

학교운영계획서

소속		직위		성명	
----	--	----	--	----	--

□ 목 차 □

I. 학교장 경영방침	1
1. 학교 운영의 방향	1
2. 학교장 경영관	2
II. 학교 교육 목표	3
III. 교육목표 중점 구현	4
1. 교육활동 구현 계획	4
2. 역량 경험·움직임 10대 과제	12
IV. 학교 경영 지원	13
1. 학교교육과정 운영 및 지원	13
2. 재무 시설 관리 계획	16
3. 학교장 경영 평가 계획	17
V. 학교 발전 계획	18
VI. 학교 경영으로 기대하는 효과	19

I. 학교장 경영 방침

1

학교 운영의 방향

우리가 살아가는 현재는 급변하고 복잡한 시대입니다. 미래는 불확실성이 더욱 커지고 있으며, 변화의 속도와 예측 불가능한 요인들도 날로 증가하고 있습니다. 이러한 시대에 우리 학교는 단순히 변화에 적응을 넘어서, 다양한 경험과 협력을 통해 배우고 성장하는 공동체가 되어야 합니다. 이를 통해 우리 학교만의 이야기를 만들어가며, 학생들의 미래역량을 체계적으로 함양해 나가야 합니다.

저는 우리 학교가 미래 사회를 살아갈 학생들의 실력과 바른 인성을 키우는 교육의 장이 되도록 노력하겠습니다. 교육은 학생 맞춤형으로 이루어져야 하며, 각자의 소질과 적성에 따라 미래를 스스로 설계하는 힘을 길러주는 과정이어야 합니다. 학생들은 이를 통해 문제를 해결하고 협력하며 함께 성장하는 능력을 갖추게 될 것입니다.

교사에게는 교육적 비전을 공유하며 함께 성장하는 '행복한 교사'로서의 역할을 지원하고자 합니다. 행복한 교사는 자신의 역량을 마음껏 펼칩니다. 학생들에게 긍정적인 영향을 미칩니다. 지속적인 전문성 향상과 성장을 위해 끊임없이 노력합니다.

학생들에게는 정서적으로 안정된 환경에서 자유롭게 움직이고 배우며, 자신을 표현하고 도전할 수 있는 교육환경을 제공할 것입니다. 또한, 학생 중심의 미래교육을 통해 실력과 인성을 조화롭게 기르도록 돕겠습니다. 소통과 참여를 바탕으로 따뜻한 학생자치와 수평적인 교육문화를 조성하여, 학생들의 다양성을 인정하고 존중하는 학교를 만들어 나가겠습니다.

학부모와 지역사회와도 열린 마음으로 소통하며, 교육활동에 적극 참여하도록 기회를 제공할 것입니다. 학부모들은 우리 교육목표에 공감하고 지지하는 든든한 동반자로서, 학생들의 성장을 함께 이끌어갈 것입니다.

이러한 교육철학을 바탕으로, 우리 학교는 행복한 교사, 움직임이 즐거운 학생, 신뢰와 협력의 학부모와 지역 사회가 함께하는 벽량의 이야기를 만들어 갈 것입니다. 학생들이 미래를 준비하고 성공적으로 대비할 수 있도록, 함께 노력하고 성장하는 '행복한 벽량 배움터'를 만들어 나가겠습니다.

함께 성장하는 행복한 벽량 배움터

다양한 경험과 움직임을 통해 우리의 이야기를 만들어 가는 교육

학교	학생	교사	학부모 및 지역사회
꿈을 키우는 학교	바른 인성으로 배움을 즐기는 어린이	비전을 가지고 함께 성장하는 행복한 교사	학교교육을 신뢰· 소통·동참하는 학부모

함께 성장하는 행복한 벽량 배움터를 만들기 위해 다양한 경험과 움직임 과제를 선정하여 벽량만의 우리의 이야기를 만들어 가도록 학생, 교사, 학교, 학부모 및 지역사회가 함께 노력하겠습니다.

■ 꿈을 키우는 학교

교육목표와 비전을 공유하며, 리더십을 발휘하여 학교 내 모든 구성원이 함께 성장하고 꿈을 키우는 학교를 조성하겠습니다.

■ 바른인성으로 배움을 즐기는 어린이 : 학력 신장에서 개별맞춤형복지까지 다양한 학생중심프로그램을 제공하고 특히 벽량 경험·움직임 10대 핵심 과제를 중심으로 학생이 바른인성으로 배움을 즐기는 어린이를 육성하겠습니다.

■ 비전을 가지고 함께 성장하며 신뢰 받는 교사 : 자기계발에 힘쓰고 지속적으로 전문성을 향상시켜 최고의 교육을 제공함으로써 성장하며 신뢰받는 교사가 되도록 지원하겠습니다.

■ 학교교육을 신뢰·소통·동참하는 학부모 : 신뢰받는 학교 교육활동 운영과 소통·동참을 통해 공동체 의식을 강화하고, 적극적인 동참과 협력을 촉진하여 학교의 발전에 기여하겠습니다.

II . 학교 교육 목표¹⁾















교육비전	함께 성장하는 행복한 벽량 배움터			
교육지표	다양한 경험과 움직임을 통해 우리의 이야기를 만들어 가는 교육			
교육목표	1 나의 이야기 만들기	2 새로운 이야기 만들기	3 함께하는 이야기 만들기	4 세상과의 이야기 만들기
핵심역량	• 자기주도성 • 예술적 감수성	• 비판적사고력 • 디지털문해력	• 협력적 소통 능력 • 창의력	• 인문학적 소양 • 예술적 감수성
추진 과제	<ul style="list-style-type: none"> 건강·체육교육 영양·보건교육 인성·인권 교육 교육협력·학생자치활동 자율 동아리활동 활성화 진로·진학교육 	<ul style="list-style-type: none"> 디지털 문해력·정보교육(AI·SW) 독서·인문교육 과학교육 경제교육 수업혁신 교과학습 강화 (기초학력·학생 평가) 	<ul style="list-style-type: none"> 생태·환경 교육 실천(ESG) 생활교육·봉사활동 통합교육지원 강화(개별화, 통합 학급) 교육복지·학생맞춤통합지원 지속적 안전교육·학교교육환경 개선 어울림학교·농촌 유학학교 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 현 장 체 험 학 습 특색 다 문 화·외 국 어 교육 문화·예술 교육 전 통 문 화 체 험 특색·지역연계 학습 늘봄학교 운영 함께 즐기는 학교행사
경험·움직임 10대 과제	<ul style="list-style-type: none"> 건강·체육교육 활성화 움직임을 교육협력 움직임을 자치·자율활동 움직임을 	<ul style="list-style-type: none"> 학력신장(AI·수업혁신·교과학습) 경험을 독서·인문교육 경험을 	<ul style="list-style-type: none"> ESG교육 움직임을 학교생활·교육환경 개선 움직임을 	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 체험학습 경험을 문화·예술·행사 경험을 늘봄학교 경험을

1) 2025 벽량초 학교교육과정, 학교알리미 자료
















III . 교육목표 중점 구현²⁾












1












교육활동 구현 계획












교육목표 1	나의 이야기 만들기
핵심역량	자기 주도성, 예술성 감수성
추진과제	세부 추진 내용
 건강·체육  움직임	 학교스포츠 클럽활동 활성화(1인1스포츠) - 줄넘기, 탁구 - 스포츠클럽 리그전 활성화·대회 지원
	 학생, 교사 체육 자율동아리 운영(축구, 배구)
	 틈새시간 놀이체육활동 - 자전거타기, 모험놀이 즐기기, 학교숲 산책하기
	 스포츠리그전 운영 및 벽량뜰감성캠프 - 축구, 피구 등 벽량스포츠리그전 운영 - 벽량뜰감성캠프(레크레이션, 야영체험 등)
	 지역사회 시설 연계 운영 - 생존수영, 승마, 여름·겨울 스포츠 체험활동 등
	 학생건강체력평가(PAPS 4, 5, 6년)
 영양·보건교육	 보건교육 내실화 - 보건교육(17차시 이상, 보건 순회교육) - 응급처치교육 실시(학생, 교사, 희망학부모)
	 평생 건강관리 운동 실천 - 치아관리, 불소도포, 손 씻기 지도 - 신체검사, 소변검사, 구강검사 실시 - 흡연예방, 금연실천학교 운영(금연선포식, 캠페인)
	 건강한 식습관 형성 - 전교생 식생활 문화 교육 실시 - 학교급식 관리의 철저
 인성·인권 교육	 인성 교육의 강화 - 교육과정 연계한 인성교육 실시 - 가족과 연계한 효행체험활동(전통예절교육, 전통문화체험학습) - 장애인식 개선 주간 운영(장애인의 날 행사, 장애 이해교육)









2) 2025 벽량초 학교교육과정, 학교알리미 자료













	<ul style="list-style-type: none"> - 정보통신 윤리 주간 운영(인터넷중독 예방교육, 개인정보보호교육, 정보통신 윤리교육) <p>  인권 우호적인 학교문화 조성 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교 구성원 인권교육(학생, 교직원, 학부모) - 학교폭력예방교육 - 학생, 학부모 상담주간 및 수시 상담 운영 - 사제동행 체험학습
<p>  교육협력·학생자치활동  움직임 </p>	<p>  교육공동체 협력을 통한 경쟁력 강화 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 어울림학교(공동통학구형, 특색있는 교육과정 운영) - 농촌유학학교(학생유입으로 교육, 복지, 문화의 다양한 지원) - 벽량뜰 감성캠프(학부모, 지역주민과 함께하는 체육대회) - 알뜰시장(학생자치회와 학부모회의 주도적 운영) - 학교텃밭(지역, 학부모가 다지고, 학생들이 심고 거두기) <p>  학교교육과정 편성·운영에 학부모 참여 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 교육과정 수립 시 학부모 의견 적극 수용 - 학부모와 함께 만들어가는 교육과정(알뜰시장, 벽량뜰 감성 캠프 등) <p>  학부모 연수 운영 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 학기별 1회 이상 학부모 연수 실시 - 학부모 연수 프로그램 추진(환경생태, 대화기법, 심폐소생술 등) <p>  농촌유학학생 학부모 연수 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 가족이 함께하는 지역연계 토요프로그램 운영
<p>  자율 동아리활동 활성화  움직임 </p>	<p>  벽량마을 어깨동무 자치회 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 학생자치와 연계한 알뜰시장 - 학생들이 기획하고 운영하는 도서행사, 스포츠클럽(리그전), 동아리활동, 두레별 활동(식사, 놀이) 등 <p>  민주적인 학생선거문화 조성 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 어깨동무장 선거(질문과 토론 중심), 선거공약 이행 예산편성 <p>  창의적체험활동 자율동아리 활성화 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 어깨동무자치회의 통해 선정·계획 - 학생들이 자율적으로 운영하며, 담당교사는 활동 지원
<p>  진로·진학교육 </p>	<p>  특색있는 진로교육 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 진로체험활동(국립농생명센터, 승마체험 등) - 진로상담활동(진로 적성 검사) - 벽량 창업 체험 대회(창업 프로젝트 수업) - 다양한 직업군 초청 진로교육 <p>  맞춤형 진학교육 </p> <ul style="list-style-type: none"> - 교사 역량강화 연수, 중학교 진학상담












교육목표 2	새로운 이야기 만들기
핵심역량	비판적사고력, 디지털문해력
추진과제	세부 추진 내용
 디지털 문해력·정보 교육(AI·SW) 경험	 에듀테크 활용 수업 지원 <ul style="list-style-type: none"> - AIDT 적용 교원 연수 및 활용(수학, 영어) 수업 - AI·SW 활용 학생 동아리 - 에듀테크 활용 콘텐츠 지원 - 스마트기기(노트북, 테블릿PC) 활용 수업 및 CBT평가 - 전자칠판, 웨일북 활용으로 컴퓨터기반학습 실시  디지털 교육 환경 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 교원용·학생용 노후 컴퓨터 교체, 웨일북 지급 - 스마트칠판 및 칠판장 설치 - 학교 네트워크 점검·개선 및 무선망 통합유지관리
	 정보화 교육의 충실 <ul style="list-style-type: none"> - 정보통신교육 및 소프트웨어 활용교육 실시 - 학교홈페이지 관리 운영 - 정보보호 활동 강화
 독서·인문교육 경험	 다양한 독서 활동 <ul style="list-style-type: none"> - 학년군 프로젝트 활동 - 학년별 특색 독서 활동 - 도서관 주최 독서행사 실시 - 김제시립도서관 주최 독서행사 참여(저자와의 만남, 그림책만들기 등) - 학생·교사 자율 독서동아리 운영  평생 독자로 성장하기 위한 독서교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 저학년 물레방아 책읽기 - 읽기활동(온작품 읽기, 온책 읽기) - 3~6학년(학기당 한 권 읽기)  미래형 학교도서관 공간혁신 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 도서관 활용 계획 수립 운영
	 인문학 교육 활성화 <ul style="list-style-type: none"> - 인문학 나들이(책과 함께 떠나는 여행) - 현직 작가와 함께하는 인문학 글쓰기(동시, 그림책, 생활문 등)
 과학교육	 과학 전담교사와 함께하는 실험·실습 중심의 과학 교육활동 <ul style="list-style-type: none"> - 질문과 발견이 있는 수업 - 이동과학교실, 창의과학교실, 글로벌과학캠프 등 참여

	<p> 과학의 날 주간 행사</p> <ul style="list-style-type: none"> -과학과 만난 진로체험(우주비행사, 로봇공학체험, 가상현실(VR) 등) -4차산업 체험(과학교육원 연계) -과학콘서트(찾아오는 과학공연) <p> 과학실 수업 여건 정비</p> <p> 실험·실습 계획 수립</p>
<p> 경제교육</p>	<p> 돈의 가치와 합리적 소비를 배우는 경제교육</p> <ul style="list-style-type: none"> - 자치활동과 학부모회와 연계한 알뜰시장 - 전통시장체험, 서점체험 등 합리적 경제생활
<p> 수업혁신 경험</p>	<p> 교실 수업 개선을 위한 노력</p> <ul style="list-style-type: none"> - 개념기반 탐구수업 활용 - AI·디지털 활용수업 - 하이브리드 수업(소규모학급 공동수업, 교실이음, 유·초 이음) - 전문적 학습 공동체의 날(교원연수, 교직원동아리, 독서나눔 등) - 수업 친구 맺기(수업 나눔) 활성화 <p> 교실 수업 개선을 위한 지원</p> <ul style="list-style-type: none"> - AI기반 미래교실 구축(스마트 칠판, 교실 인터넷 속도 향상) - AI디지털·에듀테크 교원 연수 지원 - 교사 맞춤형 연수 지원(개인별) - SW·에듀테크 활용 콘텐츠 지원
<p> 교과학습 강화(기초 학력·학생평가) 경험</p>	<p> 기초·기본학력 책임제 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 한 명도 소외됨 없는 기초·기본교육 충실 - 더딤학생 판별·지도 및 예방을 위한 책임지도제 - 더딤학생 지도(기초학력 진단·보정시스템 활용) - 교과보충 프로그램 운영(중위권 확대), 두드림학교 운영 - 기초학력 협력교사 협력수업 활용 <p> 과정을 중시하고 양방향으로 소통하는 평가</p> <ul style="list-style-type: none"> - 다양한 평가 방법 (진단평가, 총괄평가, 성장평가) - 진단평가(기초학력 진단검사(2학년), 맞춤형 학업성취도 자율평가(3,4,5,6학년)) - 성취도평가(총괄평가-학기별 국어, 수학, 영어) - 성장평가(다양한 방식의 수행평가 - 수시평가, 토론평가, 관찰평가, 협력활동평가 등) - 성취수준, 맞춤형 피드백 등 포함 평가결과 학생(학부모) 개별 통지

교육목표 3	함께하는 이야기 만들기
핵심역량	협력적 소통능력, 창의력
추진과제	세부 추진 내용
 생태·환경교육 실천 (ESG)  움직임	<div>  교육과정 기반 환경교육 <ul style="list-style-type: none"> - ESG 교육 실시 - 학교 숲을 통해 알아보는 생태환경교육(연중) - 기후위기 대응, 생태전환 교육급식(저탄소 환경급식) 실천 - 학교로 찾아오는 생태전환교육 운영 </div> <div>  능동적으로 실천문화 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 우리지역 생태역사탐방, 생태체험학습, 줍깅(플로깅) - 자연과학적 체험과 성취감을 키우는 학교텃밭가꾸기 - 학생자치 생태전환프로그램(벽량뜰감성캠프 야영체험) - 학교 환경동아리 운영(환경 동화책을 읽고 환경문제 해결) - ESG실천 알뜰시장, 봉사활동 운영 </div>
 생활교육·봉사활동	<div>  시민의식을 기르는 생활교육 <ul style="list-style-type: none"> - 존중, 배려, 나눔, 다양성, 공동성, 생태감수성, 세계시민성을 키우는 교육 - 교육활동보호, 학생인권이 존중되는 교육(학교규칙 수립) - 청결 3운동 실천(안 버리기, 치우기, 줄이기) </div> <div>  봉사 활동 생활화 <ul style="list-style-type: none"> - 에너지 지킴이 활동 - 경제교육(알뜰시장)과 연계한 기부 활동 - 학년·학급별 교내외 봉사활동 </div>
 통합교육지원 강화	<div>  환경조성 및 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 개별화교육지원팀(통합교육지원팀) 구성 - 통합학급프로그램 운영(학교생활 적응, 친교활동, 문제행동 중재 등) - 학생, 학부모 상담 및 지원, 개별화교육계획 수립 </div>
 교육복지·학생맞춤 통합지원	<div>  교육기회 보장, 교육격차 해소 <ul style="list-style-type: none"> - 학생파악(발굴) - 가정방문(담임교사 추천, 지역기관과 동반) - 긴급지원(사례회의 후 지역자원 연계, 긴급 지원 현물 지원) - 가족활동지원(가족관계개선, 현물지원과의 차별화) </div>

 지속적 안전교육·학교교육환경 개선 움직임	<div>  지속적인 안전 교육 <ul style="list-style-type: none"> - 교과·창의적체험활동 연계 안전교육(재난, 화재, 지진대피훈련 및 소방안전교육, 소방훈련) - 학교폭력 추방 및 교통안전을 위한 협조체계 구축 - 실종 및 유괴 예방교육 - 교외 등·하교 안전 생활 지도 - 교내·외 안전 지도 </div> <div>  쾌적한 학습 환경 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 과학실, 도서실 등 미래형 리모델링 - 스마트 교육 및 원격교육을 위한 교육환경 조성 - 학교산책로 조성(학교숲, 트리하우스를 잇는 산책로) - 여가생활을 위한 자전거, 뉴스포츠 용품 구입 </div> <div>  학생의 안전과 학습권을 위한 환경 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 학교 모험놀이터, 줄놀이터 매월 안전 점검 - 사계절 꽃피는 아름다운 환경 조성 - 학년별 화단 및 텃밭 가꾸기 - 학생들의 정서적 안정과 야외학습을 위한 트리하우스, 운동장, 학교숲 관리 </div>
 어울림학교·농촌유학 협력학교 운영	<div>  어울림학교 운영(공동통학구형) <ul style="list-style-type: none"> - 교사 전문성 신장(워크숍 및 운영 협의) - 교육과정 운영(학교특색 교육활동) - 창의적 체험활동 운영(동아리, 벽량뜰 감성캠프, 학교숲 생태환경 교육, 공연 및 체험) - 학부모 참여(학부모연수, 알뜰시장) - 지역사회 연계프로그램(생태역사탐방, 인문학나들이, 1박2일캠프 등) - 학년군 프로젝트 학습, 5~6학년 중심 진로 프로젝트 </div> <div>  농촌유학 학생 유치를 위한 준비 <ul style="list-style-type: none"> - 주거지 발굴, 생활지원 등 </div> <div>  농촌유학 특화 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 다양한 체험활동(전통문화 체험) - 특색있는 교사 교육과정 운영(사계절체험학습, 프로젝트 등) - 주변 생태환경을 활용한 생태교육 - 지역사회 연계 기관을 활용한 교육(국립청소년농생면센터, 벽골제, 벽골제마을, 아리랑 문학마을 등) </div>

교육목표 4	세상과의 이야기 만들기
핵심역량	인문학적 소양, 예술적 감수성
추진과제	세부 추진 내용
<div>  다양한 </div> <div> 경험 </div> <div> 현장체험학습 </div>	<div>  넓은 세상과 만나는 테마식현장체험학습 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 3~6학년(숙박형, 국제교류학습, 작은학교 공동체험 등으로 확대 운영) - 1~2학년군 체험학습(전라도 인근지역 확대)
	<div>  배움과 삶이 연계되는 다양한 사계절 체험학습 <div>특색</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> - 봄 생태체험 - 여름 물놀이 체험 - 가을 문화탐방 - 겨울 스포츠체험
	<div>  지역사회 체험 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 지역기관과 연계한 진로체험(국립청소년바이오생명센터, 국립축산원, 국립식물원, 농촌진흥청 등) - 김제 지역 체험처를 활용한 체험 활동 - 교과 학습 내용과 연계한 학년(군) 체험학습
<div>  다문화·외국어 교육 </div>	<div>  다문화 이해 교육 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 다문화 어울림 프로그램 운영(음식만들기, 의상체험 등) - 영어문화체험(크리스마스, 원어민 영어 수업 등)
	<div>  AI 기반 영어 수업 활성화 </div> <ul style="list-style-type: none"> - AIDT를 활용한 맞춤형 학습 - AI 팽톡 홍보 및 활용으로 개인별 학습 - 전담교사, 원어민과 함께 하는 영어 수업
<div>  문화·예술교육 </div> <div> 경험 </div>	<div>  연극교육 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 예술강사 지원 사업, 국어 교과와 연계 - 연극 공연 발표(꿈이룸 축제)
	<div>  영화제작 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 영화제작 이론교육, 실습을 통해 제작기술 습득 - 영화작품 출품 및 시사회(청소년영화제)
	<div>  다양한 문화·예술 늘봄학교 프로그램 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 영어, 바이올린, 사물놀이, 미술, 독서·논술 등
	<div>  다양한 표현의 기회 제공 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 그림책 만들기, 문집만들기, 앨범꾸미기

<div>  전통문화체험·지역연계학 습 </div>	<div>  조상의 맛을 배우는 전통문화 체험학습 특색 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 생활한복 입는 날 운영(월, 목) - 기별 세시풍속 체험활동 - 전통문화체험, 역사문화 유적지 탐방하기 - 전통음식, 전래놀이, 전통공예로 배우는 농경문화와 조상의 슬기 - 전래놀이 수업실시 <div>  지역사회와 연계하는 교육 프로그램 설계 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 국립청소년농생명센터와 연계하는 진로 체험학습 <ul style="list-style-type: none"> · 농생명 과학실험과 농업 생산기술 경험 · 자연사랑과 지구 생태 보존의 중요성 교육 · 농업의 역사와 농생명과학에 대한 지식 함양 - 벽골제 마을과 연계하는 마을 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> · 김제 지역 쌀과 콩을 이용한 다양한 음식 만들기 체험하기 · 한옥마을 선비체험을 통한 인성 가꾸기 · 김제 지역축제(지평선 축제) 참여를 통한 마을 사랑 키우기 - 지역의 역사·문화 유산을 이용하는 문화 체험학습 <ul style="list-style-type: none"> · 벽골제 농경사주제관, 농경문화박물관 및 체험관을 통한 벽골제의 역사적 의미와 공통체 문화 경험 · 아리랑 문학마을 관람을 통한 민족의 수난과 투쟁의 역사 이해 · 김제시 창작스튜디오에서 전통 예술(도자기, 목공예, 서예, 천연염색 등)과 지역 문화 체험
<div>  늘봄학교 운영 경험 </div>	<div>  늘봄학교 운영 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 운영 조직 체계화(늘봄지원실장, 늘봄실무사, 돌봄전담사 늘봄프로그램 강사) - 학부모 초청 프로그램 공개 수업 - 학기중, 방학 중 구분 운영 - 늘봄 활동 돌봄 전담사 임장 책임관리 <div>  늘봄학교 프로그램의 다양화 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 1~2학년 맞춤형 프로그램(영어, 바이올린, 사물놀이, 미술, 방송댄스, 독서논술, 탁구, 코딩) + 선택형 돌봄 - 3~4학년 선택형(교육) 프로그램 + 선택형 돌봄 <div>  방학 중 늘봄과정 확대운영 </div> <ul style="list-style-type: none"> - 여름 4주, 겨울 8주 점심 제공 - 방학 중 특별프로그램 운영(풋살, 과학 등)
<div>  함께 즐기는 학교행사 경험 </div>	<div>  첫걸음을 함께 응원하는 입학식 </div> <div>  꿈을 이루는 꿈이룸 축제 </div> <div>  새로운 출발을 응원하는 졸업식 </div>

경험·움직임·우리의 이야기

방향	과제		주요 내용
경험	1	학력신장	<ul style="list-style-type: none"> 디지털문해력·정보교육(AI·SW) 수업혁신(AI디지털활용, 하이브리드 수업(유,초이음, 교실이음 등), 전문적학습공동체) 교과학습 강화(기초·기본학력책임제, 학생평가 다양화, CBT평가)
	2	독서·인문교육	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 독서활동, 독서교육 강화 미래형 학교도서관 공간혁신 추진 인문학 나들이, 인문학 글쓰기
	3	체험학습	<ul style="list-style-type: none"> 사계절 체험학습(봄, 여름, 가을, 겨울) 진로·역사·테마식현장체험학습 확대(지역, 방법) 지역연계 체험(기관, 체험처, 학년·학년군)
	4	문화·예술 행사	<ul style="list-style-type: none"> 연극, 영화, 표현의 장 마련 다양한 문화·예술 늘봄학교 프로그램 함께 즐기는 학교행사(입학식, 꿈이룸축제, 졸업식)
	5	늘봄학교	<ul style="list-style-type: none"> 늘봄학교 운영의 정착 프로그램의 다양화 방학중 늘봄과정 확대 운영
움직임	6	건강·체육교육	<ul style="list-style-type: none"> 학교스포츠클럽, 자율동아리 활성화 틈새시간 놀이체육, 스포츠리그전 운영 벽량뜰감성캠프, 지역사회 연계 체험 실시
	7	교육협력	<ul style="list-style-type: none"> 교육공동체 협력을 통한 경쟁력 강화(어울림학교, 농촌유학학교, 알뜰시장 등) 교육과정 편성·운영에 학부모 참여 확대 김제교육협력지구 학교지원사업(ESG 생태전환 프로젝트, 실력을 키우는 미래교실, 김제 미래탐구 교육과정, 진로 프로젝트, 청소년 영화 프로젝트, 문예제 아카데미 운영)
	8	자치·자율활동	<ul style="list-style-type: none"> 벽량마을 어깨동무 자치회 활성화 창의적체험활동 자율동아리 활성화
	9	ESG교육	<ul style="list-style-type: none"> 교육과정 기반 환경교육(ESG교육, 생태환경교육, 생태전환교육 등) 능동적 실천문화 조성(ESG실천, 환경동아리 등)
	10	학교생활·교육 환경개선	<ul style="list-style-type: none"> 미래 시민의식의 기르는 생활교육 학생의 안전과 최상의 교육활동을 위한 환경 개선

Ⅳ . 학교 경영 지원

1

학교교육과정 운영 및 지원

가. 학교 운영 계획 지원

꿈을 키우는 행복한 학교

- 학교 운영 계획 투명 공개로 공정하고 합리적인 의사결정
- 교권과 학생 인권의 균형과 조화로 교육활동보호, 학습권보장
- 벽량만의 교육과정 만들기로 찾아오는 학교 만들기(경험과 움직임 10대 과제)
- 인성교육 핵심덕목과 가치를 실현하는 학교문화 조성
- 학교 비전과 교육철학 공유를 위한 학부모교육, 교직원 워크숍 추진
- 협동과 배려를 배우는 함께 즐기는 학교행사 지원
- 벽량마을 어깨동무 자치회를 통한 전인교육 지원
- 학생중심 교육 복지 구현으로 맞춤형 지원과 교육적 성장
- 소통과 참여로 하나 되는 인사·교육행정 지원

바른인성으로 배움을 즐기는 어린이

- 논리·비판적 사고력을 키우는 독서·인문교육
 - 학생자치회에서 주관하는 특색있는 독서·인문행사
- SW·AI교육, AI기술 및 디지털 미디어 적극 활용으로 학습효과 극대화
- 창의적 교육프로그램 개발로 다양한 체험학습, 학교행사, 문화·예술교육 지원
- 학생, 교사가 함께한 공간혁신 지원
 - 도서실, 과학실, 청소년 놀이공간, 모험놀이터, 학교숲, 산책로 등
- 소인수 학급의 활발한 학습활동을 위한 혁신적인 프로젝트 지원
 - 교실 이음, 유·초 이음, 작은학교 공동수업 등 활성화
- 인성·인권교육, 정서·행동 문제, 학생자살예방 및 위기대응 관리 지원
- 다양한 평가(진단, 성장, 총괄평가), 방법(AI디지털평가, CBT평가)과 양방향 소통하는 평가 방식 지원

비전을 가지고 함께 성장하며 신뢰 받는 교사

- 수업과 생활지도에 전념하도록 최적의 수업환경, 안전한 교육환경 조성
- 질문과 토론이 있는 수업중심 학교문화 조성
 - 개념기반 탐구수업 이해, 에듀테크, AI디지털교육, 하이브리드 수업 지원
- 교직원 모두 모여 배움을 공유하고 함께 성장하는 교사동아리 운영
- 교직원 독서모임 운영
- 전문적학습공동체, 수업나눔 활성화 지원
- 교사직무연수, 교직원 문화행사, 동아리 활동 예산 지원

학교교육을 신뢰·소통·동참하는 학부모

- 학교의 비전과 철학 공유로 신뢰·소통·동참하는 기회 확대
- 어울림학교, 농촌학교 유학학교 프로그램 개발 및 유치 추진
- '학교자율시간'확보를 통한 '지역 연계 특색프로그램 운영'
- 지역사회와 함께하는 교육과정 만들기
 - 지역축제(벽골제), 농생명센터, 국립원예특작과학원 연계 텃밭활용 교육형 농업체험 프로그램, 국립축산과학원 연계 가축키우기 등
- 함께 성장하는 학부모회 구성 및 운영
- 학부모 대상 진로지도, 평생교육, 재능기부 등 역량 강화 연수 확대

나. 학생 생활 교육 및 활동 지원

학교 교육과정 지원 프로그램 운영

- 문화예술채움 교육 프로그램
 - 창의미술, 회복적 생활교육, 영화제작 프로젝트, 연극 등
- 기초,기본 학력 향상을 위한 두드림학교 프로그램
 - 기초학력 담임교사 책임지도, 정서행동 지원프로그램, 사제동행 문화체험학습 등
- 독서·인문·생태 교육 활성화
 - 그림책 만들기, 작가와의 만남, 인문학나들이, 생태체험, 생태전환교육 등
- 어울림학교, 농촌유학학교 운영 지원
- 학교스포츠클럽 및 스포츠리그전 확대 운영(탁구, 풋살 등)
- 다양한 학교행사, 금연교육, 학생자치활동, 봉사활동
- 교과서 밖 우리 고장 역사탐방 실시
- 교실 이음(이웃학교 동학년과 공동 교육과정 운영)
- 유·초이음(본교 유치원과 1학년 공동 교육과정 운영)
- 김제교육협력지구 학교지원사업(ESG 생태전환 프로젝트, 실력을 키우는 미래교실, 김제 미래탐구 교육과정, 진로 프로젝트, 청소년 영화 프로젝트, 문예체 아카데미) 운영 지원

행복한 놀음이 있는 놀봄학교 지원

- 교육공동체 간의 협의 체제 구축(교육, 돌봄 기능 강화)
- 놀봄학교 프로그램의 다양화
 - 코딩, 바이올린, 영어, 미술, 사물놀이, 탁구, 방소댄스, 독서논술, 풋살 등
- 방학중 놀봄교실 확대 및 특별프로그램 운영

학생 중심 안전한 학교 환경 꾸미기

- 미래형 학교환경을 위한 인프라 구축
 - 미래형 과학실, 도서실 환경 개선 및 학내망 개선, 무선망 구축
- 학교숲과 연계한 산책길 조성, 모험놀이시설 확충, 여가생활을 위한 자전거, 뉴 스포츠 용품 갖추기
- 학급별 화단조성 및 학교텃밭 가꾸기

다. 조직 관리 및 지원

소통과 배려가 있는 학교

- 소통과 어울림 중심의 인사 조직, 관리
- 교직원과 동등한 입장에서 대화
- 전교사가 참여하는 투명한 인사관리제도
 - 업무분장, 표창, 담임배정, 전담 선정 등
- 교직원 개인 의사 존중으로 자유로운 대화와 토론의 민주적 학교문화 형성

자발성과 협력이 있는 학교

- 전문적 학습공동체 구축으로 교사 전문성 신장 지원
- 매월 교직원 독서모임 및 연수 실시
- 전문성 신장을 위한 교원 직무연수 비용 적극 지원
- 교사 동아리, 교직원 예술동아리 등 자생 동아리 활동 활성화
- 자유로운 분위기 조성으로 상시 협의회 활성화

학교교육 비전을 공유하며 믿고 신뢰하는 교육공동체

- 월1회 교사들만의 문화체험의 날 운영
- 매주 전문적 학습공동체의 날 운영
- 위임전결 규정에 의한 권한 위임을 통해 책임감 있는 교육 실현

학생의 안전과 학습권을 위한 학교 시설 관리

- 예방적 차원 학교 시설의 설치 및 관리
- 노후 시설, 설비 기기 안전점검 및 조치
- 각종 시설물, 재산(건물), 관리대장 등의 정기 확인 및 점검
- 정기적인 소방점검으로 화재예방 노력
- 정수기, 공기청정기 등의 정기적인 관리
- 운동장 주변 정비 및 운동장 배수시설 정비

학생의 안전과 학습권을 위한 환경 관리

- 효율적인 학습을 위한 환경 관리
- 학교 생태 줄놀이터 및 짚라인 매월 안전 점검
- 스마트교육 및 디지털AI교육을 위한 교육환경 조성
- 사계절 꽃피는 아름다운 환경 조성
- 학년별 화단 및 텃밭 가꾸기
- 학생들의 정서적 안전과 야외학습을 위한 학교숲, 트리하우스 활용

학교 회계의 효율적인 운영

- K-에듀파인시스템을 통한 투명한 회계관리
- 공개행정 구현을 통한 예산 편성, 집행과정의 객관성, 합리성, 투명성 확보
- 교육과정 중심의 예산과 결산 편성 지원
- 업무추진비 등 간접교육비는 받드시 필요한 부분만 편성
- 학교예산 입출금 상황 교직원, 학부모 공개로 학교 경영 투명성 확보
- 학습자료실 구비 및 정비를 통해 예산 낭비 최소화

평가요소	세부 요소	계획 달성도					특기사항
		매우 미흡	미흡	보통	우수	매우 우수	
1. 학교 운영 계획	<ul style="list-style-type: none"> ○학교 비전 제시 ○장·단기 계획 수립 ○학교 운영 계획의 전달·공유 	4	8	12	16	20	
2. 교육과정 운영 및 평가	<ul style="list-style-type: none"> ○학교 교육과정 편성·운영 ○수업 운영 지원 ○학업 성적 관리 	4	8	12	16	20	
3. 학생 생활 교육 및 활동 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○생활 교육 지원 ○학생 활동 지원 	4	8	12	16	20	
4. 조직 관리 및 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○교직원 근무 여건 조성 ○교직원 인사 관리 	2	4	6	8	10	
5. 학교 운영 관리 편성 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○학교 의사 결정 ○학교 예산 회계 관리 ○시설 설비 관리 ○학사 관리 ○보건 및 급식 관리 	2	4	6	8	10	
6. 학부모 및 대외 협력 관계 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○학부모 협력 지원 ○지역사회 및 유관기관 협력 지원 	2	4	6	8	10	
7. 전문성 신장 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○교직원 연수 및 연구 활동 지원 ○학교 행정가 연수·연구 활동 지원 	2	4	6	8	10	
종합의견							

3) 전북특별자치도 공모교장 최종·중간평가 계획

Ⅴ . 학교 발전 계획

영역 \ 시기	정착기(2025~2026학년도)	내면화(2027~2028학년도)
꿈을 키우는 학교	<ul style="list-style-type: none"> • 다양한 경험과 움직임으로 우리들의 이야기를 만드는 교육과정 추진 • 수업혁신 추진 • 학력신장·책임교육 추진 • 자율과 책임으로 커지는 학교자치 • 모두가 행복한 교육복지환경 구축 • 내 집처럼 편안한 교육환경 구축 • 소통과 참여로 하나 되는 교육행정 	<ul style="list-style-type: none"> • 우리들의 이야기가 있는 교육과정 정착 • 개념탐구학습, AIDT 활용수업, 하이브리수업 정착 • 학력신장·책임교육 실현 • 벽량 공동체 학교자치 실현 • 개별맞춤형 통합복지 정착 • 교육환경 지속적인 정비 및 유지 • 협력적 교육행정 문화 조성
바른 인성으로 배움을 즐기는 어린이	<ul style="list-style-type: none"> • 학생중심 미래교육 SW·AI 디지털 역량 기반 조성 • 생태·환경교육(ESG) 실천문화 조성 • 시민의식을 기르는 생활교육, 봉사활동 기반 조성 • 통합교육 환경 조성 및 지원 • 교육복지·학생맞춤통합지원 • 안전교육·학교교육환경 개선 • 어울림학교·농촌유학 기반 조성 • 다양한 현장체험학습 학교행사 추진 • 다문화·외국어교육 활성화 기반 조성 • 다양한 문화·예술·체육교육 추진 • 전통문화체험학습 지역연계학습 발굴 • 신뢰받는 늘봄학교 운영 기반 조성 	<ul style="list-style-type: none"> • 학생중심 미래교육 SW·AI 디지털 역량 강화 • 생태·환경교육(ESG) 실천문화 확대 • 시민의식을 기르는 생활교육, 봉사활동 생활화 • 통합교육 환경 구축 및 지속 지원 • 교육복지·학생맞춤통합지원 확대 • 지속적 안전교육·학교교육환경 조성 • 어울림학교·농촌유학 협력학교 운영 • 다양한 현장체험학습 학교행사 정착 • 다문화·외국어교육 확대 운영 • 문화·예술·체육교육 확대 운영 • 전통문화체험학습 지역연계학습 확대 운영 • 모두가 만족하는 늘봄학교 운영 정착
비전을 가지고 함께 성장하는 행복한 교사	<ul style="list-style-type: none"> • 수업혁신 • 교사자치·자율동아리 활성화 • 전문적 학습공동체 날 운영 • 교육활동보호 및 치유프로그램 운영 • 교사 업무경감 실천 	<ul style="list-style-type: none"> • 수업혁신 • 교사자치·자율동아리 활성화 확대 • 전문적 학습공동체 운영 정착 • 교육활동보호 및 치유프로그램 운영 확대 • 교사 업무경감 정착
학교교육을 신뢰·소통·동참하는 학부모	<ul style="list-style-type: none"> • 학부모회, 지역연계 공동체 활성화 • 교육협력(어울림학교, 농촌유학) 추진 • 지역연계 공동체, 교육프로그램 발굴 	<ul style="list-style-type: none"> • 학부모회, 지역연계 공동체 활동 확대 • 교육협력(어울림학교, 농촌유학) 정착 • 지역연계 공동체, 교육프로그램 발굴
시설면	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 미래교실 구축 • 안전한 시설, 생태 친화적인 환경 • 학교숲, 생태모험놀이터 정비 및 확충 • 과학실 및 도서실 현대화 방안 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • AI 기반 미래교실 구축 • 안전한 시설, 생태 친화적인 환경 • 학교생태 둘레길 조성 • 미래형 과학실 및 도서실 환경 구축

Ⅵ . 학교 경영으로 기대하는 효과

함께 성장하는 행복한 벽량 배움터를 만들기 위해 다양한 경험과 움직임 과제를 충실히 운영하여 벽량만의 우리의 이야기를 만들어 간다면 교육공동체 모두가 만족하는 다음에 성과를 기대할 수 있을 것 같습니다.

꿈을 키우는 학교

- 배움과 성장을 지원해 줄 수 있는 미래교육 교실환경이 구축된 학교
- 학생들의 학습욕구와 열정이 넘쳐나는 학교
- 학생, 학부모 및 지역공동체를 위해 따뜻한 쉼터가 되는 학교
- 공정하고 청렴한 조직문화가 확보된 학교
- 벽량교육공동체 모두가 만족하고 교육여건 개선으로 찾아오는 학교

바른 인성으로 배움을 즐기는 어린이

- 책을 읽는 습관으로 논리·비판력을 키우는 창의력이 풍부한 어린이
- 에듀테크 기반 자기주도적 학습역량이 있는 어린이
- AI테이터 기반 학생 맞춤형 수업으로 학력이 향상된 어린이
- 남을 배려하고 자기 일을 스스로 개척해 나가는 바른 품성을 지닌 어린이
- 체육·예술교육 활성화로 함께 배우고 성장하는 어린이
- 늘봄학교활동으로 자신의 적성과 진로를 탐색하는 어린이

비전을 가지고 함께 성장하는 행복한 교사

- 수업으로 미래교육을 여는 교실수업의 전문성을 갖춘 선생님
- 학생들의 요구와 실태에 맞는 학생중심 교육과정의 달인이 되는 선생님
- 학생의 학업성취와 바른인성을 위한 최고의 선생님
- 학생의 소질과 적성에 따른 진로 교육 내실화로 존경과 신뢰를 만들어 가는 선생님
- 내 집처럼 편안한 교육환경에 만족하여 매일 행복한 선생님

학교교육을 신뢰·소통·동참하는 학부모

- 학교 교육활동 참여와 소통, 교육 협력체계 구축으로 교육공동체로서의 자리매김을 하는 학부모
- 지역 고유의 인적·물적 자원을 활용한 지역 문화의 중심 역할을 해 나가는 학부모
- 건강한 학교자치 문화 조성으로 학교교육활동에 적극 참여하는 학부모