전략
말조련사	말조련실무 마술훈련기초	2~3학년 전공 심화	방과후 특강, 시뮬레이션 수업 운영
말관리사	말사육실무, 마방관리 축산위생	1~3학년 실습 통합	NCS 실습 + 산업체 연계 실무훈련
장제사	장제실습, 말건강관리	2~3학년 장제 트랙	전문 장제사 멘토링 수업 운영
재활승마지도사	재활승마개론 특수교육개론	3학년 재활 트랙	병원/센터 현장실습과 연계한 실습 집중
승마지도사	승마기초실습 스포츠교육론	전 학년 (기초~심화)	실기평가 대비반 + 외부강사 활용

3 진로 맞춤형 교육과정 및 로드맵 운영

가 맞춤형 진로 탐색 활동 지원

활동명	활동별 내용
자기 이해 활동	자기 이해 및 심성계발, 자기 정체성 탐구, 가치관 확립 활동, 각종 진로 검사 등
진로 정보 탐색 활동	학업 정보 탐색, 입시 정보 탐색, 학교 정보 탐색, 학교 방문 등
	직업 정보 탐색, 자격 및 면허 제도 탐색, 직장 방문, 직업 훈련, 취업 등
진로 계획 활동	학업 및 직업에 대한 진로 설계, 진로 지도 및 상담 활동 등
진로 체험 활동	학업 및 직업 세계의 이해, 직업 체험활동 등

나 단계별 진로 로드맵 운영계획



4 융합 교육 및 인성 · 민주시민교육 강화

가 융합 교육 및 AI 활용 교육실시

- 말산업+ICT, 축산+AI 등 융합형 교과 개발
 - 드론을 활용한 말 방목 모니터링, 스마트 센서를 활용한 말 건강관리 분석 수업 등 실무 중심 융합 사례 확대
- 교과 융합프로젝트 수업 운영
 - 말 조련 시뮬레이션, 말 관련 창업 아이템 개발, 팀 프로젝트 중심 실습 평가 도입
- AI 활용 수업 및 말산업 분석 교육 확대
 - 예) AI 기반 승마 분석, 말 건강 상태 예측 프로그램 활용 실습 등
- 교사 대상 디지털 도구 활용 연수 정례화, AI 교수법 실습 중심 연수 운영

나 **인성·민주시민교육 강화**

- 민주시민 소양 강화를 위한 체계적 운영
 - 학생자치회 정례회의, 학생 참여형 학교규칙 제·개정, 또래 상담 운영
- ‘인권·노동·직업윤리 주간’ 운영
 - 인권극장, 노동인권 강연, 산업안전 실습 등 체험형 활동 연 2회 실시
- 인성교육 내실화
 - 감사 일기 주간, 월별 독서·토론 주제 제시
 - 학급 내 인성 챌린지 운영 및 ‘인성 포트폴리오’ 축적 활용
- 학생자치회 참여 확대 및 민주시민 프로젝트 기반 학습 확대

다 **학교폭력 예방 및 학생 안전 강화**

- 연간 2회 이상 학교폭력 예방 캠페인 및 실천 주간 운영
- 학생 자치기구 주도의 또래 상담프로그램 및 갈등 조정 프로그램 운영
- 전담기구 중심의 학교폭력 사안 신속 대응 체계 및 사안 발생 시 보호자-교원-학생 3자 소통 구조 마련
- 전 교직원 대상 학교폭력 대응 연수 및 사례 중심 실천 교육 실시

라 **안전관리 체계 고도화**

- 실습장 안전 매뉴얼 연 2회 이상 개정 및 교직원 안전 연수 의무화
- 실습 공간 및 기구별 위험요소 분석 및 안전지도 강화
- QR 기반 출입 기록 관리
- CCTV, 조명 등 물리적 안전 환경 보강 및 실습 동선 개선
- 안전 리더 학생단 구성 및 학생 참여형 안전 점검 시스템 운영

5 **해외 글로벌 연계 사업 및 취업 확대**

가 **해외 글로벌 연계 사업 확대 및 내실화**

- 해외 현장체험학습 운영 내실화
 - 현장학습 목적별 참가 대상자 선발 기준 확립
 - 해외 및 국내 취업 희망 학생 우선 선발하여 취업을 향상에 기여
 - 사전 교육(어학·문화·말산업 실무) 내실화하여 사업 효과 극대화
- 글로벌 인턴십 및 현장체험학습 연계 프로그램 확대
 - 말산업 관련 외국 기업과 연계한 학년별 해외 현장학습 개발 및 추진

- 인턴십·현장체험학습 연계 국가 확대 노력
- 어학교육 - 전공직무교육 - 자격증취득 연계 집중 교육 편성

○ 해외 현장학습 효과성 제고

- 사전 어학교육 및 현지 적응능력 제고 프로그램 적극 편성하여 해외 취업 희망학생 적극 지원
- 사전 준비 - 중간 점검 - 성과 보고의 3단계 모니터링 체계 구축
- 글로벌 연수 누적 참여율 및 취업을 정량 관리
- 외국어 집중반 내실화 및 글로벌 인턴십 연계 커리큘럼 편성(어학+직무+문화)

○ 해외 글로벌 연계 사업 운영 계획

사업	국가	대상	시기 및 인원
해외 현장체험학습	호주·독일 일본 등	해외 취업 희망학생	6~12월 중 2주 12명 내외
글로벌 현장학습			10~12월 중 6주 10명 내외
국제교류수업			9월 중 5명 내외 원격교육 및 현장학습

나 해외 취업연계 강화

○ 해외 협약기관과의 체계적 협력 기반 구축

- 일본 승마클럽, 독일 말조련 학교, 호주 말 관리 목장 등과의 업무협약(MOU) 체결 확대 추진

○ 외국어 교육 내실화

- 영어·독일어 말산업 전문 용어 집중반 운영, 원어민 회화 수업 주1회 정규 편성, 온라인 학습 플랫폼 활용
- 아우스빌동 프로그램을 통한 현지 취업을 위해 독일어 괴테 시험 B1 이상 취득 가능하도록 교육 실시 필요

○ 해외 취업을 제고 전략 수립

- 졸업 후 해외 취업을 20% 이상 목표 설정, 글로벌 취업설명회 해외산업체 취업박람회 참가 지원

○ 다문화 역량 강화

- 해외 문화 이해 교육, 국제교류 주간 행사 운영(연 1회), 글로벌 마인드 형성을 위한 독서·토론 연계 수업 실시

6 산학협력체제 강화를 통한 산학연계교육 활성화

- 국내·외 우수 산업체 요구에 따른 트랙별 실습과정 개선
- 트랙라이더 및 기수 양성에 필요한 경주마술 지도교관 부족 문제해결을 위해 경주마술 전문교관 인력을 산학겸임교사로 초빙하여 적극 활용
- 해외 우수기관 산학협력을 통해 승용마 훈련 심화 과정 등의 전문능력 향상을 위한 해외 우수 교관 초청 활용
- 관계기관·지자체·지역주민이 함께 참여하는 산학협력체제 구축 및 활성화

Ⅲ. 학교 교직원 관리 및 지원

1 교원 역량 강화 지원

가 교원 연수 기본 계획

- 교사별 연간 연수 계획 수립 의무화
 - 직무 연수, 산업체 연수, 교과별 심화 연수 포함
- 신규 및 저경력 교사 대상 멘토링 프로그램 운영
 - 1:1 멘토 배정, 월 1회 이상 정기 코칭 실시, 수업공개 및 공동수업 실천
- 전공별 교과연구회 및 학습공동체 운영
 - 연간 2회 이상 수업공개 및 수업연구 자료집 발간
- 교사 전문성 공유 시스템 운영
 - 연간 '우수 수업 나눔의 날' 개최 및 수업자료 온라인 공유 플랫폼 운영
- 수업 전문성 신장, 각종 부서별 우수 교원 국외연수에 적극 참여할 수 있도록 학교 내 분위기 형성 및 지원 확대
- 교직원 전문성 신장 및 학생지도역량 강화
 - 교원 연구회, 학습공동체, 교과별 수업연구회 등 교직원 학습공동체 활성화를 통한 수업 전문성 제고 활동 운영

나 전공 교원 전문성 신장 지원

- 말산업 분야 교사 재교육 시스템 구축
 - 한국마사회, 전문인력양성기관(대학) 등 외부 전문기관과 연계한 산업체 현장 연수 및 자격 취득 과정 연계
- 고경력 교원의 전공 관련 전문성 신장을 위한 심화 연수 적극 참여 지도
- 말산업 전문인력 양성 기관 역량강화 연수 지원

○ 경력별 전문성 신장 연수 지원 계획

연수명	대상	장소	방법
기초승마 연수	신규 전공 교과 교사	교내	고경력 교사 지도
산업체 연수	신규 전공 교과 교사	한국마사회 등	외부 전문기관 파견 합숙 연수
승마 연수	중경력 승마 담당 교사	말산업전문인력양성기관 (자격증연수)	외부 전문기관 파견 합숙 연수
말산업 선진국 승마 연수	고경력 승마 담당 교사	독일	현지 합숙 교육(2주)
말산업 선진국 승마 연수	고경력 승마 담당 교사	호주	현지 합숙 교육(2주)

2 교육 중심 학교 조직 운영

- 교사 본연의 교육활동에 집중할 수 있도록 행정업무 간소화 시스템 구축
 - 전자결재 간소화, 자동시간표 연계 시스템, 출결·생활기록부 자동화 시스템 도입 등
- 교사 행정지원팀 운영
 - 교육 행정업무 전담 인력 배치, 학년/부서별 문서작성·행정관리 지원체계 마련
- 연간 교육활동 중심 학사 운영계획 수립
 - 평가, 행사, 수업 일정 간 연계성을 고려한 통합 학사 운영 조정
- 교사 만족도 조사를 통한 행정업무 부담 수준 파악 및 단계별 개선안 수립
- 수업 연구 중심 교직문화 조성을 위한 ‘수업공개 주간’ 운영 및 연구시간 확보 배려 방안 병행

3 자율과 책임의 학교문화 조성

가 함께 하는 학교문화 조성

- 교직원 참여형 회의 문화 정착
 - 사전 의제 공유, 부서별 의견 수렴, 회의결과 공유 시스템 도입
- 수평적 의사결정 체계 운영
 - 분과협의회 중심의 정책결정 구조 마련, TF 운영 시 전공·경력 안배 고려
- 신뢰 기반 소통 강화
 - 익명 의견 수렴함 설치, 연 2회 이상 교장(교감)-교사 소통 간담회 개최
- 교직원 자율역량 존중
 - 자율기획형 연구프로젝트 및 교사 주도 교내 연수 제안제 운영
- 포상 및 동기부여 체계 구축
 - '우수 수업교사', '교육활동 우수 실천교사' 등 연간 시상 및 교내 공로 인정 문화 조성

나 민주적 학교문화 조성과 자율장학 실천

- 학생-학교-교직원-지역사회 등 다양한 교육 주체가 협력하는 민주적 학교문화 실현
- 교직원과 학생회가 함께하는 ‘학생인권의 날’ 운영 및 학생자치 활동 지원
- 교육지원청 단위 학부모 교육네트워크 참여 적극 장려 및 커뮤니티 활동 활성화

다 인성 및 인권교육 중심 교직원문화 조성

- 기본 생활 습관(약속, 예절, 정직 등)을 기반으로 한 인성교육 강화
- 교과별 인성교육 요소를 교수학습 계획에 반영하고, 실천가능한 프로그램 중심 운영
- 학교 및 학생 특성에 맞춘 인성자료 자체 개발 및 실생활 기반 지도 확대
- 학생과 교직원, 학부모 대상 인권교육 및 연수 지원을 통해 교육공동체 내 인권 균형 유지

IV. 지역사회 연계 활동

1 지역사회 연계 프로그램 강화

- 마사회, 지자체, 장수경주마목장 등과 연계한 말산업 진로체험 프로그램 연 4회 이상 정례 운영
- 학교 내 ‘말 체험관’ 신축 추진으로 지역산업활성화 기여 및 학교 자립도 제고
- 말산업 해설사 양성 과정 운영
 - 학생 대상 말 해설 리더 양성 캠프, 지역사회 해설 봉사활동 연계 등
- 지역 내 학생 대상 수준별 맞춤형 프로그램 구성(초등·중등)
- 현재 실시하고 있는 '말산업 한마당 행사' 연례화 추진
- 기수 양성에 필요한 교원 및 국내외 네트워크 구축과 해외 전문기관과의 협력 체계 마련

2 평생직업교육 확대 및 지역주민 연계 활성화

- 지역민 대상 말산업 기초 및 실습 교육과정 연 2회 운영(지자체 연계)
 - 장제 체험, 기초 마술, 재활승마 등 실습형 프로그램 구성
- 주말 및 방과후 시간대를 활용한 지역사회 개방 프로그램 운영(지자체 연계)
 - 지역 아동 대상 말산업 진로탐색 교실, 어르신 대상 말과 교감하기 프로그램 등 연계
- 마을교육공동체와 연계한 평생직업교육 활성화
 - 인근 초·중학교 및 성인 대상 프로그램 공동 운영

- 지역 축제 및 말 관련 행사 기간 중 방문객 대상 단기 체험교육 운영
 - '1일 말관리사 체험', '승마 시범 체험', '장제 전시·설명회' 등
- 지속 가능한 학교 운영 모델을 만들기 위해서는 평생교육 시설로의 역할과 기능도 고려
- 지역사회 성장 기반 마련과 인구 감소 추세 완화를 위한 지역사회 인프라로서 중요한 역할을 한다는 측면에 대한 적극적인 홍보

3 학부모 및 지역 거버넌스 참여 확대

- 학부모 진로지원단 운영
 - 자녀 진로설계 지원을 위한 학부모 연수, 직업인 특강, 체험활동 동행 등의 참여 확대
- 산학협력 및 취업지원을 위한 전담 조직에 지역사회인사 참여 확대
- 방과후학교 운영에 지역사회 연계망 구축으로 지역사회와 함께하는 학교 실현
- 정례 회의 및 협력 강화
 - 진로지원단 정례협의회 연 2회 운영, 진학·취업 박람회 등 행사 기획에 학부모 참여
- 지역 전문가·산업체 종사자 참여형 거버넌스 운영
 - 학교운영위원회, 전공별 교육과정 협의체 구성
- 교육청·지자체와의 정책 협력 강화
 - 지역 교육발전 협의회 정례 참여 및 교육지원청과 연계 사업 공동 기획 추진

4 학교운영위원회와의 협력관계 강화

- 학교운영위원회를 학교 주요 정책 결정의 파트너로 인식하고, 정책수립 초기 단계부터 적극적으로 의견을 수렴
- 교육과정 개편, 예산 편성, 주요 사업 추진 시 학교운영위원회 자문 및 협의 절차를 강화
- 학부모, 지역사회 대표, 산업체 인사 등 다양한 구성원이 참여하는 위원회의 전문성과 대표성 확보
- 운영위원회를 통해 지역사회 및 산업계의 실질적 의견이 학교 운영에 반영될 수 있도록 연계 구조 강화
- 학교운영위원회와의 정기 협의회를 통한 신뢰 기반의 공동 거버넌스 정착

5 학교 동창회 활성화 지원

- 학교동창회가 조직될 수 있도록 적극 협력 및 지원
- 교내외 각종 행사에 학교동창회가 함께 동참하는 문화 조성
- 졸업생 진로·취업·창업 사례 공유회를 정례화하여 재학생 진로 설계에 실질적 도움 제공
- 동문 초청 진로특강, 실무 멘토링 프로그램 운영으로 산학협력 네트워크 확대
- 동창회와의 정례 소통 채널 운영(분기별 간담회 또는 뉴스레터 등)
- 학교 행사 시 동문 참여 확대를 위한 협력 기반 마련(축제, 박람회 등)
- 모교 발전 기금 운영 및 학교 발전사업 공동 추진 구조 마련

V. 시설, 환경, 재무 등 일반운영

1 실습환경 개선

가 실습환경 개선 요구

- 기수양성 등의 인력 양성유형 재수립에 따른 실습시설 확충 필요
- 쾌적하고 안전한 학생 실습환경 조성을 위한 환경 개선
- 각 실습실별 교육목표 및 운영 매뉴얼 수립, 실습 참여 학생 피드백을 반영한 공간 개선 주기 관리
- 실습장 활용률 제고를 위해 지역사회 평생교육과 연계 방안 마련
- 실습수업 이동 동선, 실습시설 연계성 부족 개선, 안전사고 예방, 디지털 AI 교육 학습환경 적용을 위한 실습환경 개선

나 추진 방침

- 실습시설 확충을 위한 교육청의 적극적인 협조 및 지원 유치
- 지자체와의 협력관계 유지를 통한 예산지원 요구
- 말산업 전문인력양성 및 인력시장 개발을 위한 한국마사회와 협력 방안 마련
- 실습시설 확충 및 개선을 위해 장기적인 관점에서 우선순위에 따라 추진 필요
- 신축 실습장의 활용 방안과 유지 비용 충당을 위한 지역사회 프로그램 적극 개발 필요
- 지속 가능한 학교 운영 모델을 만들기 위해서는 평생교육 시설로의 역할과 기능도 고려

다 단계별 실습환경 개선 추진 계획 \

1단계	<ul style="list-style-type: none"> - 트랙라이드장·조련장 보수 및 진입 동선 개선, CCTV·조명 보강 - 장제실 리모델링, 학생 이동 동선 안전지대 확보
↓	
2단계	<ul style="list-style-type: none"> - 스마트 말사육장(마사) 증개축, 재활승마 실습실 확충
↓	
3단계	<ul style="list-style-type: none"> - 경주마 주로 신축, 동물매개치료 공간 조성 - 스마트 실습장 통합 관리시스템 구축

2 스마트 교육환경 구축

- 디지털 기반 기자재 보급률 100% 목표
 - RFID(근거리 데이터 전송기술) 말개체 관리 시스템, 센서 기반 장제기록 시스템, AI 분석도구 등 도입
- AR/VR 체험형 콘텐츠 개발
 - 장제 시뮬레이션, 말 질병 진단 훈련 등 가상 실습 콘텐츠 제작 및 정규 수업 적용
- ICT 기반 수업 환경 개선
 - 전 교실 스마트보드·태블릿PC·Wi-Fi 구축 완료, 실습장 내 태블릿 활용
- 온라인 실습 기록관리 시스템 개발 및 학생별 학습 포트폴리오 연계 운영

3 디지털 안전관리 체계 구축

- QR 코드 기반 출입 관리
 - 각 실습장 입구에 QR 체크인 시스템을 설치하여, 학생 개인별 태블릿 또는 스마트폰으로 실습장 출입 시간 자동 기록
 - 학생의 실습 참여 이력은 출결 시스템 및 생활기록부와 연동되어 실시간 관리
- 안전 확인 체크리스트 자동화
 - QR 체크인 시 학생은 해당 실습 활동의 ‘안전 수칙 확인 체크리스트’를 전자 서명하고 입장
 - 지도교사는 실시간 확인 가능하며, 안전수칙 미이행자는 자동 알림 시스템 작동
- 위험도 분석 및 사고 예방 시스템 연계

- 각 실습 활동의 위험등급을 사전에 시스템에 등록하여, 고위험 활동 시에는 추가 안내 팝업 및 보호장비 착용 여부 확인 절차 자동화
- 실시간 출입 현황 공유 및 응급상황 대응 체계
 - 행정실과 실습지도교사가 실시간 출입 현황을 열람할 수 있도록 하여, 응급상황 발생 시 즉시 위치 확인 및 연락 체계 작동

4 예산 집행의 효율성·투명성 제고

- 예산 편성 시 교직원 수요조사 및 의견수렴 절차 정례화(연 1회 이상)
- 부서별 소규모 운영예산 자율편성제 시범 도입
- 회계 집행 절차에 대한 이중 점검체계 운영
 - 행정실-운영위원회 이중 확인 프로세스, 오류 방지 매뉴얼 마련
- 연간 회계 정산보고서 전 교직원 대상 공개, 학교 홈페이지를 통한 사업별 예산 운영 결과 게시
- 투명 예산 운영 우수사례 공유 및 연 1회 이상 ‘예산 설명회’ 개최로 구성원 이해도 및 신뢰도 제고

VI. 맺음말

1 한국경마축산고 발전 핵심 전략

전략 영역	핵심 내용 요약
학교 비전	세계 제일의 말산업 마이스터고등학교로 재도약
교육과정 운영	말산업 자격증 취득과정으로 교육과정 개편 및 경마산업, 승마산업, 기타 관련산업별 경력개발을 위한 교육과정 운영
글로벌 역량	학년별 연 1회 해외 글로벌 연계교육 의무 실시, 해외 취업을 위한 영어·독일어 전문 교육실시
산학협력	산학협력을 통한 경주마술교육 시설 및 교관 협조 요청, 국내·외 우수 승마교관 산학겸임교사 초빙
인성교육	체험 중심·기본생활습관 중심의 인성교육 활성화
AI융합 교육	AI 기반 분석 수업, 드론·ICT 융합 실습, 디지털 리터러시 교육 확대
안전·시설 환경	QR기반 출결+안전 시스템, 스마트 실습장, 실습장 재배치 단계별 실행
지역사회 연계	‘말 체험관’ 신축으로 지역사회 활성화 기여, 학교운영위원회와 협력 강화 및 학교동창회 활성화 지원
교직원 지원	전문성 연수, 교사 자율 프로젝트, 수평적 회의문화 정착

2 교육공동체와 함께하는 약속

- 저는 학생, 학부모, 교직원이 함께 성장하는 교육공동체를 만들어 가고자 합니다. 배움이 즐거운 학교, 교사가 존중받는 학교, 지역과 상생하는 학교를 구현하기 위해 소통과 협력의 리더십을 실천하겠습니다. 모든 교육활동은 학생의 성장을 중심에 두고, 구성원 모두가 ‘학교의 주인’이 되는 학교 자치문화를 정착시키겠습니다.
- 한국경마축산고등학교가 대한민국을 넘어 세계로 뻗어가는 말산업 마이스터고로 도약할 수 있도록 끊임없는 혁신과 실천으로 교육과정, 산학협력, 글로벌 연계, 교직원문화 개선을 하나하나 실현해 나가겠습니다.
- 책임 있는 교육행정가이자 현장을 아는 교사로서, 아이들의 미래를 열고 학교의 지속가능한 성장을 이끄는 교장으로 최선을 다할 것을 약속드립니다.