

Chapter II. 기업과 경영

02. 경영 관리와 경영 환경

성취기준: ① 경영과 관리의 개념을 설명할 수 있다.

② 기업 경영의 중요성을 설명할 수 있다.

③ 경영 관리 순환 과정을 설명할 수 있다.

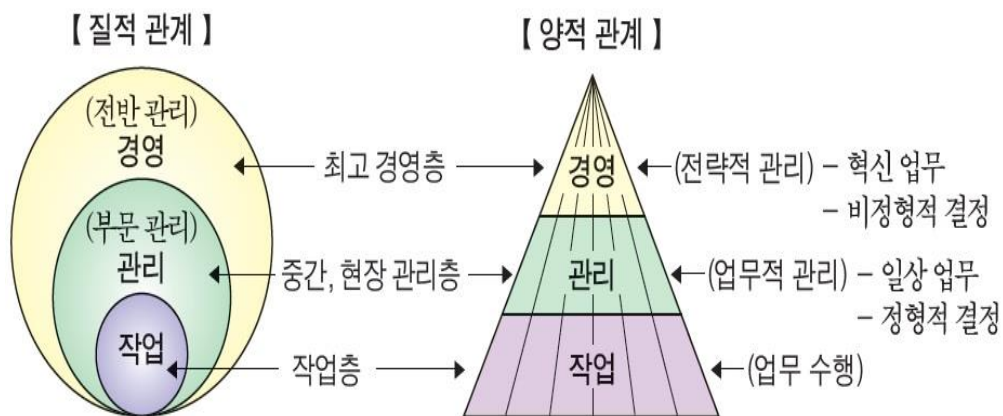
④ 기업의 경영 환경에 속하는 요인들을 구분하여 설명할 수 있다.

가. 경영과 관리의 개념

1) 경영과 관리의 개념

가) 경영: 기업의 목표를 능률적으로 달성하기 위한 전략적 정책적 의사 결정 등을 수행하는 일련의 활동

나) 관리: 결정된 정책을 수행하기 위해 기업 내의 각 부문이 제 기능을 수행하도록 하는 활동



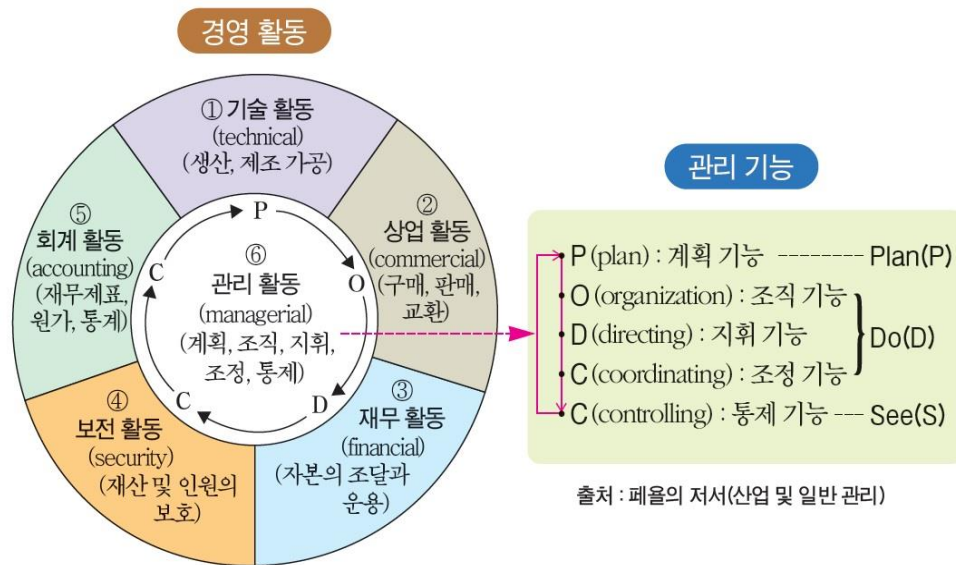
2) 경영자와 관리자

가) 경영자: 경영의 책임을 다하기 위하여 효율적이고 합리적인 의사결정을 하면서 조직을 이끌어 가는 사람. 최고 경영층에 속하는 자

나) 관리자: 중간 관리층 이하에 속하는 담당자

나. 경영 관리 기능의 순환

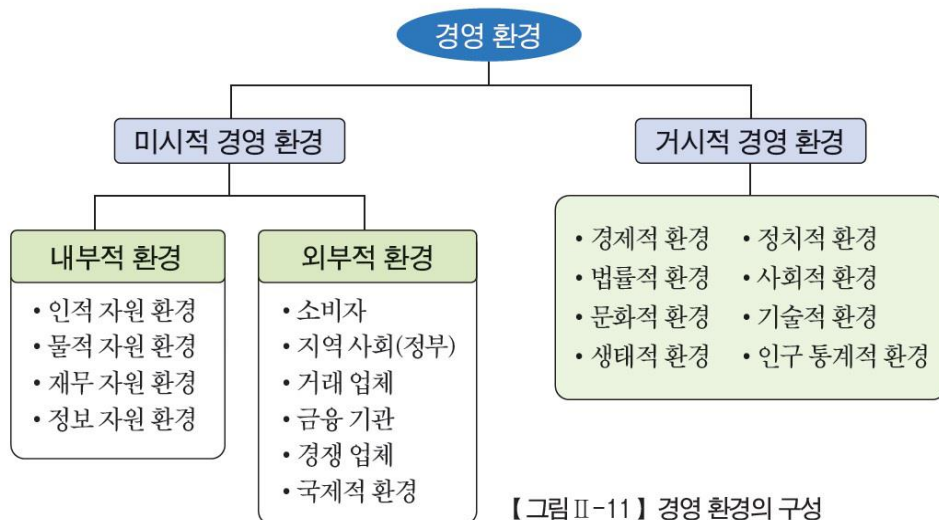
1) 관리 기능의 순환



2) 관리 기능의요소

- 가) 계획기능
- 나) 조직기능
- 다) 지휘기능
- 라) 조정기능
- 마) 통제기능

다. 기업 경영 환경



【그림 Ⅱ-11】 경영 환경의 구성



- ① 우리 외삼촌이 경영하는 회사에 형이 출근하며, 영업 과정을 맡고 있다. 외삼촌과 형의 직위는 각 각 어디에 속하며, 그 역할은 어떻게 다른지 발표해 보자.

외삼촌의 직위 및 역할	
형의 직위 및 역할	

- ② 경영 관리 기능은 무엇이며, 순환 과정이 필요한 이유에 대해 조사하여 발표해 보자.

①	경영 관리 기능의 의미	
②	관리 기능의 순환 과정	

- ③ 경영 환경의 중요성과 환경의 유형과 특성에 대해 조사한 결과를 정리하여 발표해 보자.

①	경영 환경의 중요성	
②	경영 환경의 유형과 특성	



- ④ 경영자는 기업 환경에 속하는 이해 관계 집단에 대해 이해 조정 책임을 성실히 수행하여야 하는데 이해 관계 집단의 유형과 그 책임에 대해 정리하여 발표해 보자.

이해 관계 집단	이해 조정 책임 내용

*출처: 파스칼미디어